

PLAVA LAGUNA

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ
2025. GODINA

Poreč, travanj 2026.



SADRŽAJ

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA	3
PREDSTAVLJANJE PLAVE LAGUNE	6
POSLOVANJE U 2025. GODINI	15
OČEKIVANI RAZVOJ PLAVE LAGUNE U BUDUĆNOSTI	23
MIŠLJENJE OVLAŠTENOG PRAKTIČARA	25
IZVJEŠTAJ O ODRŽIVOSTI	30
IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA	148
IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA	150
ODGOVORNOSTI UPRAVE	160
NEKONSOLIDIRANI I KONSOLIDIRANI FINACIJSKI IZVJEŠTAJI	161
IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA	225
IZVJEŠĆE REVIZORSKOG ODBORA	228

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA

Opseg izvještavanja: Sukladno Zakonu o tržištu kapitala, Društvo objavljuje revidirane financijske izvještaje na razini društva Plava Laguna d.d. (dalje: Društvo) te na konsolidiranoj razini (dalje: Grupa) za razdoblje 01.01.2025. do 31.12.2025. godine. Grupnu čine matično društvo Plava Laguna d.d. te ovisna društva Istra D.M.C d.o.o. Umag, Travel d.o.o. Poreč, Istraturist j.d.o.o. Umag te Hotel Croatia d.d. Cavtat. Uz revidirane financijske izvještaje, objavljuje se Izvještaj posloводства te revidirani Izvještaj o održivosti.

Izvještaj o održivosti: Grupa objavljuje revidirani Izvještaj o održivosti za 2025. godinu sukladno Direktivi o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) te Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS) kako bi ispunila regulatorne zahtjeve Europske unije, povećala transparentnost poslovanja te pružila dionicima jasne, usporedive i vjerodostojne informacije o svojim okolišnim, društvenim i upravljačkim pitanjima.

Operativni pokazatelji

U 2025. godini Grupa je ostvarila 5,4 milijun noćenja, što je na razini ostvarenja iz prethodne godine. Promatrano po kanalima prodaje, segment grupa nastavio je s trendom rasta, uz pozitivne učinke na iskorištenosti kapaciteta u predsezoni i posezoni. Direktni prodajni kanal i dalje ostaje najznačajniji kanal prodaje, s izraženim pozitivnim učinkom na ukupne poslovne rezultate.

Promatrano po segmentima, u hotelima i apartmanima ostvareno je ukupno 2,83 milijuna noćenja, što predstavlja blago smanjenje u odnosu na 2024. godinu, dok su kampovi ostvarili 2,61 milijun noćenja, uz rast od 1,4% u odnosu na prethodno razdoblje. Struktura gostiju ostaje stabilna, pri čemu najznačajniji udio u strukturi noćenja i dalje ostvaruju tradicionalna emitivna tržišta Njemačke, Austrije i Slovenije.

Financijski pokazatelji

U 2025. godini Grupa je ostvarila planirane razine ključnih financijskih pokazatelja, čime su potvrđeni stabilnost poslovanja i očuvanje snažne tržišne pozicije.

Ukupni poslovni prihodi Grupe u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 253,3 milijuna eura, što predstavlja povećanje od 13,9 milijuna eura odnosno 5,8% u odnosu na prethodnu godinu. Rast prihoda primarno je ostvaren kroz povećanje prihoda od smještaja, potaknuto rastom prosječnih cijena u svim segmentima ponude, uključujući hotelske objekte i, osobito, kampove u koje su realizirana značajna kapitalna ulaganja.

Ukupni poslovni rashodi Grupe iznosili su 196,1 milijun eura, što je za 14,7 milijuna eura odnosno 8,1% više u odnosu na prethodnu godinu. Rast rashoda prvenstveno je rezultat povećane amortizacije te evidentiranog umanjenja vrijednosti dugotrajne imovine, u skladu s realizacijom i pokretanjem značajnih kapitalnih ulaganja i rekonstrukcija započetih u posljednjem kvartalu 2025. godine.

Poslovni rashodi, isključujući amortizaciju i spomenuto umanjenje materijalne imovine, iznosili su 155,2 milijuna eura te bilježe rast od 6,4% odnosno 9,3 milijuna eura u odnosu na prethodnu godinu, kao posljedicu inflatornih kretanja cijena usluga, sirovina i materijala. U strukturi rashoda, značajan rast zabilježen je kod troškova osoblja, koji su porasli za 10% odnosno 5,8 milijuna eura, uslijed povećanja plaća i dodatnih materijalnih prava zaposlenika, s ciljem usklađivanja s tržišnim uvjetima rada i očuvanja stabilnog radnog okruženja.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)

Prilagođena operativna dobit (EBITDA), korigirana za jednokratne stavke, iznosila je 96,9 milijuna eura, dok je EBITDAR ostvaren u iznosu od 99,6 milijuna eura, što predstavlja rast od 4,1% odnosno 4 milijuna eura u odnosu na prethodnu godinu. EBITDA marža iznosila je 40%, čime je potvrđena visoka razina operativne učinkovitosti Grupe unatoč inflatornim pritiscima i rastu troškova poslovanja.

Pregled ključnih financijskih pokazatelja za Grupu

U milijunima EUR	2025	2024	Indeks 2025/2024	Razlika
Poslovni prihodi	253.3	239.4	105.8	13.9
Poslovni prihodi nakon umanjenja za posredničke provizije i jednokratne stavke	242.1	228.7	105.8	13.4
EBITDA*	98.0	93.5	104.8	4.5
Učinak jednokratnih stavki	1.1	0.7		
EBITDA - nakon korekcije za učinak jednokratnih stavki	96.9	92.8	104.4	4.1
Troškovi zakupa turističkog zemljišta	(2.7)	(2.8)		
EBITDAR - nakon korekcije za učinak jednokratnih stavki	99.6	95.6	104.1	4.0
EBITDA margina (%)	40.03	40.59		
Neto dug**	(14.7)	18.2		

* EBITDA = dobit iz poslovanja + amortizacija - ostali dobiti/(gubici) -neto

**Neto dug = posudbe umanjene za novac, depozite, financijsku imovinu

Utjecaj primjene MSFI 16 na tretman turističkog zemljišta te ostale ugovore o najmu nije uključen u pokazatelj

Financijske aktivnosti rezultirale su neto negativnim rezultatom u iznosu od 3,6 milijuna eura, što predstavlja pogoršanje u odnosu na prethodnu godinu. Navedeni rezultat prvenstveno je posljedica nižih prihoda od kamata na depozite i prinosa novčanih fondova, u skladu s kretanjima na tržištu novca, kao i povećanih rashoda financiranja uslijed korištenja dugoročnih kreditnih sredstava za financiranje kapitalnih ulaganja.

Dobit prije oporezivanja ostvarena je u iznosu od 53,5 milijuna eura te je niža u odnosu na prethodnu godinu, kao rezultat negativnog rezultata financijskih aktivnosti i povećanih jednokratnih troškova povezanih s kapitalnim ulaganjima.

IZVJEŠTAJ POSLOVODSTVA (nastavak)

Porez na dobit Grupe rezultirao je neto poreznim prihodom u iznosu od 3,5 milijuna eura, temeljenim na korištenju poreznih poticaja. Društvo Plava laguna je, sukladno Zakonu o poticanju ulaganja, steklo statusa nositelja potpore za investicijski projekt u razdoblju od 2022. do 2025. godine. Temeljem realiziranih ulaganja do 31. listopada 2025. godine ostvareno je pravo na porezni poticaj u ukupnom iznosu od 20,8 milijuna eura, od čega je do kraja 2025. godine iskorišteno 14 milijuna eura (2025. 7,0 milijuna eura; 2024. 7 milijuna eura), dok je preostali iznos priznat kao odgođena porezna imovina.

Ostvarena neto dobit Grupe prema revidiranim podacima iznosi 57,0 milijuna eura što predstavlja rast od 1% odnosno 876 tisuća eura u odnosu na isto razdoblje prethodne godine.

Imovina i obveze

Na dan 31. prosinca 2025. godine, ukupna imovina Grupe iznosila je 600,7 milijuna eura. Kreditne obveze iznosile su 111,2 milijuna eura, dok je Grupa raspolagala s 96,0 milijuna eura novca na računu i novčanih ekvivalenata, čime je zadržana snažna likvidnosna pozicija.

Kapitalna ulaganja i razvoj destinacija

Grupa je realizirala značajna kapitalna ulaganja koja dostižu 90 milijuna eura usmjerena na podizanje kvalitete smještajnih kapaciteta u okviru sastavnica portfelja, uređenje prateće infrastrukture te kreiranju i unaprjeđenju dodatne ponude za goste u cilju daljnjeg jačanja konkurentne pozicije na tržištu. Strategija razvoja proizvoda bila je vođena stvaranjem dodatne vrijednosti za goste, principima održivosti i dugoročne profitabilnosti, a ostvareni rezultati potvrđuju dosljednost i učinkovitost takvog pristupa. Grupa kontinuirano ulaže u razvoj destinacija, između ostalog, i kroz organizaciju prestižnih sportskih manifestacija, poput ATP turnira „Plava Laguna Croatia Open Umag“, koji je 2025. godine održan po 35. put zaredom, te triatlonske utrke „Plava Laguna Ironman 70.3 Poreč, Istra – Hrvatska“.

Nagrade i priznanja

Društvo Plava Laguna dobitnik je nagrade "Poduzetnik godine Istarske županije" u sklopu nacionalne dodjele priznanja najboljim poduzetnicima Republike Hrvatske, Bilanca uspjeha 2025.

Godišnja nagrada „Recommended on HolidayCheck“ dodjeljena je hotelima Parentium, Molindrio, Mediteran, Materada, Albatros, Park, Garden Suites Park, Plavi, Villa Galijot, Sipar, Residence Garden Istra i Garden Suites Umag.

U 2025. godini Grupa je ostvarila stabilne operativne rezultate i očuvala visoku razinu profitabilnosti, unatoč izraženim inflatornim pritiscima i rastu troškova. Rast prihoda, učinkovito upravljanje poslovanjem te snažna likvidnosna pozicija potvrđuju otpornost poslovnog modela i uspješnu provedbu strateških ciljeva.

Značajna kapitalna ulaganja u kvalitetu ponude i razvoj destinacija stvaraju čvrste preduvjete za dugoročni rast i daljnje jačanje tržišne pozicije Grupe, uz fokus na održivost i stvaranje dugoročne vrijednosti za sve dionike.

PREDSTAVLJANJE PLAVE LAGUNE

Osnovana prije gotovo 70 godina sa sjedištem u Poreču, Plava Laguna d.d. jedan je od ključnih sudionika u turističkom sektoru Hrvatske. Uspjeh Plave Lagune temelji se na kontinuiranom unaprjeđenju ponude i snažnoj predanosti temeljnim vrijednostima, osiguravajući financijsku stabilnost i stalni rast.

Strateški rast i razvoj: Od 2000. godine, Plava Laguna ima stabilnu vlasničku strukturu, prvo pod društvom Sutivan Investments Anstalt, a od 2017. godine pod njegovom podružnicom, Adriatic Investment Group. Među najznačajnijim transakcijama u povijesti razvoja Plave Lagune bila je akvizicija kompanije Istraturist Umag d.d. izvršena 2014. godine, te pripojena 2018. godine. Time je Plava Laguna pridodala svom portfelju hotelijersku kompaniju sa više od 50 godina tradicije čiji su smještajni kapaciteti, dugogodišnjim usmjerenim ulaganjima, postali nezaobilazno odredište gostiju koji svoj odmor provode u Umagu i okolici.

Opseg poslovanja: Grupa Plava Laguna djeluje u destinacijama Poreč i Umag te na dubrovačkom području putem ovisnog društva Hotel Croatia (od rujna 2022. godine). Grupa Plava Laguna u svojim hotelima, resortima i kampovima raspolaže sa približno 17 tisuća smještajnih jedinica te može dnevno ugostiti više od 44 tisuće gostiju. Smještajni portfelj čini ukupno 20 hotela, 10 apartmanskih naselja i 9 kampova. Uz to, društvo Plava Laguna upravlja s dvije marine kapaciteta 360 vozova, te nizom ugostiteljskih, sportskih i ostalih sadržaja koji nadopunjuju osnovnu ponudu smještaja.

Sastav Grupe: Grupu čine matično društvo Plava Laguna d.d. te ovisna društva Istra D.M.C. d.o.o. Umag, Travel d.o.o. Poreč, Istraturist j.d.o.o. Umag te Hotel Croatia d.d. Cavtat. Potonji je stečen temeljem ugovora o razmjeni dionica između povezanih društava u rujnu 2022. godine, čime je Plavoj Laguni pridružen vodeći resort s 5 zvjezdica u destinaciji Dubrovnik s bogatim popratnim sadržajima poput kongresnog, spa i wellness centra. U kolovozu 2023. godine stečeno je potpuno vlasništvo nad Hotelom Croatia.

Društvo Istra D.M.C. d.o.o. osnovano je 1990. godine. Glavna djelatnost društva je organizacija ATP tenis turnira u Umagu, te razvijanje i provođenje destinacijskih marketinških projekata. ATP tenis turnir jedna je od najznačajnijih sportskih manifestacija koja se kontinuirano održava već 35 godina, uz iznimku 2020. godine uslijed pandemije COVID-19.

Društvo Laguna Invest d.o.o. osnovano je 1993. godine. U veljači 2018. godine promijenilo je naziv u Travel d.o.o. i obavljalo je djelatnost putničke agencije. Društvo Istraturist j.d.o.o. ne obavlja djelatnost.

Strateške ambicije: Grupa Plava Laguna, posvećena unaprjeđenju turističkog sektora i stvaranju nezaboravnih iskustava za svoje goste, nastavlja graditi rast na postulatima održivog poslovanja uz poštivanje lokalne zajednice, očuvanje okoliša te stvaranje dugoročne vrijednosti za sve dionike.

PREDSTAVLJANJE PLAVE LAGUNE *(nastavak)*

Povijesni razvoj

Osnivanje društava

Plava Laguna
1957.

Na poluotoku Molindrio osnovan je kamp Plava Laguna - Camp Hotel od strane francuskog kluba ljubitelja prirode s kapacitetom za 800 osoba.

ex Istraturist Umag
1963.

Osnovano je poduzeće Istraturist izdvajanjem iz poduzeća „Istra-Auto-Turist“ Umag. Raspolagalo se s smještajnim kapacitetom od 196 jedinica.

Razdoblje intenzivnih investicija i razvoja sportske ponude

Plava Laguna
1958. – 1994.

Do 1985. izgrađena je većina smještajnih objekata, marina Červar Porat i marina Parentium te vanpansionski objekti. Velika se pažnja posvećivala razvoju sporta i sportske ponude, pa su se izgradili prvi sportski i tenis tereni. U razdoblju nakon 1995. godine uslijedile su pojedinačne rekonstrukcije i uređenja objekata.

ex Istraturist Umag
1964. – 1990.

Izgrađena je većina smještajnih objekata, a 1990. u naselju Stella Maris izgrađen je teniski centar sa 60 moderno uređenih teniskih terena. Prvi put organiziran je međunarodni teniski turnir ATP Croatia Open te je Umag postao prestižnom teniskom destinacijom u Hrvatskoj.

Pretvorbe u dionička društva

Plava Laguna
1992. – 2003.

Plava Laguna pretvorena je u dioničko društvo 1992. godine, a pravno konstituiranje zaokružuje se 1996. Godine 2000. Sutivan Investments Anstalt postaje većinski vlasnik stjecanjem 80,34% udjela. Tijekom ovog razdoblja, izvršene su i akvizicije pojedinih društava kapitala. Tako je stečeno 89,40% dionica društva Hotel Croatia d.d. Cavtat, a dokapitalizacijom je uvećan vlasnički udio na 92,28%. Plavoj Laguni je pripojeno i društvo Adriatic d.d. Poreč.

ex Istraturist Umag
1993. – 1998.

Istraturist Umag pretvoren je u dioničko društvo 1993. godine, a pravno konstituiranje zaokružuje se 1994. godine. Godine 1996. Zagrebačka banka d.d. postala je većinski vlasnik stjecanjem 42,7% udjela. Provodi se upravljačko i financijsko restrukturiranje Društva, a tijekom 1998. godine izvršena je dokapitalizacija čime se vlasnički udio Zagrebačke banke povećao na 71,8%.

PREDSTAVLJANJE PLAVE LAGUNE *(nastavak)*

Razdoblje velikih rekonstrukcija

Plava Laguna
2005. – 2012.

Razdoblje temeljitih rekonstrukcija hotela Albatros, Molindrio (bivši Galeb) i Parentium i podizanje usluge sa 2* na 4*.

ex Istraturist Umag
1999. – 2013.

Razdoblje temeljitih rekonstrukcija objekata – naselja Stella Maris i Polynesia, hotela Garden Istra, Aurora, Umag te podizanje usluge u svim kampovima na 4* te hotela Coral na 5*. Godine 2013. osnovana je Tenis Akademija.

Integrirano poslovanje društava

2013. – 2014.

Plavoj Laguni pripojeno je društvo Hotel Bonavia d.d. Rijeka. Društvo Hotel Croatia d.d. Cavtat pripojeno je društvu Jadranski luksuzni hoteli d.d., čime Plava Laguna postaje najveći pojedinačni dioničar u spomenutom društvu s udjelom od 32,48%. Godine 2014. provedena je akvizicija većinskog paketa dionica društva Istraturist Umag te je stečen vlasnički udio od 93,04%.

2018. – 2019.

Društvo Istraturist Umag pripojeno je Plavoj Laguni s 01.01.2018. Završena je temeljita rekonstrukcija Park Resorta u destinaciji Poreč nakon koje je cjelokupna usluga podignuta na 4*. Završena je rekonstrukcija kampa Camping Stella Maris i izgrađene su nove smještajne jedinice Garden Suites & Rooms u destinaciji Umag. Intenzivirala su se ulaganja u proširenje i uređenje postojećih kapaciteta za smještaj osoblja u Poreču i Umagu radi osiguranja visokokvalitetnog smještaja zaposlenika.

2020. – 2021.

Poslovanje je obilježila pandemija COVID-19. Unatoč izvanrednim okolnostima, princip neograničenog poslovanja nije doveden u pitanje, a realiziran je i dio planiranih kapitalnih ulaganja.

2022.

Svi Sol i Melia brend objekti iz destinacije Umag repozicionirali su se u brend Plave Lagune. Izvršena je razmjena i prodaja vlasničkog udjela u društvu Jadranski luksuzni hoteli d.d. od 32,48% u zamjenu za stjecanje dodatnog vlasničkog udjela od 65,50% u društvu Hotel Croatia d.d. čime se vlasnički udio u društvu Hotel Croatia d.d. povećava na 97,98%. Sa Novom Ljubljanskom bankom d.d. Ljubljana sklopljen je Ugovor o nagodbi kojim je utvrđen način razrješenja svih međusobnih odnosa. Održan je prvi „Plava Laguna Ironman 70.3 Poreč, Istra – Hrvatska“, najveći triatlon u Hrvatskoj i ovom dijelu Europe.

2023.

Izvršen je prijenos dionica manjinskih dioničara Hotela Croatia d.d. čime je Plava Laguna postala jedini dioničar društva. Sklopljen je ugovor o kupoprodaji Hotela Bonavia u Rijeci sa društvom Bonavia Rijeka d.o.o. koje je steklo vlasništvo nad nekretninom. Predstavljen je najnoviji član obitelji brend energisera – Plava Laguna Sport, posvećen sportskoj infrastrukturi i ponudi.

PREDSTAVLJANJE PLAVE LAGUNE (nastavak)

Brendovi

Pripajanjem društva Istraturist d.d. Umag nastala je jedna od najvećih turističkih grupacija u Hrvatskoj koja od tada posluje pod nazivom i brendom Plava Laguna.



U sklopu korporativnog brenda djeluju i na tržištu se predstavljaju komercijalni brendovi Plave Lagune koji komuniciraju i plasiraju na tržište temeljne proizvode i usluge Plave Lagune.

- Plava Laguna Hotels & Apartments

Plava Laguna nudi široku ponudu smještaja u hotelima, apartmanima i vilama. U fokusu ponude brenda nalaze se proizvodi Family friendly i All inclusive koji približavaju pomno osmišljene usluge s ciljem da zadovolje specifične potrebe spomenutih tržišnih niša.



PREDSTAVLJANJE PLAVE LAGUNE *(nastavak)*

- Plava Laguna Resorts

Razvoj proizvoda uz osluškivanje potreba suvremenog gosta usmjeren je ka kreiranju jedinstvenih lokacija – igrališta za odmor – koje su utjelovljene u turističkim naseljima odnosno Resortima Plave Lagune. Stella Maris Resort, Plava Resort, Zelena Resort te Park Resort okosnice su brenda Plava Laguna Resorts, a daljnja ulaganja usmjeravaju se prema razvoju i planiranju dodatnih Resorta u destinacijama Poreč i Umag.

- Istra Camping by Plava Laguna

Brend Istra Camping posvećen je i razvija kamping proizvode i ponudu, te obuhvaća ukupno 9 kampova u kategorijama 3 i 4 zvjezdice. S brendom Plava Laguna Hotels & Apartments dijeli vizualne elemente fonta te karakterističnog loga. U okviru brenda u ponudi su proizvodi Naturist, Mobile home, Glamping i Classic camping.



Uz korporativni brend i već spomenuta tri master brenda, daljnja afirmacija proizvoda i usluga Plave Lagune ostvaruje se i kroz brand energisere:

- Plava Laguna Partners

Plava Laguna je razvila te kontinuirano unaprjeđuje brend energiser Plava Laguna Partners, namijenjen prvenstveno komunikaciji s partnerima u prodaji smještajnih kapaciteta.

- Plava Laguna Sport

Najnoviji član obitelji brend energisera – Plava Laguna Sport – predstavljen u listopadu 2023. godine, posvećen je sportskoj infrastrukturi i ponudi. U okrilju brenda nastavlja se i dodatno afirmira povezanost kompanije sa sportskim turizmom koji čini važnu okosnicu razvoja kompanije od njezinih začetaka. Plava Laguna Sport obuhvaća, osim sportske infrastrukture te ponude osmišljene za pripreme i boravak sportaša i mnogobrojna sportska događanja - od školskih nacionalnih natjecanja pa sve do europskih i svjetskih prvenstava.

Hotel Croatia posluje pod brendom Adriatic Luxury Hotels (ALH), prestižnim brendom hrvatske hotelske grupacije koja upravlja luksuznim hotelima i vilama u Dubrovniku.

PREDSTAVLJANJE PLAVE LAGUNE *(nastavak)*

Korporativna struktura

▪ Uprava

Pravila o imenovanju i opozivu članova Uprave sadržana su u Statutu Društva, dok su ovlasti Uprave utvrđene Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom te ugovorima o radu Članova odnosno Predsjednika Uprave. Društvo je organizirano prema dualističkom modelu. Uprava Društva vodi poslove samostalno, a pojedine poslove određene u Statutu (kao što su osnivanje društava u zemlji i inozemstvu, prodaja i kupnja dionica odnosno udjela, prodaja nekretnina čija vrijednost prelazi 1% vrijednosti temeljnog kapitala, kupnja i opterećenje nekretnina čija vrijednost prelazi 1% vrijednosti temeljnog kapitala, preuzimanje jamstva za iznos koji prelazi 2% vrijednosti temeljnog kapitala, uzimanje zajma i izdavanje vrijednosnih papira preko 2% vrijednosti temeljnog kapitala i druge odluke prema odluci Nadzornog odbora) ovlaštena je zaključivati samo uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora. Nadzorni odbor imenuje i opoziva članove i Predsjednika Uprave te odlučuje o broju članova Uprave.

Tijekom 2025. godine Uprava se sastojala od tri člana, od kojih je g. Dragan Pujas njezin predsjednik, dok su g. Damir Mendica i gđa. Danira Rančić članovi. Mandat Uprave traje tri godine. Tekući je mandat započeo 01. siječnja 2024. godine te traje do zaključno 31. prosinca 2026. godine temeljem odluke Nadzornog odbora Društva od dana 15. prosinca 2023. godine, kojom su ponovno imenovani g. Dragan Pujas predsjednikom te g. Damir Mendica i gđa. Danira Rančić članovima Uprave. Svaki član Uprave ovlašten je voditi poslove i zastupati Društvo zajedno sa Predsjednikom Uprave, dok je Predsjednik Uprave ovlašten voditi poslove i zastupati Društvo sa još jednim članom Uprave. Uprava održava sjednice prema potrebama poslovanja, u pravilu više puta tjedno.

▪ Nadzorni odbor

Nadzorni odbor provodi nadzor nad vođenjem poslova Društva. Članovi Nadzornog odbora su redovito informirani od strane Uprave o upravljanju i radu Društva, najmanje jednom mjesečno, kako bi mogli učinkovito ispunjavati svoju nadzornu ulogu. Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva dio je Godišnjeg izvješća Društva koje se podnosi Glavnoj skupštini.

U skladu sa Statutom Nadzorni odbor Društva može imati tri do sedam članova, čiji se točan broj određuje odlukom Glavne skupštine, a članovi između sebe biraju predsjednika i njegovog zamjenika. Izbor članova obavlja se u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i Poslovníkom o radu Glavne skupštine, a sve dok je to određeno posebnim propisom, zaposlenici putem Radničkog vijeća imaju pravo na imenovanje jednog člana. Mandat članova Nadzornog odbora traje četiri godine. Nadzorni odbor djeluje na sjednicama koje se održavaju u pravilu jednom mjesečno, a na kojima raspravlja i odlučuje o svim pitanjima iz svoje nadležnosti propisane Zakonom o trgovačkim društvima i Statutom Društva.

PREDSTAVLJANJE PLAVE LAGUNE *(nastavak)*

U 2025. godini je uslijed redovnog isteka mandata Glavna skupština dana 16. lipnja 2025. godine imenovala šest članova Nadzornog odbora, a Odlukom Radničkog vijeća Plava Laguna d.d. od 12. kolovoza 2025. godine imenovan je predstavnik zaposlenika. Mandat svih članova Nadzornog odbora traje četiri godine, a počinje teći 29. kolovoza 2025. godine. Nadzorni je odbor imenovan u istom sastavu.

Stoga je Nadzorni odbor tijekom 2025. godine djelovao u sljedećem sastavu:

- g. Davor Luksic Lederer, predsjednik Nadzornog odbora
- g. Patricio Tomas Balmaceda Tafra, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora
- g. Davor Domitrović, član Nadzornog odbora
- g. Ignacio Andrés Pardo, član Nadzornog odbora
- g. Neven Staver, član Nadzornog odbora
- g. Christiaan Paul Dijk, član Nadzornog odbora
- g. Veljko Šantek, član Nadzornog odbora, predstavnik zaposlenika.

Nadzorni odbor Društva je tijekom 2025. godine sam obavljao poslove iz nadležnosti komisije za imenovanja.

U cilju unaprjeđenja korporativnog upravljanja i transparentnosti poslovanja, Nadzorni odbor je osnovao dva pododborna – Revizijski odbor i Odbor za primitke.

Revizijski odbor djeluje sukladno Zakonu o reviziji, Uredbi (EU) br. 537/2014, Kodeksu korporativnog upravljanja Zagrebačke burze d.d. i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA) te drugim primjenjivim propisima i to kao savjetodavno tijelo koje prati postupak financijskog izvještavanja, učinkovitost sustava unutarnje kontrole te sustava upravljanja rizicima; nadgleda provođenje zakonske revizije konsolidiranih godišnjih financijskih izvještaja te izvješćuje Nadzorni odbor o ishodu zakonske revizije; prati neovisnost samostalnih revizora ili revizorskih društava koji obavljaju reviziju; daje preporuke Nadzornom odboru za odabir samostalnog revizora ili revizorskog društva te ostale poslove u svrhu pružanja potpore računovodstvu Društva te uspostave dobre i kvalitetne unutarnje kontrole u Društvu.

Odbor za primitke djeluje sukladno Kodeksu korporativnog upravljanja Zagrebačke burze d.d. i Hrvatske agencije za nadzor financijskih usluga (HANFA), Politici primitaka članova Uprave od dana 09. srpnja 2024. godine te ostalim primjenjivim propisima, kao savjetodavno tijelo zaduženo za predlaganje Nadzornom odboru politike primitaka članova Uprave te članova Nadzornog odbora; preporučuje primitke koje bi trebali primiti članovi Uprave svake pojedine godine temeljem procjene uspješnosti poslovanja i rezultata Društva te njihovih osobnih rezultata; nadzire iznos i strukturu primitaka višeg rukovodstva i zaposlenika te nadgleda pripremu izvješća o primicima.

Naknada članovima Nadzornog odbora za sudjelovanje na sjednicama Nadzornog odbora utvrđena je Odlukom Izvanredne glavne skupštine Broj: 01/01/2019/3, Urbroj: 01-04-2019-6 od 31. listopada 2019. godine, u visini 2.000,00 EUR neto po sjednici te je ista potvrđena odlukom Glavne skupštine održane dana 30. kolovoza 2023. godine.

PREDSTAVLJANJE PLAVE LAGUNE *(nastavak)*

Nadzorni odbor Društva donio je Politiku primitaka članova Uprave, odobrenu od strane Glavne skupštine Društva u 2024. godini. Njome se uvažavaju načela korporativnog upravljanja kojim se uravnotežuju dugoročni interesi Društava i održivost. Primitci se sastoje od fiksnog i varijabilnog dijela. Fiksna komponenta odražava zahtjeve poslovne strategije s jedne strane, te stručno iskustvo, kompetencije i dodijeljene odgovornosti članova Uprave (plaća člana Uprave i dodatne pogodnosti definirane ugovorima koji se sklapaju između člana Uprave i Društva), dok se varijabilna komponenta temelji na ostvarenju ciljeva Društva uz valorizaciju individualnog doprinosa svakog člana Uprave kroz vještine i angažman (godišnja nagrada). Društvo u pravilu ne može tražiti vraćanje isplaćenih varijabilnih primitaka, osim u slučaju nastupa okolnosti propisanih zakonom ili drugim primjenjivim propisom.

Adekvatnu i kontinuiranu primjenu Politike primitaka provode Odbor za primitke i Nadzorni odbor.

Nadzorni odbor osigurava mjere za suzbijanje sukoba interesa, a iste uključuju međusobno usklađivanje varijabilnih primitaka između članova Uprave te nesudjelovanje člana Uprave u odlučivanju o vlastitim primicima.

Pravila o imenovanju članova Uprave i članova Nadzornog odbora ne sadrže nikakva ograničenja u odnosu na raznolikost s obzirom na spol, dob, obrazovanje, struku i slična ograničenja. Izborom članova Nadzornog odbora ne utječe se na ispunjenje obveze uravnotežene zastupljenosti između muškaraca i žena u Nadzornom odboru. Jedan član Nadzornog odbora je neovisan.

▪ Glavna skupština

Glavna skupština saziva se, djeluje i ima ovlasti utvrđene odredbama Zakona o trgovačkim društvima i Statuta Društva. Poziv na Glavnu skupštinu i prijedlozi odluka te donesene odluke javno se objavljuju sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, Zakona o tržištu kapitala i Pravilima Zagrebačke burze d.d.

Tijekom 2025. godine Društvo je održalo redovnu Glavnu skupštinu dana 16. lipnja, na kojoj je:

- prihvaćeno Izvješće Uprave o stanju Društva u 2024. godini (nekonsolidirano i konsolidirano);
- prihvaćeno Izvješće Nadzornog odbora o obavljenom nadzoru vođenja poslova Društva i Grupe u 2024. godini;
- donesene su odluke o utvrđivanju i usvajanju godišnjih financijskih izvještaja Društva za 2024. godinu (nekonsolidirani i konsolidirani); upotrebi dobiti Društva ostvarene u poslovnoj 2024. godini u iznosu od 57.248.734,90 EUR te isplati redovne dividende imateljima dionica Društva, kao i isplati povlaštene fiksne dividende imateljima povlaštenih dionica Društva;
- dane su razrješnice članovima Uprave i Nadzornog odbora Društva;
- odobreno je revidirano Izvješće o primicima članova Uprave i Nadzornog odbora;

PREDSTAVLJANJE PLAVE LAGUNE *(nastavak)*

- Sve su odluke javno objavljene u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Zakonom o tržištu ka donesena je odluka kojom je utvrđen prestanak mandata svih članova Nadzornog odbora te je imenovan Nadzorni odbor na daljnji mandat u istom sastavu;
- te je PricewaterhouseCoopers d.o.o. za reviziju i konzalting iz Zagreba imenovan revizorom Društva za 2025. godinu.

Dana 15. listopada 2025. godine održana je izvanredna Glavna skupština na kojoj je PricewaterhouseCoopers d.o.o. za reviziju i konzalting iz Zagreba imenovan revizorom Društva za 2026. godinu.

Sve su odluke javno objavljene u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Zakonom o tržištu kapitala i Pravilima Zagrebačke burze d.d.

POSLOVANJE U 2025. GODINI

Važni događaji

- Društvo Plava laguna d.d. sklopilo je sa Privrednom bankom d.d. Zagreb ugovor o dugoročnom kreditu u iznosu od 35 milijuna eura za financiranje kapitalnih ulaganja, dok je ovisno društvo Hotel Croatia d.o.o. sklopilo ugovor o dugoročnom kreditu sa OTP Bankom u iznosu od 13 milijuna eura za financiranje investicijskog ciklusa za 2025. godinu i 2026. godinu.
- Društvo Plava laguna d.d. isplatilo je dividendu u iznosu od 39,2 milijuna eura, temeljem odluke Glavne Skupštine o uporabi dobiti ostvarene u 2024. godini.
- Tijekom mjeseca rujna Društvo je započelo projekt temeljite rekonstrukcije Turističkog naselja Savudrija kojim se planira potpuno rušenje postojećih objekata apartmana bungalova te izgradnja modernog turističkog resorta kapaciteta 245 smještajnih jedinica usmjerenog obiteljskom segmentu potražnje. Završetak projekta planiran je za drugo tromjesečje 2027. godine.
- U listopadu započeta je sveobuhvatna adaptacija i redizajn ključnih hotelskih cjelina u Hotelu Garden Istra s ciljem unapređenja ukupnog doživljaja gostiju usmjerenih ka aktivnom odmoru, te jačanju family brenda.
- Tijekom godine dovršena je i izgradnja nove upravne zgrade Društva, projektirane u skladu s najsuvremenijim arhitektonskim i funkcionalnim standardima radnog okruženja. Realizacija ovog projekta predstavlja važnu organizacijsku i razvojnu prekretnicu u višedesetljetnom rastu i transformaciji Društva.

POSLOVANJE U 2025. GODINI (nastavak)

Rezultati poslovanja Grupe Plava Laguna

Pregled ključnih operativnih pokazatelja

	2025.	2024.	Indeks 2025./2024.
Kapacitet – broj osnovnih kreveta ²	44.111	43.891	100,5
Kapacitet – broj smještajnih jedinica ²	16.672	16.628	100,3
Ostvarena noćenja	5.437.676	5.437.821	100,0
Broj prodanih jedinica	2.060.627	2.058.530	100,1
RevPar ³ (u EUR)	12.297	11.724	104,9

² operativni kapacitet prikazan je bez Guest house Adriatica, koji nije bio u komercijalnoj funkciji tijekom 2024. i 2025. godine

³ pansionski prihod po smještajnoj jedinici u EUR nakon popusta i provizija OTI

Smještajni kapaciteti

Društvo Plava Laguna nudi široku ponudu smještaja – u svom izravnom portfelju raspolaže s 19 hotela, 10 apartmanskih naselja, 9 kampova i 2 marine u destinacijama Poreč i Umag.

Ukupni smještajni kapacitet u funkciji sastoji se od 43.131 osnovnih kreveta, odnosno 16.185 smještajnih jedinica, Najveći udio u smještajnim kapacitetima nose kampovi sa 55%, zatim hoteli sa 33% i apartmani sa 12%.

Hotel Croatia, u destinaciji Dubrovnik, raspolaže s 980 osnovnih kreveta, odnosno 487 smještajnih jedinica kategoriziranih s 5 zvjezdica.

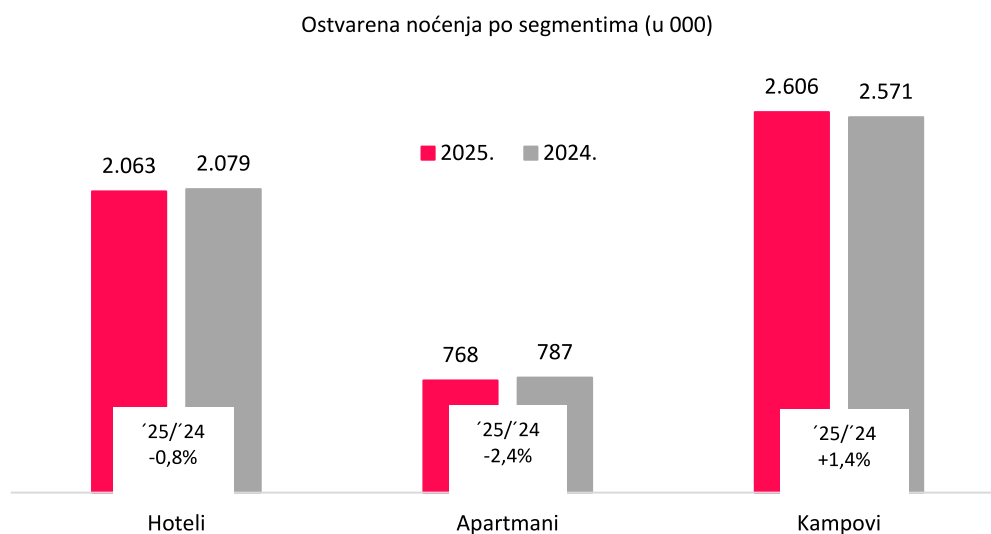
Kvalitativna struktura smještajnih kapaciteta Društva po destinacijama na bazi smještajnih

Opis	Destinacija Poreč	%	Destinacija Umag	%	Ukupno	%
Hoteli 4*	1.258	35,2	1.640	93,9	2.898	54,5
Hoteli 3*	1.519	42,6	107	6,1	1.626	30,6
Hoteli 2*	794	22,2	-	-	794	14,9
Ukupno hoteli	3.571	100,0	1.747	100,0	5.318	100,0
Apartmani 4*	380	75,7	512	34,1	892	44,5
Apartmani 3*	-	-	757	50,4	757	37,8
Apartmani 2*	122	24,3	233	15,5	355	17,7
Ukupno apartmani	502	100,0	1.502	100,0	2.004	100,0
Kampovi 4*	4.236	93,2	4.040	93,5	8.276	93,4
Kampovi 3*	305	6,8	282	6,5	587	6,6
Ukupno kampovi	4.541	100,0	4.322	100,0	8.863	100,0
Sveukupno	8.614		7.571		16.185	

POSLOVANJE U 2025. GODINI *(nastavak)*

Ostvarena noćenja po segmentima

Grupa Plava Laguna je u 2025. godini ostvarila 5,4 milijuna noćenja što je na razini prethodne 2024. godine. Promatrano po segmentima, u hotelima i apartmanima ostvareno je ukupno 2,83 milijuna noćenja, što predstavlja blago smanjenje u odnosu na 2024. godinu, dok su kampovi ostvarili 2,61 milijun noćenja, uz rast od 1,4% u odnosu na prethodno razdoblje.



Ostvarena noćenja po zemljama

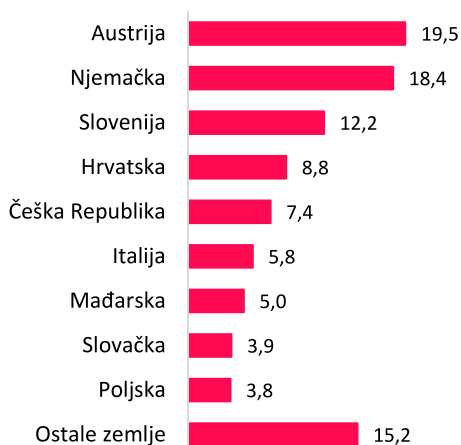
U čvrstim objektima Društva najznačajniji udio u strukturi noćenja i dalje ostvaruju tradicionalna emitivna tržišta Austrije i Njemačke, koja zajedno čine 37,9% ukupnih noćenja. Slijede gosti iz Slovenije s udjelom od 12,2% te domaći gosti s 8,8%, čime se potvrđuje stabilnost i diversifikacija potražnje na ključnim tržištima.

U kampovima Društva najzastupljeniji su gosti iz Njemačke, koji ostvaruju 42,8% ukupnih noćenja, zatim gosti iz Nizozemske s udjelom od 13,0%, Slovenije s 11,3% te Austrije s 9,2%. Struktura gostiju u kampovima odražava snažnu poziciju Grupe na zapadnoeuropskim tržištima te uspješnu valorizaciju investicija u podizanje kvalitete i diferencijaciju kamping ponude.

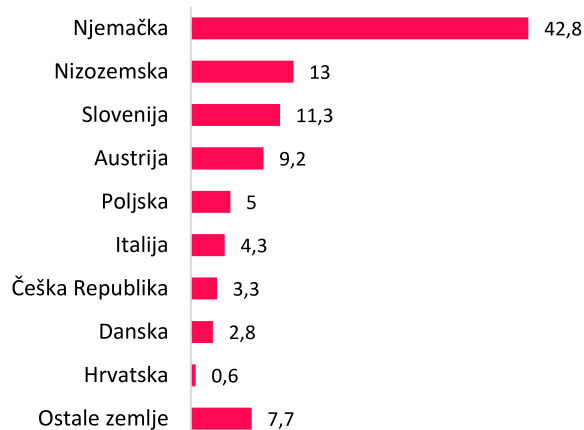
Ovisno društvo hotel Croatia i u 2025. godini zadržalo je snažnu poziciju na britanskom tržištu, koje čini 53,9% ukupnih noćenja hotela, dok slijede gosti iz Irske s udjelom od 13,3% te Sjedinjenih Američkih Država s udjelom od 4,1%.

POSLOVANJE U 2025. GODINI *(nastavak)*

Udio ostvarenih noćenja Društva u 2025. po zemljama u čvrstim objektima (u %)



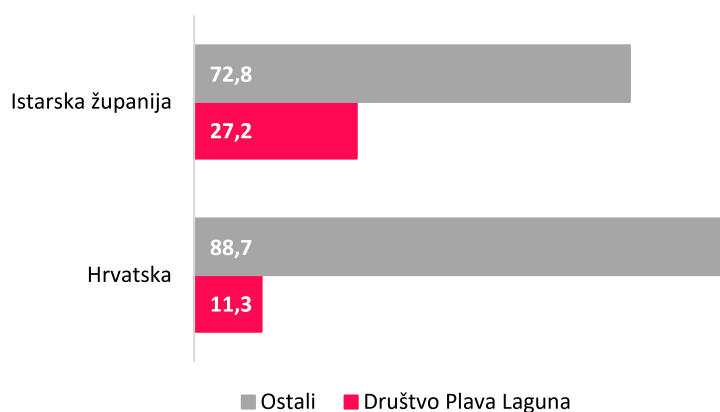
Udio ostvarenih noćenja Društva u 2025. po zemljama u kampovima (u %)



Tržišni udio Društva

Gledajući ukupna ostvarena noćenja u 2025. godini, društvo Plava Laguna na razini Istarske županije ostvarilo je tržišni udio od 18,6% (2024. godina: 18,8%), dok na razini Republike Hrvatske ostvaruje udio od 5,5% (2024. godina: 5,6%). Ukoliko se promatraju isključivo noćenja ostvarena u hotelima, apartmanima i kampovima, društvo Plava Laguna na razini Istarske županije sudjeluje s tržišnim udjelom od 27,2% (2024.:27,7%), dok na razini Republike Hrvatske sudjeluje s tržišnim udjelom od 11,3% (2024.:11,5%).

Tržišni udio u noćenjima ostvarenim u hotelima, apartmanima i kampovima u 2025. (u %)



POSLOVANJE U 2025. GODINI *(nastavak)*

Ključni operativni pokazatelji po segmentima

U kontekstu operativnih i financijskih rezultata poslovanja Grupe Plave Lagune ostvarenih u 2025. godini u nastavku su prikazani učinci polučeni na razini osnovnih poslovnih segmenata – hotela i apartmana te kampova.

- Ključni operativni pokazatelji po segmentima – HOTELI I APARTMANI

	2025.	2024.	Indeks 2025./2024.
Kapacitet - jedinice	7.809	7.809	100,0
Ostvarena noćenja	2.831.462	2.866.357	98,8
Dani popunjenosti - jedinice	151	153	98,7
RevPar ¹ u EUR	20.113	19.273	104,4
EBITDA II ² u 000 EUR	63.486	62.445	101,7
EBITDA II margina u %	35,9	36,9	97,4

- Ključni operativni pokazatelji po segmentima – KAMPOVI

	2025.	2024.	Indeks 2025./2024.
Kapacitet - jedinice	8.863	8.819	100,5
Ostvarena noćenja	2.606.214	2.571.464	101,4
Dani popunjenosti - jedinice	99	98	101,6
RevPar ¹ u EUR	5.411	5.041	107,3
EBITDA II ² u 000 EUR	31.850	29.029	109,7
EBITDA II margina u %	56,7	56,8	100,0

¹ pansionski prihod po smještajnoj jedinici u EUR nakon popusta i provizija OTI

² nakon alokacije EBITDA Direkcije i pomoćnih djelatnosti

POSLOVANJE U 2025. GODINI *(nastavak)*

Investicije

U poslovnoj 2025. godini Grupa Plava Laguna nastavila je strateška ulaganja usmjerena na unaprjeđenje smještajne infrastrukture, proširenje sadržaja za goste i povećanje učinkovitosti poslovnih procesa.

Tijekom 2025. godine realizirana su kapitalna ulaganja u iznosu od 90 milijuna eura.

Kao najznačajniji investicijski projekt u 2025. godini ističe se izgradnja i otvorenje nove upravne zgrade na porečkoj Facinki, kojom je objedinjeno više od 260 zaposlenika na jednoj lokaciji, uz osiguranje modernog i funkcionalnog radnog okruženja. Ova investicija predstavlja ključan iskorak u jačanju operativne učinkovitosti, interne suradnje i daljnjeg razvoja Društva.

U okviru ulaganja u hotelske kapacitete, hotel Pelegrin u Umagu doživio je potpunu adaptaciju i rebranding, čime su unaprijeđeni smještajni kapaciteti, sadržaji i ukupna kvaliteta usluge, u skladu s najvišim standardima udobnosti i kvalitete.

Među značajnijim ulaganjima izdvaja se i rekonstrukcija pansionskih restorana Hotela Delfin, čime se uvelike poboljšava iskustvo boravka u ovom hotelu.

Paralelno s ulaganjem u čvrste objekte, u kampovima Plave Lagune koji posluju pod brendom Istra Camping, provedene su značajne investicije koje uključuju obnovu bazena, restorana, sanitarnih objekata i mobilnih kućica s posebnim naglaskom na sadržaje za obitelji i djecu:

- **Camping Bijela Uvala** - izgrađen je novi bazenski kompleks sa sunčalištem i pratećim ugostiteljskim sadržajem, rekonstruirani su sanitarni objekti i uređena dječja zona koja dodatno povećava konkurentnost u segmentu obiteljskog turizma.
- **Camping Zelena Laguna** – uređene su parcele prema konceptu luksuzne i superior tipologije, obnovljena su dva sanitarna čvora, i u potpunosti je preuređen restoran uz bazen i dječju zonu s vodenim atrakcijama.
- **Camping Savudrija** – izgrađen je novi bazenski kompleks sa sunčalištem, preuređen restoran s pogledom na more te obnovljen sanitarni čvor.
- **Camping Park Umag** - obogaćivanje ponude s 93 nove mobilne kućice.

Osim infrastrukturnih i sadržajnih ulaganja, Plava Laguna kontinuirano investira u projekte energetske učinkovitosti i fotonaponske elektrane, čime potvrđuje svoju dugoročnu strategiju održivog razvoja.

Ovisno društvo Hotel Croatia d.d. uspješno je zaključila drugu fazu rekonstrukcije smještajnih jedinica, te je u posljednjem tromjesečju pokrenuta posljednja, treća faza uređenja 166 jedinica kojom će za zaključiti ukupna investicija uređenja 480 soba.

Grupa i u narednom razdoblju ostaje usmjerena na sustavna ulaganja s ciljem osiguravanja visoke razine usluge, jačanja tržišne prepoznatljivosti te razvoja održivog i inovativnog turističkog proizvoda utemeljenog na kvaliteti i tradiciji.

POSLOVANJE U 2025. GODINI *(nastavak)*

Rizici u poslovanju

Društvo, kao i Grupa u cjelini u obavljanju svojih aktivnosti izloženi su financijskim rizicima, a koji se sastoje od: tržišnih rizika (kamatni rizik, rizik promjene cijena financijskih instrumenata), kreditnog rizika i rizika likvidnosti, te drugim rizicima proizašlih iz globalnih poremećaja u makroekonomskom i političkom uređenju, rizika uslijed promjena u zakonodavnom okviru, a koji mogu negativno djelovati na poslovanje uslijed nemogućnosti promptne reakcije na ublažavanje navedenih utjecaja. Pozicija Društva u odnosu na financijske rizike permanentno se analizira kako bi se pravovremeno definirale mjere u cilju smanjivanja istih na prihvatljive razine. Utjecaj Društva i Grupe na rizike kao što su globalni i rizici nepovoljnih promjena zakona i regulatornih propisa je ograničen, ali se aktivno radi na pravovremenom prepoznavanju takvih rizika kako bi se na vrijeme poduzeli koraci s ciljem smanjenja izloženosti istima.

- Cjenovni rizik

Društvo u svom portfelju posjeduje određene vlasničke vrijednosne papire koji kotiraju na Zagrebačkoj burzi te je izloženo riziku promjene cijene vlasničkih vrijednosnih papira klasificiranih kao financijska imovina koja se mjeri po opciji fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Moguća promjena cijene ne bi značajno utjecala na financijske izvještaje Društva.

- Kreditni rizik

Društvo i Grupa u cjelini aktivno upravljaju kreditnim rizikom tj. rizikom naplate potraživanja i ostale financijske imovine adekvatnim prodajnim politikama te politikama upravljanja novčanim sredstvima. U segmentu upravljanja imovinom i zakupom iste, ugovoreni iznos osigurava se putem instrumenata osiguranja plaćanja. Slobodna novčana sredstva plasiraju se u vidu oročenih depozita u stabilnim bankama u Hrvatskoj te u visoko likvidne, prvoklasne instrumente na novčanom tržištu, čime se ograničava izloženost kreditnom riziku prema pojedinoj financijskoj instituciji.

- Rizik likvidnosti

Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva projiciranje novčanog toka sa mogućnošću servisiranja svih svojih obveza što uključuje redovni poslovni ciklus, otplatu kreditnih obveza te kapitalna ulaganja. Navedeno pretpostavlja pravovremeno pronalaženje vanjskih izvora financiranja koji će uvjetima biti prilagođeni svrsi, rukovodeći se načelom odgovornog gospodarstvenika te brigom o očuvanju financijske stabilnosti.

- Rizik promjene kamatne stope

Sva kreditna zaduženja Društva na dan 31. prosinca 2025. godine, kao i dodatno odobrena zaduženja ugovorena su uz fiksnu kamatnu stopu stoga s aspekta kredita nema izloženosti riziku promjene kamatne stope.

- Globalni rizici

Globalni rizici proizlaze iz događaja nad kojima Društvo i Grupa nemaju kontrolu kao što su pandemije, prirodne katastrofe poput zagađenja mora i zraka, pogoršanja kvalitete zraka i mora zbog neodgovarajućeg zbrinjavanja otpada i otpadnih voda, građanskih nemira i ratova, ekonomskog usporavanja i globalne financijske krize koji utječu na smanjenje kupovne moći gostiju i porasta sigurnosnih rizika prilikom putovanja.

POSLOVANJE U 2025. GODINI *(nastavak)*

- Globalni rizici *(nastavak)*

Recentna događanja na Bliskom istoku uzrokovana eskalacijom sukoba na relaciji SAD i Izrael - Iran značajno su povećala neizvjesnost u ekonomskim tokovima, uslijed poremećaja u opskrbi energentima i posljedično tome značajnom skoku cijena istih s jedne strane, te nastalih ograničenje u prometu roba i usluga, s druge strane, zbog visokih sigurnosnih rizika.

Grupa i Društvo prate okolnosti na makroekonomske izgleda, od potražnje za turističkom uslugama do potencijalnih učinka na inflaciju prije svega troškova energenata kao direktnog učinka, te posljedično tome na rast cijena prehrambenih proizvoda te ostalih inputa u okolnostima trajanja sukoba.

Kako bi se ublažile negativne posljedice inflacije na poslovne rezultate Društva i Grupe u kratkoročnom obuhvatu djelovanja, kontinuirano se provode mjere kontrole i optimiziranje troškova gdje god je to moguće.

Društvo i Grupa upravlja i prihodovnom stranom putem unaprijed definiranih procedura i tehnoloških rješenja koja omogućuju praćenje tržišnih kretanja i u skladu s time fleksibilno upravljanje potražnjom, prodajnim kapacitetima kroz prodajne kanale i u konačnici visinom prodajnih cijena.

- Rizici zakona i regulatornih propisa

Rizici zakona i regulatornih propisa odnose se na, za Društvo i Grupu, nepovoljne promjene i/ili nedovoljnu uređenost zakonske regulative koja je od materijalnog značaja za poslovanje Društva i Grupe te je to jedan od zahtjevnijih segmenata upravljanja. Regulatornim rizicima nastoji se efikasno upravljati kontinuiranim praćenjem i usklađivanjem poslovanja s regulatornim propisima, te aktivnim sudjelovanjem u interesnim udruženjima u procesu savjetovanja o izmjenama zakonodavstva.

OČEKIVANI RAZVOJ PLAVE LAGUNE U BUDUĆNOSTI

U Plavoj Laguni razvoj se planira dugoročno s naglaskom na održivo poslovanje. Strateškim promišljanjem kroz nastojanje uspješne implementacije ekonomskih principa, razvoj se usmjerava tako da bude u harmoniji s prostorom u kojem se djeluje.

Tijekom 2025. godine započet je opsežan kapitalni projekt temeljite rekonstrukcije Turističkog naselja Savudrija kojim se planira potpuno rušenje postojećih smještajnih jedinica te izgradnja hotela i garden suiteva, kapaciteta 245 jedinica kategorije četiri zvjezdice. Novi koncept, prilagođen prvenstveno obiteljima, temeljit će se na all-inclusive ponudi, a pored potpuno novih smještajnih objekata izgradit će se bazenski kompleksi, sunčališta, animacijske zone i sportski sadržaji. Planirani završetak projekta je predsezona 2027. godine.

Slijedeća značajna investicija u tijeku je uređenje i redizajn Hotela i Residence-a Garden Istra, s ciljem kreiranja snažnog family proizvoda u destinaciji, a koji će se kvalitetom i razinom udobnosti smještajnih jedinica kao i pomno uređenim sadržajima za djecu, respektabilnom površinom bazenskog kompleksa, wellnessom te moderno dizajniranim glavnim restoranom i popratnom F&B ponudom prometnuti u jedan od značajnih sudionika na tržištu ponude u pripadajućem segmentu.

Do završne faze doveden je koncept razvoja dosadašnjeg apartmanskog naselja Astra kategorije dvije zvjezdice u moderan mediteranski lifestyle hotel (četiri zvjezdice). Modernizirana infrastruktura, suvremeni dizajn i unaprijeđene usluge omogućit će da proizvod odgovori na potrebe novih generacija gostiju.

U okviru smještajne aktive Plave lagune aktivnosti razvoja usmjerene su ka razvoju koncepta hotela Molindrio čija komparativna prednost je dosadašnja orijentacija gostima sa preferencijama ka aktivnom i dinamičnom odmoru.

U hotelu Croatia u tijeku je posljednja faza projekta uređenje soba čime se zaokružuje ukupna investicija uređenja 480 smještajnih jedinica, te predstoji razvoj koncepta uređenja zajedničkih prostora i novih sadržaja sukladno suvremenim trendovima.

U segmentu kampova, zaokružen je pozamašan investicijski ciklus uređenja kampa Bijela uvala koji doseže 22 mil eur, a značajna ulaganja bila su usmjerena i u uređenje sanitarnih čvorova i ugostiteljskih sadržaja u kampu Zelena laguna, te u ostalim kampovima kojima upravlja Plava laguna. U kampu Savudrija izgrađen je novi bazenski kompleks s ugostiteljskim i rekreativnim sadržajima te novim sanitarnim čvorom, a predstoji ulaganje u uređenje parcela kako bi se cjelokupna smještajna infrastruktura uskladila sa suvremenim standardima u kamping industriji. U budućnosti će fokus ostati na podizanju kvalitete usluge kroz ulaganja u atraktivne zajedničke sadržaje, obnovu sanitarnih čvorova te unaprjeđenje smještajne ponude kampova.

U sklopu cjelokupnoga strateškog pozicioniranja proizvoda jedan od ključnih poluga razvoja istih je adekvatno vrednovanje i analiza resorta u kojima navedeni proizvodi egzistiraju, a sve u cilju stvaranja zaokružene konkurentne ponude.

Izrada strateških smjernica definiranja i razvoja smještaja za zaposlenika predstavlja jedan od ključnih područja djelovanja kompanije u nadolazećem periodu.

OČEKIVANI RAZVOJ PLAVE LAGUNE U BUDUĆNOSTI *(nastavak)*

Očuvanje okoliša i prostora ostaju važan prioritet, uz kontinuirana ulaganja u hortikulturno uređenje i uređenje plaža, te energetske učinkovite projekte.

U dijelu pripreme investicijskih projekata, Društvo i nadalje ulaže znatne napore u osiguravanje temeljnih preuvjeta za njihovu realizaciju, prije svega rješavanje problematike tzv. turističkog zemljišta i utvrđivanja granica pomorskog dobra, a koja pitanja se nameću od presudne važnosti u cilju dinamiziranja razvoja kompanije brzinom determiniranom zahtjevima tržišta.

Pored navedenog i nadalje će se sagledavati i valorizirati mogućnosti rasta i kvalitativne promjene strukture kapaciteta putem eksternog rasta odnosno akvizicija.

Izvešće neovisnog praktičara s izražavanjem ograničenog uvjerenja o konsolidiranom Izvještaju o održivosti društva Plava Laguna d.d.

Dioničarima društva Plava Laguna d.d.

Zaključak s izražavanjem ograničenog uvjerenja

Obavili smo angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja o konsolidiranom Izvještaju o održivosti društva Plava Laguna d.d. (Društvo), uključenom u Izvještaj o održivosti u okviru Izvještaja poslovodstva („konsolidirani Izvještaj o održivosti”), na dan 31. prosinca 2025. godine i za godinu koja je tada završila.

Na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, nismo uočili ništa što bi nas navelo na zaključak da konsolidirani Izvještaj o održivosti nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 32. i 36. Zakona o računovodstvu kojima se provodi članak 29.(a) Direktive EU 2013/34/EU, uključujući:

- usklađenost s Europskim standardima izvještavanja o održivosti (ESRS), kao i potvrdu da je postupak koji je Društvo provelo za utvrđivanje informacija navedenih u konsolidiranom Izvještaju o održivosti („Postupak”) u skladu s opisom navedenim u bilješci IRO - 1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika i
- usklađenost objava u odjeljku Okolišne informacije - Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji u konsolidiranom Izvještaju o održivosti s člankom 8. Uredbe EU-a 2020/852 („Uredba o taksonomiji”).

Osnova za donošenje zaključka

Angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja obavili smo u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjen), *Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida u povijesne financijske informacije* („MSIU 3000 (izmijenjen)”), koji je izdao Odbor za međunarodne standarde revidiranja i izražavanja uvjerenja.

Uvjereni smo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za izražavanje našeg zaključka. Naše odgovornosti prema ovom standardu detaljnije su opisane u odjeljku „Odgovornosti praktičara” u našem izvješću.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Heinzelova 70, 10000 Zagreb, Hrvatska
T: +385 1 632 8888, F: +385 1 6111 556

Naša neovisnost i upravljanje kvalitetom

Ispunili smo zahtjeve neovisnosti i druge etičke zahtjeve Međunarodnog kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (Kodeks) i koji se temelji na načelima integriteta, objektivnosti, profesionalne kompetentnosti i dužne pažnje, povjerljivosti i profesionalnog ponašanja.

Primjenjujemo Međunarodni standard upravljanja kvalitetom 1, koji nam nalaže da osiguramo uspostavu, provedbu i funkcioniranje sustava upravljanja kvalitetom, uključujući provedbu politika i postupaka u vezi s poštivanjem etičkih zahtjeva, profesionalnih standarda i primjenjivih zakonskih i regulatornih zahtjeva.

Odgovornosti za konsolidirani Izvještaj o održivosti

Uprava Društva odgovorna je za definiranje i provedbu postupka utvrđivanja informacija objavljenih u konsolidiranom Izvještaju o održivosti u skladu s ESRS-ovima te za objavljivanje opisa tog Postupka u bilješci IRO - 1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika konsolidiranog Izvještaja o održivosti. Navedena odgovornost uključuje sljedeće:

- razumijevanje konteksta u kojem Grupa posluje i u kojem se uspostavljaju poslovni odnosi, kao i prepoznavanje dionika na koje navedeno utječe
- utvrđivanje stvarnih i potencijalnih (negativnih i pozitivnih) učinaka povezanih s čimbenicima održivosti te rizika i prilika koji utječu ili se opravdano može očekivati da će utjecati na financijski položaj, financijsku uspješnost, novčane tokove, pristup financiranju ili trošak kapitala Grupe u kratkoročnom, srednjoročnom ili dugoročnom razdoblju
- procjenu značajnosti utvrđenih učinaka, rizika i prilika povezanih s čimbenicima održivosti odabirom i primjenom odgovarajućih pragova i
- donošenje pretpostavki i procjena koje su razumne u danim okolnostima.

Uprava Društva odgovorna je i za sastavljanje konsolidiranog Izvještaja o održivosti u skladu s člancima 32. i 36. Zakona o računovodstvu, kojima je usvojen članak 29.(a) Direktive EU 2013/34/EU, što uključuje:

- usklađenost s ESRS-ovima
- sastavljanje objava u odjeljku Okolišne informacije - Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji u konsolidiranom Izvještaju o održivosti u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji
- dizajn, implementaciju i održavanje internih kontrola koje Uprava smatra potrebnima za sastavljanje konsolidiranog Izvještaja o održivosti bez značajnih pogrešnih prikaza, bilo uslijed prijave ili pogreške i
- odabir i primjenu odgovarajućih metoda izvještavanja o održivosti te donošenje pretpostavki i procjena koje su razumne u danim okolnostima.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje procesa izvještavanja o održivosti Grupe.

Inherentna ograničenja u sastavljanju konsolidiranog Izvještaja o održivosti

Kao što je objašnjeno u bilješci BP-2 Objave u posebnim okolnostima u konsolidiranom Izvještaju o održivosti, kvantifikacija emisija stakleničkih plinova iz Opsega 3 inherentno je neizvjesna zbog nedostatka primarnih podataka iz lanca vrijednosti.

Kvantifikacija emisija stakleničkih plinova inherentno je neizvjesna zbog nepotpunih znanstvenih spoznaja koje se koriste za određivanje emisijskih faktora i vrijednosti potrebnih za kombiniranje emisija različitih plinova.

U izvještavanju o informacijama o budućim događajima u skladu s ESRS-ovima, Uprava Društva dužna je navedene informacije pripremiti na temelju objavljenih pretpostavki o događajima koji bi mogli nastati u budućnosti, kao i o mogućim budućim aktivnostima Grupe. Stvarni ishodi će se vjerojatno razlikovati, jer se događaji često ne odvijaju prema predviđanjima.

Odgovornosti praktičara

Naša je odgovornost planirati i provesti angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja o tome je li konsolidirani Izvještaj o održivosti bez značajnih pogrešnih prikaza uslijed prijave ili pogreške i izdati izvješće s izražavanjem ograničenog uvjerenja koje uključuje naš zaključak. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijave ili pogreške i smatraju se značajnima ako se opravdano može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na odluke korisnika donesene na temelju konsolidiranog izvještaja o održivosti kao cjeline.

Kao sastavni dio angažmana s izražavanjem ograničenog uvjerenja u skladu s MSIU-om 3000 (izmijenjen), donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom angažmana.

Naše odgovornosti u vezi s konsolidiranim Izvještajem o održivosti, u pogledu Postupka, obuhvaćaju:

- razumijevanje Postupka, ali ne s ciljem ocjene njegove učinkovitosti niti njegovih rezultata
- procjenu ispunjavaju li utvrđene informacije primjenjive zahtjeve za objavu prema ESRS-ovima i
- definiranje i provođenje postupaka kako bi se procijenilo je li Postupak u skladu s opisom koji je Društvo navelo u bilješci IRO - 1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika.

Naše dodatne odgovornosti u vezi s konsolidiranim Izvještajem o održivosti uključuju:

- utvrđivanje područja u kojima je vjerojatan nastanak značajnih pogrešnih prikaza, bilo uslijed prijave ili pogreške i
- definiranje i provođenje postupaka usmjerenih na područja u konsolidiranom Izvještaju o održivosti s vjerojatnošću nastanka značajnih pogrešnih prikaza. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijave veći je od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijava može uključivati tajne sporazume, krivotvorenje, namjerne propuste, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.

Sažetak obavljenog posla

Angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja obuhvaća provođenje postupaka radi prikupljanja dokaza o konsolidiranom Izvještaju o održivosti. Postupci koji se provode u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja razlikuju se po prirodi i vremenskom rasporedu od postupaka u angažmanu s izražavanjem razumnog uvjerenja te su manjeg opsega. Stoga je razina uvjerenja koja se izražava u angažmanu s izražavanjem ograničenog uvjerenja znatno niža od one koja bi se izražavala u angažmanu s izražavanjem razumnog uvjerenja.

Priroda, vremenski raspored i opseg odabranih postupaka ovise o profesionalnoj prosudbi, uključujući utvrđivanje područja u kojima je vjerojatno da će se pojaviti značajni pogrešni prikazi u konsolidiranom Izvještaju o održivosti, bilo uslijed prijave ili pogreške.

U okviru našeg angažmana s izražavanjem ograničenog uvjerenja, poduzeli smo sljedeće u vezi s Postupkom:

- Upoznali smo se s Postupkom na sljedeći način:
 - postavili smo upite kako bismo bolje razumjeli proces utvrđivanja organizacijskih granica, lanca vrijednosti, dionika i izvora informacija koje Uprava koristi (npr. angažman dionika, poslovni planovi i strateški dokumenti)
 - procijenili smo ključne pretpostavke Uprave pri određivanju ljestvica i pragova koji se koriste u utvrđivanju značajnih tema i
 - pregledali smo internu dokumentaciju Društva o provedenom Postupku.
- Procijenili smo jesu li dokazi o Postupku koji je provelo Društvo, a koji su prikupljeni u okviru naših postupaka, u skladu s opisom Postupka navedenim u bilješci IRO - 1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika.

U okviru našeg angažmana s izražavanjem ograničenog uvjerenja, u vezi s konsolidiranim Izvještajem o održivosti, obavili smo sljedeće:

- Upoznali smo se s procesima izvještavanja Grupe koji su relevantni za sastavljanje konsolidiranog Izvještaja o održivosti na sljedeći način:
 - Upoznali smo se s kontrolnim okruženjem, procesima i informacijskim sustavom Grupe koji su relevantni za sastavljanje konsolidiranog Izvještaja o održivosti, pri čemu cilj nije bio donošenje zaključka o učinkovitosti internih kontrola Grupe.
 - Pregled interne dokumentacije Društva koja se odnosi na proces izvještavanja o održivosti.
- Procijenili smo jesu li informacije koje su utvrđene u okviru Postupka uključene u konsolidirani Izvještaj o održivosti.

- Procijenili smo jesu li struktura i način prezentacije konsolidiranog Izvještaja o održivosti usklađeni s ESRS-ovima.
- Obavili smo razgovore relevantnim zaposlenicima i proveli analitičke postupke u vezi s odabranim informacijama u konsolidiranom Izvještaju o održivosti.
- Za potrebe izražavanja uvjerenja proveli smo dokazne postupke na odabranim informacijama u konsolidiranom Izvještaju o održivosti.
- Gdje je primjenjivo, objave u konsolidiranom Izvještaju o održivosti usporedili smo s odgovarajućim objavama u financijskim izvještajima i Izvještaju posloводства.
- Ocijenili smo metode, pretpostavke i podatke korištene za izradu procjena i informacija o budućim događajima.
- Pregledali smo interne politike Društva objavljene u konsolidiranom Izvještaju o održivosti.
- Upoznali smo se s postupkom Društva za utvrđivanje ekonomskih djelatnosti koje su taksonomski prihvatljive i onih koje su usklađene s taksonomijom, kao i odgovarajućih objava u konsolidiranom Izvještaju o održivosti.

Partner zadužen za angažman s izražavanjem ograničenog uvjerenja, na temelju kojeg je sastavljeno ovo izvješće neovisnog praktičara, je Slaven Kartelo.

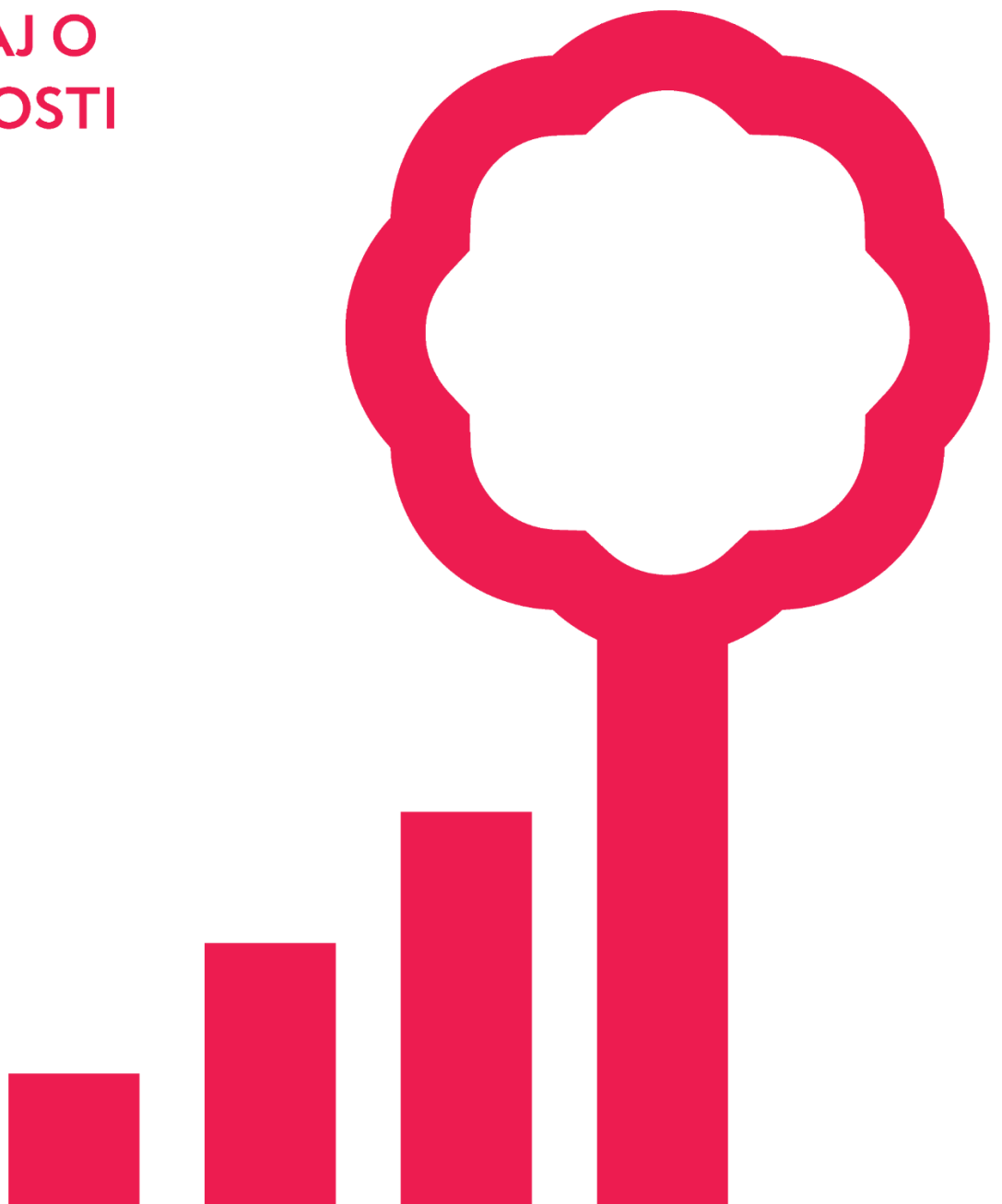
PricewaterhouseCoopers d.o.o.

PricewaterhouseCoopers
d.o.o. Heinzlova 70, Zagreb
28. travnja 2026.


Slaven Kartelo
Član Uprave, ovlaštenu revizor

PLAVA LAGUNA

IZVJEŠTAJ O
ODRŽIVOSTI



OPĆE INFORMACIJE

Opće objave (ESRS 2)

Osnova za sastavljanje izjava

BP-1 Opća osnova za sastavljanje izjave o održivosti

Osnova za sastavljanje: U skladu s važećim Zakonom o računovodstvu Republike Hrvatske (NN151/25, 85/24 I 145/24), Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD), Standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS) utvrđenima Provedbenom uredbom Komisije (EU) 2023/2772 te Uredbom o EU taksonomiji, Grupa Plava Laguna objavljuje svoj drugi konsolidirani Izvještaj o održivosti za razdoblje od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine.

Izvještaj o održivosti je sastavljen na konsolidiranoj razini odnosno usklađen je s financijskim izvještajima Grupe za isto izvještajno razdoblje te pruža informacije o Plavoj Laguni d.d. ("Društvo") i njezinim ovisnim društvima ("Grupa"), pri čemu nijedno ovisno društvo nije izuzeto od pojedinačnog ili konsolidiranog izvještavanja.

Lanac vrijednosti: Sagledani su svi dionici i sve ključne aktivnosti na nižoj i višoj razini lanca vrijednosti te područja lanca vrijednosti u kojima je procijenjeno da postoji značajna vjerojatnost nastanka učinka, rizika i prilika (IRO) vezanih uz čimbenike održivosti. Ipak, s obzirom na to da je prikupljanje podataka kompleksno, Grupa u prve tri godine izvještavanja koristi mogućnost prijelazne odredbe u skladu s odjeljkom „10.2. Prijelazna odredba o poglavlju 5. Lanac vrijednosti“ i točkom 133. koja omogućava da se informacije o višim i nižim razinama lanca vrijednosti izvještavaju u ograničenom opsegu, odnosno na temelju podataka koji su već dostupni kompanijama i javno dostupnih informacija. Stoga su u fokusu izvještavanja vlastite aktivnosti Grupe. Više informacija o lancu vrijednosti nalazi se u odjeljku IRO - 1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika.

Izostavljanje informacija i izuzeća: Nije se koristila mogućnost izostavljanja informacija koje odgovaraju intelektualnom vlasništvu, znanju i iskustvu ili rezultatima inovacija te nisu se koristila izuzeća od objavljivanja predstojećih događaja ili pitanja o kojima se pregovara.

Postupno uvođenje zahtjeva za objavama: U skladu s odredbama o postupnom uvođenju zahtjeva za objavama propisanim u Dodatku C standarda ESRS 1, te uzimajući u obzir izmjene regulatornog okvira („quick fix“) usvojene 11. srpnja 2025. godine, Grupa je odlučila primijeniti mogućnost postupnog uvođenja za određene zahtjeve za objavama. Sukladno navedenom, pojedine informacije neće biti objavljene u ovom izvještajnom razdoblju, već će se uvoditi postupno u skladu s rokovima predviđenima ESRS-om. Postupno uvođenje primjenjuje se na sljedeće zahtjeve za objavama:

ESRS 2 - Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti

- Prihodi po ESRS sektorima
- Popis dodatnih značajnih ESRS sektora u kojima se obavljaju značajne aktivnosti ili u kojima organizacija jest ili može biti povezana sa značajnim učincima
- Objava očekivanih financijskih učinaka značajnih rizika i prilika na financijski položaj, financijsku uspješnost i novčane tokove u kratkom, srednjem i dugom roku

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

Okolišni standardi

- Očekivane financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika te potencijalnih prilika povezanih s klimom
- Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s vodnim i morskim resursima
- Tranzicijski plan i pitanja bioraznolikosti i ekosustava u strategiji i poslovnom modelu
- Politike za bioraznolikost i ekosustave
- Mjere i resursi za bioraznolikost i ekosustave
- Ciljne vrijednosti povezane s bioraznolikošću i ekosustavima
- Pokazatelji učinka povezani s promjenom bioraznolikosti i ekosustava
- Očekivane financijske posljedice rizika i prilika povezanih s bioraznolikošću i ekosustavima
- Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Društveni standardi

- Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu
- Socijalna zaštita
- Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina
- Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama

Grupa planira postupno uspostaviti potrebne procese prikupljanja podataka, metodologije i interne kontrole kako bi osigurala potpunu usklađenost s navedenim zahtjevima u narednim izvještajnim razdobljima.

BP-2 Objave u posebnim okolnostima

Izveštajno razdoblje: Pri procjeni utvrđivanja trajanja učinaka, rizika i prilika, primijenili su se vremenski intervali definirani u odjeljku „Definicija kratkoročnog, srednjoročnog i dugoročnog za potrebe izvještavanja“ u standardu ESRS 1 Opći zahtjevi: kratkoročno razdoblje jednako je izvještajnom razdoblju u financijskom izvještaju (1 godina), srednjoročno razdoblje jednako je razdoblju od završetka kratkoročnog izvještajnog razdoblja do pet godina (1 do 5 godina) te dugoročno razdoblje jednako je razdoblju od završetka srednjoročnog razdoblja nadalje (dulje od 5 godina). Iznimno, za potrebe analize otpornosti na klimatske promjene i scenarijske analize primjenjuju se dulji vremenski okviri, u skladu s relevantnim klimatskim scenarijima koje definira Međuvladin panel za klimatske promjene (IPCC).

Izvori procjene i neizvjesnost ishoda: Zbog ograničene dostupnosti i kvalitete pojedinih podataka na višim i nižim razinama lanca vrijednosti, koji bi služili kao podloga za izračun neizravnih emisija stakleničkih plinova (emisija iz opsega 3) za potrebe izračuna korištene su određene pretpostavke i procjene u skladu s Protokolom o stakleničkim plinovima. Posljedično, moguća su određena odstupanja u razini točnosti izračuna. Mjerenje emisija stakleničkih plinova opsega 3 podložno je većoj razini neizvjesnosti u odnosu na opsege 1 i 2 zbog oslanjanja na procjene, zamjenske vrijednosti i podatke iz lanca vrijednosti. U budućim izvještajnim razdobljima, Grupa će dodatno raditi na unaprjeđenju i uspostavi sustava za prikupljanje podataka od ključnih dionika (dobavljača, poslovnih partnera, lokalne zajednice te krajnjih korisnika), čime će se nastojati postići točnost i cjelovitost podataka iz lanca vrijednosti.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

Emisije stakleničkih plinova Opsega 3 za kategorije 1. Nabavljena roba i usluge i kategorije 2. Kapitalna dobra izračunate su temeljem metode prosječnih podataka i metode bazirane na troškovima; za kategoriju 3. Aktivnosti povezane s gorivom i energijom izračunate su temeljem podataka o potrošnji goriva i energije; za kategoriju 4. Prijevoz i distribucija na višoj razini izračunate su temeljem metode bazirane na troškovima za prijevozne usluge; za kategoriju 5. Otpad nastao tijekom poslovanja izračunate su temeljem metode bazirane na vrsti i količini otpada te načinu zbrinjavanja otpada; za kategoriju 6. Poslovna putovanja izračunate su temeljem metode bazirane na informacijama o poslovnim putovanjima i vrstama korištenih prijevoza; za kategoriju 7. Putovanje zaposlenika na posao izračunate su temeljem metode bazirane na prosječnim prijeđenim kilometrima i vrstama prijevoza. Korišteni su opće prihvaćeni emisijski faktori iz baza kompatibilnih s GHG Protokolom (npr. DEFRA, hrvatska baza faktora emisija, UK baza faktora emisija, francuska baza faktora emisija - Base_Carbone model itd.), a koje na temelju izračuna ne stvaraju visoku neizvjesnost. Više informacija o primijenjenoj metodologiji izračuna emisija stakleničkih plinova iz opsega 3 dostupno je u odjeljku „E1-6 Bruto emisije stakleničkih plinova opsega 1, 2 i 3 te ukupne emisije stakleničkih plinova“.

Osim pokazatelja GHG emisija (eng. Greenhouse Gas emissions) opsega 3, Grupa nema pokazatelja iz lanca vrijednosti.

Promjene u sastavljanju ili iskazivanju informacija o održivosti: Za 2022. i 2023. godinu Društvo je objavilo informacije o održivosti uz financijske izvještaje vodeći se standardima Globalne inicijative za izvještavanje (GRI), jednim od međunarodno priznatih okvira za nefinancijsko izvještavanje. Za 2024. godinu, u skladu s Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD), Grupa je po prvi put izvijestila prema Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS), čime se osigurava transparentnost, bolja usporedivost podataka i usklađenost s europskim regulatornim zahtjevima. U Izvještaju za 2025. godinu prikazani su usporedni podaci za prethodno razdoblje, pri čemu nije bilo potrebe za njihovom prilagodbom.

U izvještajnom razdoblju nisu provedene revizije usporednih podataka, slijedom čega ne postoje razlike između iznosa iskazanih u prethodnom razdoblju i usporednih iznosa prikazanih u ovom Izvještaju.

Pogreške u izvještavanju u prethodnim razdobljima: Nisu identificirane pogreške u izvještavanju u prethodnim razdobljima.

Budući da nisu utvrđene značajne pogreške iz prethodnih razdoblja, nije bilo potrebe za ispravcima usporednih podataka u izjavi o održivosti. Slijedom navedenog, pitanje neizvedivosti ispravka prethodnih razdoblja nije primjenjivo.

Objave koje proizlaze iz drugih propisa: Grupa u okviru Izvještaja o održivosti objavljuje informacije o udjelu prihoda, kapitalnih rashoda i operativnih rashoda („ključni pokazatelji uspješnosti“) koji se odnose na okolišno održive gospodarske aktivnosti u skladu s Uredbom o taksonomiji (EU) 2020/852 te dopunskim delegiranim aktima. Informacije propisane Uredbom o taksonomiji nalaze se na stranicama 48 - 54. Grupa primjenjuje ESRS standarde u cijelosti, a upućivanja na druge propise i okvire jasno su označena u relevantnim dijelovima Izvještaja.

Uključivanje upućivanjem: Izvještaj o održivosti uključuje informacije upućivanjem na podatke iz financijskih izvještaja i bilješke uz financijske izvještaje koji su istovremeno objavljeni.

OPĆE INFORMACIJE (nastavak)

Tablica. Uključivanje upućivanjem

Zahtjev za objavljivanje podataka	Upućivanje na
Objavljivanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji	dio Bilješki 6, 6a,15,16,17 revidiranog financijskog izvještaja Grupe
E1-3 - Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	dio Bilješke 15 revidiranog financijskog izvještaja Grupe
E1-6 - Intenzitet stakleničkih plinova	Bilješka 6 revidiranog financijskog izvještaja Grupe
E3-4 - Intenzitet utroška vode	Bilješka 6 revidiranog financijskog izvještaja Grupe
S1-6 - Obilježja zaposlenika poduzeća	Bilješka 8 revidiranog financijskog izvještaja Grupe

Upravljanje

GOV - 1 Uloga administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela

Korporativna struktura

Društvo je organizirano prema dualističkom modelu, a osnovni organi Društva su Uprava, Nadzorni odbor i Glavna skupština.

- Uprava

Uprava Društva vodi poslove samostalno, a pojedine strateške poslove ovlaštena je obavljati uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora. Nadzorni odbor provodi nadzor nad vođenjem poslova Društva. Članovi Nadzornog odbora su redovito informirani od strane Uprave o upravljanju i radu Društva. Uprava Društva sastoji se od tri člana, koji su sukladno zakonu izvršni članovi. Uprava se sastoji od jednog ženskog člana i dva muška člana, što čini udio žena od 33%. Nije bilo promjena u sastavu Uprave u odnosu na prethodno razdoblje.

Pokazatelj	2025.	2024.
Ukupan broj članova Uprave	3	3
Broj ženskih članova	1	1
Broj muških članova	2	2
Udio žena u Upravi	33%	33%
Izvršna funkcija članova Uprave	100%	100%

Tekući mandat predsjednika i članova Uprave započeo je 01. siječnja 2024. godine te traje do zaključno 31. prosinca 2026. godine.

Na dan 31. prosinca 2025. godine, Uprava se sastojala od sljedećih članova:

Dragan Pujas predsjednik je Uprave Plave Lagune od 1. listopada 2019. godine. Diplomirao je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci 2006. godine, a potom je uz rad završio stručni MBA studij turističkog i destinacijskog menadžmenta na Sveučilištu Modul u Beču, koji je pohađao od 2008. do 2010. godine.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

Svoju profesionalnu karijeru započeo je iste godine kada je i diplomirao, 2006., kao pripravnik u Plavoj Laguni. Po završetku pripravničkog programa zapošljava se u Sektoru nabave, a potom prelazi u Sektor za operacije. Godine 2010. imenovan je pomoćnikom direktora tog sektora, dok 2015. preuzima funkciju direktora Sektora za operacije. U siječnju 2018. postaje član Uprave Plave Lagune, gdje kao ključni član menadžmenta daje značajan doprinos poslovnim uspjesima kompanije. Dana 1. listopada 2019. preuzima dužnost predsjednika Uprave. Od 2022. godine Dragan Pujas je član Nadzornog odbora društva Hotel Croatia d.d. U svom radu kontinuirano se oslanja na temeljne vrijednosti koje Plava Laguna njeguje: tradiciju, stabilnost, poštovanje, odgovornost i realnost - vrijednosti koje i danas ostaju u središtu njegova upravljanja.

Danira Rančić članica je Uprave Plave Lagune od siječnja 2018. godine. Diplomirala je na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Rijeci 1996. godine i iste godine započinje s pripravništvom u Plavoj Laguni. Samostalnu karijeru je započela u Odjelu za budžet i analizu Plave Lagune gdje je stekla vrijedna znanja i iskustvo za kasniji profesionalni razvoj. Godine 2004. preuzima dužnost direktorice Sektora za ekonomiku i financije, koju obnaša sve do 2018. Tada postaje članicom Uprave zadužene upravo za poslove financija, računovodstva i kontrolinga. Njezina je uloga izuzetno važna tijekom operativne pripreme pripojenja Istraturista Umag tijekom 2014. godine, pa sve do formalno-pravnog aspekta pripajanja 2018. godine. Od 2022. godine članica je Nadzornog odbora društva Hotel Croatia d.d. Danira Rančić, kao članica Uprave aktivno sudjeluje u strateškom upravljanju i razvoju Plave Lagune.

Damir Mendica član je Uprave Plave Lagune od 2018. godine, zadužen za investicije i informacijske tehnologije. Po završetku studija na Fakultetu elektrotehnike i računarstva (FER) Sveučilišta u Zagrebu 1996. godine zaposlio se u Institutu za poljoprivredu i turizam u Poreču, odakle se ubrzo uključuje u IT projekte Plave Lagune, u koju potpuno prelazi 1998. godine kao Projekt manager, a od 2003. godine obnaša dužnost direktora Sektora za investicije i održavanje. Tijekom svoje karijere bio je ključan u realizaciji značajnih projekata, uključujući realizaciju niza velikih investicija kao što su rekonstrukcije hotela Albatros, Molindrio, Parentium i Park Resort u Poreču te Sipar u Umagu. U ulozi člana Uprave, pridonio je integraciji Istraturista u Plavu Lagunu, čime je kompanija postala jedna od najvećih turističkih tvrtki u Hrvatskoj. Aktivno sudjeluje i u društveno odgovornim inicijativama, poput donacija školama i zdravstvenim ustanovama. Njegov doprinos razvoju turističke ponude i poslovnih procesa Plave Lagune značajno je unaprijedio poziciju kompanije na tržištu. Njegova predanost i vizija doprinose kontinuiranom rastu i uspjehu Plave Lagune.

- Nadzorni odbor

Nadzorni odbor Društva ima sedam članova, koji su sukladno zakonu neizvršni članovi. Nadzorni odbor sastoji se od sedam muških članova (100% muškaraca). Izbor članova obavlja se u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima, Statutom i Poslovníkom o radu Glavne skupštine, a sve dok je to određeno posebnim propisom, zaposlenici putem Radničkog vijeća imaju pravo na imenovanje jednog člana. Predstavnik zaposlenika kao član Nadzornog odbora u njegovu radu sudjeluje ravnopravno, a predstavlja samo vlastite zaposlenike. Jedan član Nadzornog odbora je neovisan, što čini 14,2% članova Nadzornog odbora. Svi su članovi prema zakonu neizvršni.

OPĆE INFORMACIJE (nastavak)

Pokazatelj	2025.	2024.
Ukupan broj članova Nadzornog odbora	7	7
Izvršna / neizvršna funkcija	100% neizvršni	100% neizvršni
Broj ženskih članova	0	0
Broj muških članova	7	7
Udio žena	0%	0%
Udio muškaraca	100%	100%
Broj neovisnih članova	1	1
Udio neovisnih članova	14,2%	14,2%
Predstavnik zaposlenika u NO	Da (1 član)	Da (1 član)

Struktura i sastav Nadzornog odbora ostali su nepromijenjeni u odnosu na 2024. godinu.

Na dan 31. prosinca 2025. godine, Nadzorni odbor sastojao se od sljedećih članova:

Davor Luksic Lederer, ekonomist, predsjednik je Nadzornog odbora od kolovoza 2011. godine. U Republici Hrvatskoj član je nadzornih odbora još triju društava, te član uprave u njih 6. Član je Revizijskog odbora i Odbora za primitke Društva.

Patricio Tomas Balmaceda Tafra, ekonomist, zamjenik je predsjednika Nadzornog odbora od rujna 2002. godine. U Republici Hrvatskoj član je nadzornih odbora još četiriju društava, te član uprave u jednom. Član je Revizijskog odbora i Odbora za primitke Društva.

Davor Domitrović, pravnik, član je Nadzornog odbora od kolovoza 2011. godine. U Republici Hrvatskoj član je nadzornih odbora još dvaju društava. Član je Revizijskog odbora i Odbora za primitke Društva.

Ignacio Andrés Pardo, inženjer, član je Nadzornog odbora od srpnja 2024. godine. U Republici Hrvatskoj član je nadzornih odbora još triju društava.

Neven Staver, ekonomist, član je Nadzornog odbora od listopada 2019. godine, do kada je obnašao funkciju člana odnosno predsjednika Uprave Društva dugi niz godina. U Republici Hrvatskoj član je uprave još jednog društva.

Christiaan Paul Dijk, ekonomist, član je Nadzornog odbora od svibnja 2023. godine.

Veljko Šantek, član je Nadzornog odbora u svojstvu predstavnika zaposlenika od travnja 2024. godine, dugogodišnji zaposlenik Društva i član Radničkog vijeća.

Pravila o imenovanju članova Uprave i članova Nadzornog odbora ne propisuju ograničenja u pogledu raznolikosti (spol, dob, obrazovanje, struka).

- **Glavna skupština**

Glavna skupština obuhvaća sve dioničare Društva te obavlja poslove koje su joj stavljene u djelokrug zakonima i statutom Društva.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

Uloge u utvrđivanju i ocjenjivanju učinaka, rizika i prilika

Tijekom 2024. godine unutar Društva formiran je projektni tim s ciljem provedbe procesa procjene dvostruke značajnosti.

Imenovan je interni koordinator projekta iz Sektora za računovodstvo, financije i kontroling kojem je Uprava delegirala operativnu koordinaciju procesa, uz godišnje izvještavanje Uprave i Nadzornog odbora o napretku i rezultatima u okviru Izvještaja o održivosti i Godišnjeg izvješća, u skladu s Internom procedurom za izvještavanje o održivosti. Kvantitativni podaci o održivosti prate se i prikupljaju na mjesečnoj razini gdje je to primjenjivo (npr. potrošnja energije, goriva i sl.), te se koriste kao podloga za izradu periodičnih internih analiza i godišnjeg izvještavanja upravljačkim i nadzornim tijelima. Interni koordinator projekta odgovoran je za vođenje i praćenje procesa, objedinjavanje podataka, koordinaciju angažmana dionika, praćenje regulatornih zahtjeva te osiguranje usklađenosti aktivnosti s Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i ESRS standardima.

Operativne funkcije i projektni tim izvještavaju Upravu, dok Nadzorni odbor provodi nadzor nad radom Uprave u skladu sa zakonskim i statutarnim ovlastima.

Članovi projektnog tima, među kojima su bili direktori sektora i voditelji ključnih odjela, održali su niz konzultacija i sastanaka kako bi identificirali, raspravili i procijenili stvarne i potencijalne učinke, rizike i prilike te njihovu značajnost za Grupu.

Za područje okolišnih tema angažirani su interni stručnjaci na području zaštite okoliša iz Sektora za operacije te interni stručnjaci iz Sektora za investicije. Za područje tema vezanih uz radnu snagu, angažirani su interni stručnjaci iz Sektora za ljudske resurse i interni stručnjaci iz Odjela za pravne poslove. Za pitanja vezana uz goste i krajnje korisnike angažirani su interni stručnjaci za kvalitetu smještaja i operacija iz Sektora za operacije, interni stručnjaci za prodaju iz Sektora za prodaju te interni stručnjaci za marketing iz Sektora za marketing. Za pitanja povezana s korporativnim upravljanjem angažirani su interni stručnjaci iz Odjela za pravne poslove, Sektora informacijskih tehnologija i Sektora za nabavu. Također, u proces su uključeni stručnjaci iz Sektora za poslovni razvoj te Sektora za računovodstvo, financije i kontroling.

U cijelom procesu procjene dvostruke značajnosti, Uprava Društva bila je odgovorna za nadzor identificiranja i ocjenjivanja značajnih učinaka, rizika i prilika te je osiguravala strateško usmjerenje i nadzor, dok je Nadzorni odbor provodio nadzor nad radom Uprave u tom području.

Odgovornosti Uprave i Nadzornog odbora u pogledu učinaka, rizika i prilika trenutno se provode kroz postojeće statutom definirane ovlasti, dok će njihova formalizacija biti dodatno razrađena kroz Internu proceduru za izvještavanje o održivosti planiranu za usvajanje u 2026. godini.

Uprava Društva i Nadzorni odbor tijekom 2025. godine definirali su postupke za upravljanje identificiranim značajnim učincima, rizicima i prilikama u području održivosti.

Postupci za upravljanje učincima, rizicima i prilikama integrirani su u postojeće interne funkcije Društva, uključujući financije, pravne poslove, ljudske resurse i operacije.

Međutim, formalni sustav upravljanja rizicima i unutarnje kontrole koji se specifično odnosi na izvještavanje o održivosti još nije usvojen i uspostavljen kroz važeći interni akt. Planirano je da se navedeni postupci formalno usvoje tijekom 2026. godine kroz Internu proceduru za izvještavanje o održivosti, čime će se osigurati njihova institucionalizacija i operativna primjena na razini Grupe.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

Uprava i Nadzorni odbor nadziru utvrđivanje ciljeva povezanih sa značajnim učincima, rizicima i prilikama te prate napredak u njihovu ostvarivanju kroz godišnje izvještavanje i razmatranje poslovnih rezultata.

Koordinator projekta stekao je dodatna znanja i pohađao specijalističke programe na području održivosti, a za članove projektnog tima organizirane su i dodatne radionice u suradnji s vanjskim stručnjacima kako bi se upoznali sa zahtjevima Direktive o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS).

Uprava raspolaze relevantnim znanjima o pitanjima održivosti te o značajnim učincima, rizicima i prilikama, temeljenima na dugogodišnjem iskustvu i temeljitom razumijevanju industrije u kojoj Grupa posluje.

Uprava i Nadzorni odbor redovito procjenjuju dostupnost potrebnih vještina i stručnog znanja za nadzor značajnih čimbenika održivosti te, prema potrebi, osiguravaju dodatne edukacije. Za specifična područja za koja unutar Društva trenutačno nisu dostatno razvijene kompetencije, angažiraju se vanjski stručnjaci s dokazanim iskustvom u području održivosti.

Tijela raspolazu kombinacijom internog stručnog znanja (u područjima financija, pravnih poslova, upravljanja rizicima i operacija) te pristupom vanjskim stručnjacima i specijaliziranim edukacijama u području održivosti.

Stečene i dostupne vještine i stručno znanje usmjerene su na nadzor i upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama identificiranim u procesu procjene dvostruke značajnosti, osobito u područjima klimatskih promjena, radne snage, poslovnog ponašanja i upravljanja rizicima.

Uloga i stručnost Uprave i Nadzornog odbora u pitanjima poslovnog ponašanja

Upravljačka i nadzorna tijela Plave Lagune imaju ključnu ulogu u osiguravanju učinkovitosti i dosljedne primjene politika i procedura povezanih s poslovnim ponašanjem. Uprava Društva usvaja temeljne dokumente, a uloga Nadzornog odbora obuhvaća davanje prethodne suglasnosti na iste kada je to predviđeno propisima ili internim aktima odnosno uobičajenim procesima u Društvu.

Voditelji pojedinih funkcija i odjela odgovorni su za implementaciju politika na operativnoj razini te pružaju podršku zaposlenicima u primjeni i razumijevanju internih procedura i pravilnika.

Upravljačka i nadzorna tijela Društva posjeduju adekvatnu stručnost i iskustvo u upravljanju pitanjima poslovnog ponašanja što uključuje temeljito poznavanje relevantnih propisa (Opća uredba o zaštiti podataka, Zakon o sprječavanju sukoba interesa, Zakon o zaštiti prijavitelja nepravilnosti) kao i praktično iskustvo u primjeni propisa i korporativne etike.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

GOV - 2 Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela

Uprava je aktivno sudjelovala u procesu procjene dvostruke značajnosti. Po završetku procesa, konačni rezultati su ponovno prezentirani Upravi koja je dala formalno odobrenje.

Uprava i Nadzorni odbor obavještavaju se o značajnim učincima, rizicima i prilikama putem redovitih izvješća i analiza koje pripremaju nadležne organizacijske jedinice. U izvještajnom razdoblju fokus izvještavanja bio je na rezultatima procjene dvostruke značajnosti i identifikaciji prioritetnih područja djelovanja, dok će informacije o provedbi politika, mjera, pokazatelja i ciljnih vrijednosti biti uključene u izvještavanje nakon njihove formalne uspostave tijekom 2026. godine.

Praćenje pojedinih podataka i pokazatelja vezanih uz okolišne i društvene pokazatelje, provodi se kroz redovna izvješća i analize koje se izrađuju pretežno na mjesečnoj razini, a po potrebi i češće te se potom dostavljaju rukovodećoj i upravljačkoj strukturi na uvid.

Formalni okvir upravljanja održivošću definiran je Internom procedurom za izvještavanje o održivosti, dok će se daljnje unaprjeđenje sustava, uključujući postavljanje i praćenje ciljnih vrijednosti za identificirane značajne teme, nastaviti u narednim izvještajnim razdobljima.

Administrativna, upravljačka i nadzorna tijela uzimaju u obzir sve značajne učinke, rizike i prilike pri nadzoru nad strategijom Društva, donošenju odluka o većim investicijama i drugim značajnim poslovnim transakcijama te u okviru postupka upravljanja rizicima. Razmatranje tih čimbenika uključuje procjenu njihovih potencijalnih financijskih, operativnih i reputacijskih posljedica te usklađenost s regulatornim zahtjevima i strateškim prioritetima Grupe.

U izvještajnom razdoblju Uprava i Nadzorni odbor bavili su se značajnim učincima, rizicima i prilikama identificiranim u procesu procjene dvostruke značajnosti, osobito onima koji se odnose na klimatske promjene, potrošnju energije i emisije stakleničkih plinova, upravljanje vodnim resursima, radnu snagu, poslovno ponašanje i usklađenost s regulatornim zahtjevima.

GOV - 3 Uključivanje rezultata povezanih s održivošću u programe poticaja

Nadzorni odbor Društva je donio Politiku primitaka članova Uprave kojom se uvažavaju načela korporativnog upravljanja i uravnotežuju interesi Društva i održivost.

U izvještajnom razdoblju rezultati članova administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela nisu ocjenjivani na temelju posebnih ciljnih vrijednosti niti učinaka povezanih s čimbenicima održivosti. Za identificirane značajne teme tijekom 2025. godine nisu bile postavljene mjerljive ciljne vrijednosti koje bi bile uključene u sustav ocjenjivanja uspješnosti.

Pokazatelji rezultata u području održivosti trenutno se ne koriste kao referentne vrijednosti uspješnosti niti su uključeni u Politiku primitaka članova Uprave ili druge programe poticaja Društva.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

U izvještajnom razdoblju varijabilni primici članova Uprave nisu bili izravno vezani uz unaprijed definirane ciljne vrijednosti ili kvantitativne pokazatelje uspješnosti povezane s održivošću. Međutim, u okviru ocjenjivanja ukupne uspješnosti Uprave uzimaju se u obzir i inicijative te aktivnosti povezane s područjem održivosti. Takva procjena provodi se kvalitativno i nije povezana s unaprijed utvrđenim ciljnim vrijednostima niti s posebnim udjelom varijabilnih primitaka.

Politiku primitaka članova Uprave odobrava i ažurira Skupština Društva, uz prethodnu preporuku Odbora za primitke, u skladu s primjenjivim propisima i internim aktima Društva.

Integracija rezultata povezanih s čimbenicima održivosti planirana je u budućim izvještajnim razdobljima, s obzirom na to da tijekom 2025. godine nisu postavljene ciljne vrijednosti za identificirane značajne teme. Također, u Politici primitaka članova Uprave nisu obuhvaćeni aspekti klimatskih promjena.

U izvještajnom razdoblju klimatski čimbenici, uključujući smanjenje emisija stakleničkih plinova, energetske učinkovitost i prilagodbu klimatskim promjenama, nisu uključeni u kriterije za određivanje varijabilnih primitaka članova administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela.

Udio primitaka članova administrativnih, upravljačkih i nadzornih tijela koji je bio povezan s klimatskim razmatranjima u izvještajnom razdoblju iznosio je 0 %.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

GOV - 4 Izvještaj o dužnoj pažnji

Tablica u nastavku prikazuje gdje se u izvještaju o održivosti Grupe nalaze informacije o postupku dužne pažnje.

Tablica. Izvještaj o dužnoj pažnji

Ključni elementi postupka dužne pažnje	Točke u izvještaju
Uključivanje postupka dužne pažnje u upravljanje, strategiju i poslovni model	GOV-2 (Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti koje ta tijela razmatraju), GOV-3 (Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja), SBM-3 (Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom).
Suradnja s pogođenim dionicima u svim ključnim koracima postupka dužne pažnje	GOV-2 (Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti koje ta tijela razmatraju), SBM-2 (Interesi i stajališta dionika), IRO-1 (Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika).
Utvrđivanje i procjena štetnih učinaka	IRO-1 (Opis postupka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika), SBM-3 (Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom).
Poduzimanje mjera za uklanjanje tih negativnih učinaka	E1-3 (Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama), E3-2 (Mjere i resursi povezani s vodnim i morskim resursima), E5-2 (Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom), S1-4 (Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera), S4-4 (Poduzimanje mjera za značajne učinke na potrošače i krajnje korisnike, pristupi upravljanju značajnim rizicima i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera)
Praćenje učinkovitosti tih nastojanja i priopćavanje	u tekućem izvještajnom razdoblju nije formalno uspostavljeno

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

GOV - 5 Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti

Tijekom 2025. godine definiran je okvir sustava upravljanja rizicima i unutarnjih kontrola povezanih s izvještavanjem o održivosti kroz Internu proceduru za izvještavanje o održivosti. Okvir sustava, kako je definiran predmetnom procedurom, obuhvaća dodjelu odgovornosti po organizacijskim jedinicama, procese identifikacije, prikupljanja i obrade podataka, kontrolne mehanizme za provjeru njihove točnosti i cjelovitosti, uključujući višerazinsku validaciju podataka, konsolidaciju podataka na razini Grupe te izvještavanje upravljačkim i nadzornim tijelima.

Puna operativna primjena sustava planirana je tijekom 2026. godine. Međutim, aktivnosti povezane s upravljanjem rizicima i kontrolom podataka iz područja održivosti već se provode kroz postojeće operativne procedure i odgovornosti unutar pojedinih odjela.

Praćenje okolišnih i društvenih pokazatelja provodi se kroz redovna izvješća i analize koje se izrađuju pretežno na mjesečnoj razini, a po potrebi i češće, te se dostavljaju rukovodećoj i upravljačkoj strukturi. Podaci se preuzimaju iz faktura dobavljača i internih sustava praćenja, pri čemu su voditelji odjela odgovorni za njihovu točnost i kvalitetu. Analiza ključnih pokazatelja omogućuje pravovremeno uočavanje odstupanja i poduzimanje korektivnih mjera.

Procjena rizika u području izvještavanja o održivosti temelji se na metodologiji definiranoj u okviru procesa procjene dvostruke značajnosti te uključuje procjenu značajnosti odstupanja, financijskog učinka i potencijalnog negativnog učinka na okoliš i ljude. Prioritet rizika određuje se na temelju kombinacije razine utjecaja i vjerojatnosti nastanka.

Glavni identificirani rizici povezani s procesom prikupljanja, obrade, konsolidacije i izvještavanja podataka o održivosti odnose se na rizik nepotpunih podataka, rizik netočnih ili nekvalitetnih podataka, rizik neusklađenosti sa standardima i regulatornim zahtjevima, rizik nepoštivanja rokova izvještavanja, rizik neadekvatne kontrole verzija dokumenata te IT i sigurnosne rizike povezane s prikupljanjem, obradom i pohranom podataka.

Mjere ublažavanja tih rizika uključuju jasnu dodjelu odgovornosti voditeljima odjela, višerazinsku provjeru i validaciju podataka prije njihove konsolidacije, vođenje dokumentiranog revizijskog traga, redovito ažuriranje Registra rizika i prilika te nadzor nad usklađenošću s ESRS zahtjevima i internim procedurama. Kontinuirano se provodi analiza odstupanja i korektivne radnje u slučaju utvrđenih nepravilnosti.

Rezultati procjene rizika i provedbe unutarnjih kontrola integriraju se u relevantne unutarnje funkcije Društva kroz redovite operativne procese. To uključuje integraciju u funkcije financija, računovodstva i kontrolinga, operacija, ljudskih resursa, pravnih poslova i informacijske tehnologije. Utvrđeni rizici i preporučene mjere ublažavanja razmatraju se u okviru upravljačkih sastanaka te se, prema potrebi, ugrađuju u postojeće procedure i poslovne procese.

Rezultati procjene rizika i učinkovitosti unutarnjih kontrola povezanih s izvještavanjem o održivosti godišnje se prezentiraju Upravi putem redovitih izvješća i analiza. Nadzorni odbor informira se o relevantnim nalazima u okviru razmatranja godišnjeg izvješća te drugih točaka dnevnog reda vezanih uz upravljanje rizicima i održivost.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

Strategija

SBM - 1 Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti

Opis proizvoda i brenda: Sa gotovo 70 godina uspješnog rada i kontinuiranog razvoja, Grupa Plava Laguna jedan je od ključnih dionika u turističkom sektoru Hrvatske. Poslovni model kompanije temelji se na dugoročnom strateškom upravljanju smještajnim kapacitetima u okviru hotela, apartmanskih naselja i kampova, pružanju kvalitetnih ugostiteljskih usluga te kontinuiranom unaprijeđenju ponude, uz snažan fokus na financijsku stabilnost i održivost poslovanja.

Grupa posluje pod više komercijalnih brendova usmjerenih na hotelski, camping i sportski turizam. Sportski turizam predstavlja značajan segment poslovanja, koji uključuje razvoj i upravljanje sportskom infrastrukturom, programe priprema sportaša te organizaciju sportskih događanja..

Hotel Croatia posluje pod brendom Adriatic Luxury Hotels (ALH), prestižnim brendom hrvatske hotelske grupacije koja upravlja luksuznim hotelima i vilama u Dubrovniku.

Grupa prepoznaje važnost očuvanja prostora i okoliša kao temeljnu premisu održivog poslovanja i održavanja strateške prednosti te želi dodatno nadograditi trenutne aktivnosti zaštite okoliša kako bi unaprijedila svoje poslovanje dodatnim naglaskom na okolišnu održivost. Namjera je pružiti doprinos u borbi protiv klimatskih promjena, očuvati vrijedne prirodne resurse područja na kojem se posluje te integrirati načela kružnog gospodarstva i održivog gospodarenja otpadom, osiguravajući čist okoliš za zajednicu, goste i nove generacije koje dolaze. Glavni izazovi odnose se na klimatske rizike, energetske tranziciju, očuvanje prirodnih resursa te osiguravanje dostupnosti radne snage u sezonskim razdobljima.

Grupa je otpočeta svojeg poslovanja aktivno uključena u život lokalne zajednice koju podupire kroz brojne inicijative i projekte. Istodobno, svjesna je važnosti zadovoljnih i motiviranih zaposlenika kojima pruža stabilno radno okruženje i priliku za osobni i profesionalni rast. Kroz dodatna ulaganja u zaposlenike i nastavak doprinosa zajednici, stvara se atraktivna destinacija kroz poželjna radna mjesta koja garantiraju vrhunsku uslugu i osiguravaju kontinuirano zadovoljstvo gostiju. Grupa je tijekom 2024. zapošljavala 2.342 zaposlenika, dok je 2025. godine zapošljavala prosječno 2.353 zaposlenika pri čemu su svi zaposlenici bili angažirani na lokacijama unutar Republike Hrvatske.

Ukupni prihodi Grupe 2024. godini iznosili su 239 milijuna EUR, dok su u ovom izvještajnom razdoblju iznosili su 253 milijuna EUR a ostvareni su pretežito u segmentu hotelskog smještaja, kampova i apartmanskih naselja, u skladu s financijskim izvještajem Grupe. Struktura prihoda usklađena je sa segmentnim izvještavanjem u financijskim izvještajima Grupe u skladu s MSFI 8.

Opis tržišta: Društvo već tradicionalno privlači goste sa europskih tržišta pa tako gosti iz Njemačke i Austrije čine većinski udio u ukupnim ostvarenim noćenjima u čvrstim objektima, dok gosti iz Njemačke i Nizozemske ostvaruju većinski udio u ostvarenim noćenjima u kampovima. U Hotelu Croatia vodeće mjesto drže gosti iz Velike Britanije. Tijekom izvještajnog razdoblja nije bilo značajnih promjena u strukturi ključnih tržišta i skupina kupaca.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

Ciljevi održivosti: Tijekom izvještajnog razdoblja 2025. godine Grupa nije definirala mjerljive ciljeve vezane uz identificirane značajne čimbenike održivosti. Nakon provedbe inicijalne procjene dvostruke značajnosti u 2024. godini i njezine revizije u 2025. godini, u tijeku je uspostava sustava ciljeva i pokazatelja koji će se definirati i formalno usvojiti u narednim izvještajnim razdobljima, u skladu s Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS).

Budući da ciljevi održivosti u izvještajnom razdoblju nisu bili definirani, procjena trenutačnih značajnih proizvoda i usluga u odnosu na ciljeve održivosti nije provedena.

Ključni resursi i lanac vrijednosti: Ključni resursi Grupe, kao hotelijersko turističke kompanije, uključuju brend, intelektualnu imovinu, materijalnu i nematerijalnu imovinu, kvalificiranu radnu snagu, prirodne resurse poput okoliša i vode, energente, opremu, informacijske tehnologije, prehrambene proizvode, potrošne materijale te ostale resurse. Distribucijski kanali uključuju vlastite web platforme, partnere u prodaji smještaja i digitalne rezervacijske sustave. Ključni poslovni odnosi uključuju dobavljače energenata, hrane i usluga, partnere u prodaji smještaja te lokalne zajednice u destinacijama poslovanja.

Ulazni podaci i resursi osiguravaju se kroz dugoročne ugovorne odnose s dobavljačima, sustave interne kontrole kvalitete, praćenje usklađenosti s regulatornim zahtjevima te postupke nabave i evaluacije dobavljača.

Rezultati poslovnog modela ogledaju se u pružanju smještajnih i ugostiteljskih usluga te stvaranju vrijednosti za goste, zaposlenike, dioničare i lokalnu zajednicu.

Lanac vrijednosti obuhvaća dionike na višoj razini - dobavljači usluga i resursa, regulatorna i nadzorna tijela te jedinice lokalne i regionalne samouprave te dionike na nižoj razini lanca vrijednosti - gosti, komunalne službe i lokalna zajednica. Ključni dobavljači energenata, hrane i usluga imaju značajan operativni utjecaj na kontinuitet poslovanja, dok gosti i distribucijski partneri izravno utječu na prihode i tržišnu poziciju Grupe. Više informacija o lancu vrijednosti nalazi se u odjeljku IRO - 1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika.

SBM - 2 Interesi i stajališta dionika

Grupa osobitu pozornost posvećuje načelima društveno odgovornog poslovanja što uključuje i transparentnu i dvosmjernu komunikaciju sa svim interesnim skupinama, kako bi se osvijestile i bolje razumjele njihove potrebe te ostvarila uspješna suradnja. Kvalitetan odnos sa svim interesnim skupinama predstavlja jednu od najvažnijih premisa korporativnog upravljanja. Kako bi se osigurala relevantne informacije o postignutoj razini društvene odgovornosti, koriste se ciljani kanali komunikacije prilagođeni svakoj interesnoj skupini.

Ključni dionici Grupe uključuju zaposlenike, goste, lokalnu zajednicu, dioničare, sindikate i radničko vijeće, dobavljače, medije te tijela lokalne i državne uprave. Suradnja se provodi s navedenim kategorijama dionika putem redovitih komunikacijskih kanala i mehanizama uključenosti prikazanih u nastavku. Suradnja s dionicima organizirana je kroz formalne i neformalne kanale komunikacije, uključujući redovite sastanke, ankete, interne komunikacijske platforme, skupštine, javne objave i projekte suradnje, kako je detaljno prikazano u tablici u nastavku.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

Svrha angažmana s dionicima obuhvaća razmjenu informacija, razumijevanje potreba i očekivanja dionika, unaprjeđenje poslovne prakse, osiguravanje transparentnosti te poticanje dugoročnih odnosa temeljenih na povjerenju. Povratne informacije dionika uzimaju se u obzir pri donošenju poslovnih odluka, unaprjeđenju ponude i radnih uvjeta te planiranju daljnjih aktivnosti, kako je prikazano u stupcu „Utjecaj na strategiju i poslovni model“. Interesi i stajališta ključnih dionika analizirani su u okviru procesa procjene dvostruke značajnosti te su uzeti u obzir pri utvrđivanju značajnih učinaka, rizika i prilika koji su relevantni za strategiju i poslovni model Grupe.

U izvještajnom razdoblju nisu provedene izmjene strategije ili poslovnog modela koje bi proizlazile iz stavova i interesa dionika. Slijedom navedenog, strategija i poslovni model nisu mijenjani radi prilagodbe interesima i stajalištima dionika, niti su planirani daljnji koraci u smislu izmjene strategije ili poslovnog modela temeljem angažmana dionika. S obzirom na to da nisu provedene izmjene strategije ili poslovnog modela, ne očekuje se promjena odnosa s dionicima kao posljedica izmjena strategije ili poslovnog modela.

Administrativna, upravljačka i nadzorna tijela informiraju se o stavovima i interesima dionika putem informacija koje dostavljaju nadležne organizacijske jedinice, uključujući rezultate internih anketa i istraživanja zadovoljstva te nalaze iz procesa procjene dvostruke značajnosti. Pitanja povezana s održivošću razmatraju se u okviru upravljačkih i nadzornih sastanaka kada su relevantna za poslovanje Društva. Informacije se Upravi i Nadzornom odboru dostavljaju prema potrebi, osobito u kontekstu razmatranja godišnjeg izvješća i drugih relevantnih poslovnih tema. U narednom izvještajnom razdoblju planira se dodatno formalizirati način informiranja kroz internu proceduru.

Tablica. Redoviti kanali komunikacije sa dionicima, svrha angažmana dionika i utjecaj na poslovnu strategiju i poslovni model

Dionici	Redoviti kanali komunikacije	Svrha angažmana	Utjecaj na strategiju i poslovni model
ZAPOSLENICI	<ul style="list-style-type: none"> • interna mrežna stranica - Intranet • Plava Laguna magazin i newsletter 	Svrha angažmana je razmjena informacija i razumijevanje potreba zaposlenika radi stvaranja kvalitetnijeg radnog okruženja, poticanja motiviranosti i produktivnosti zaposlenika, mogućnosti profesionalnog i osobnog rasta te razvijanja osjećaja povjerenja i pripadnosti.	Važne su povratne informacije zaposlenika o različitim pitanjima vezanim uz radni odnos. Povratne informacije se analiziraju te se sagledavaju mogućnosti unaprjeđenja uvjeta rada i smještaja, primjerice ulaganjima, poboljšanjem materijalnih uvjeta, programom mentalnog zdravlja i slično.
	<ul style="list-style-type: none"> • Večer Lagune 		
	<ul style="list-style-type: none"> • društvene mreže (Facebook grupa „I ja radim u Plavoj Laguni“, Facebook stranica „Posao u Plavoj Laguni“, YouTube kanal „Posao u Plavoj Laguni“, Instagram stranica „plavalaguna_posao“) 		
	<ul style="list-style-type: none"> • poslovni LinkedIn profil „Plava Laguna“ 		
	<ul style="list-style-type: none"> • interno anketiranje (ocjene uspješnosti i ispitivanje zadovoljstva zaposlenika) 		
	<ul style="list-style-type: none"> • informativni paneli u zajedničkim prostorijama 		
	<ul style="list-style-type: none"> • web stranice Plave Lagune (plavalaguna.com i istracamping.com) • Društvene mreže Facebook, Instagram i TikTok • ankete zadovoljstva gostiju • služba za korisnike • loyalty programi • aplikacije za goste 		
LOKALNA ZAJEDNICA	<ul style="list-style-type: none"> • članstva u turističkim zajednicama 	Sudjelovanjem u tijelima relevantnim za turističke aktivnosti unaprjeđuje se destinacija, prikupljaju se i adresiraju potrebe raznih skupina u lokalnoj zajednici kroz donacije i druge oblike suradnje, kako bi se u konačnici nastavili graditi i održavati dobri odnosi i dobiti lokalnih dionika.	Uključivanje interesa destinacije u kreiranje poslovne politike, usmjeravanje sredstava za donacije i sponzorstva prema iskazanim potrebama, približavanje djelatnosti zajednici društveno odgovornim aktivnostima i inicijativama za razvoj zajednice.
	<ul style="list-style-type: none"> • projekti sponzorstva i donacija 		
	<ul style="list-style-type: none"> • promocija i organizacija važnih sportskih događanja 		
	<ul style="list-style-type: none"> • suradnje sa udrugama umirovljenika, odgojno-obrazovnim institucijama i dr. 		

Dionici	Redoviti kanali komunikacije	Svrha angažmana	Utjecaj na strategiju i poslovni model
DIONIČARI	<ul style="list-style-type: none"> • godišnje redovne i po potrebi izvanredne skupštine dioničara • financijska izvješća • korporativne stranice Plave Lagune (biz.plavalaguna.hr) • izvješća i objave na Zagrebačkoj burzi, HANFA-i, HINA-i i u medijima 	Svrha angažmana je održavanje transparentnosti u izvještavanju i pristupu informacijama, stvaranje povjerenja u poslovanje te povećanje vrijednosti kompanije.	Ispunjavanje propisanih obveza sastavni je dio politike Društva.
SINDIKATI RADNIČKO VIJEĆE	<ul style="list-style-type: none"> • redovita komunikacija (kvartalno), savjetovanje i suodlučivanje s članovima Radničkog vijeća i pregovaranje s predstavnicima sindikata koji djeluju u Plavoj Laguni 	Svrha angažmana je razmjena informacija i razumijevanje potreba zaposlenika radi stvaranja kvalitetnijeg radnog okruženja te njegovanje konstruktivnog dijaloga u svrhu materijalne i poslovne dobrobiti zaposlenika.	Svi elementi oko kojih se postiže formalni ili neformalni dogovor utkani su u daljnje korake i politike Društva kao poslodavca.
DOBAVLJAČI	<ul style="list-style-type: none"> • svakodnevna komunikacija i redoviti sastanci • web stranica Plave Lagune (partners.plavalaguna.com) 	Svrha angažmana je stvaranje i unaprjeđenje poslovnih odnosa prilagođenih potrebama potrošača i drugih dionika, poboljšanje poslovnih rezultata, transparentnost te doprinos ciljevima održivog razvoja.	Povratne informacije pomažu u planiranju i donošenju informiranih odluka.
MEDIJI	<ul style="list-style-type: none"> • press konferencije i priopćenja za medije 	Svrha angažmana je osiguravanje transparentne i dosljedne komunikacije s javnošću i prenošenje Društvu važnih informacija.	Redovito ažuriranje i razmjena informacija putem različitih medijskih kanala.
TIJELA LOKALNE I DRŽAVNE UPRAVE	<ul style="list-style-type: none"> • komunikacija sa jedinicama lokalne samouprave • sudjelovanja u predlaganju propisa i odluka s utjecajem na turističke djelatnosti 	Svrha angažmana je razumijevanje i poštivanje relevantnih propisa i suradnja s nadležnim tijelima radi poticanja pozitivnih promjena.	Stalna prilagodba radi osiguravanja sukladnosti s propisima.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

Pojedini ključni dionici uključeni su u proces procjene dvostruke značajnosti s ciljem ispitivanja njihovih stavova o razini utjecaja Plave Lagune na pojedine pozitivne i negativne učinke na okoliš i ljude. Više o uključivanju dionika nalazi se u odjeljku IRO - 1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika.

SBM - 3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Grupa je tijekom 2024. godine provela inicijalni proces procjene dvostruke značajnosti te utvrdila značajne negativne i pozitivne učinke, rizike i prilike. U listopadu 2025. godine provedena je redovita revizija procesa procjene dvostruke značajnosti, koja je obuhvatila opću provjeru svih prethodno identificiranih učinaka, rizika i prilika (IRO), uključivanje društva Hotel Croatia d.d. Cavtat u konsolidacijski obuhvat primjenom top-down i bottom-up pristupa te ponovnu procjenu teme ESRS E4 - Bioraznolikost i ekosustavi.

U okviru revizije procesa procjene dvostruke značajnosti, u temu ESRS E1 uključeni su novi fizički i tranzicijski klimatski rizici identificirani kroz provedenu procjenu klimatskih rizika i otpornosti (CRVA), uključujući rizike povezane sa šumskim požarima, olujama i jakim vjetrovom s obilnim oborinama te poplavama uslijed porasta razine mora i obalne ranjivosti, čime je dopunjena, odnosno revidirana prethodna procjena klimatskih učinaka, rizika i prilika. U okviru teme ESRS E4 – Bioraznolikost i ekosustavi, kao nova značajna stavka prepoznat je učinak povezan s izravnim pokretačima gubitka bioraznolikosti, osobito u podtemi prenamjene zemljišta, prenamjene slatke vode i prenamjene mora, zbog utvrđenog pritiska poslovnih aktivnosti i povećanog broja posjetitelja na lokalne ekosustave. Dodatno, u okviru iste teme prepoznata je i značajna prilika koja se odnosi na povećanje tržišne i reputacijske vrijednosti kroz očuvanje prirodnih područja. Istodobno su pojedine podteme metodološki dorađene radi veće preciznosti, te je pored negativnog učinka u podtemi radno vrijeme tijekom 2025. godine identificiran i značajan rizik neprivačno radno vrijeme.

Više informacija o svakom identificiranom značajnom učinku, riziku i prilici nalazi se u zasebnim tematskim poglavljima ovog izvještaja.

Značajni učinci koncentrirani su pretežito u vlastitom poslovanju Grupe (operacije, potrošnja energije, radni uvjeti), dok se određeni učinci i rizici pojavljuju u uzvodnim i nizvodnim razinama lanca vrijednosti, osobito u odnosima s dobavljačima i gostima.

Značajni rizici uključuju fizičke klimatske rizike (kronične klimatske promjene, šumske požare, oluje i jake oborine, poplave uslijed porasta razine mora), tranzicijski rizik nedostupnosti i visokih cijena energije, rizik dostupnosti i cijene radne snage te rizik kibernetičkih napada.

Značajne prilike odnose se na veću poželjnost destinacije u pojedinim razdobljima uslijed klimatskih promjena, povećanje tržišne i reputacijske vrijednosti kroz očuvanje prirodnih područja, unaprjeđenje i prilagodbu usluge potrebama gostiju, osiguravanje profesionalnog i osobnog usavršavanja zaposlenika te unaprjeđenje uvjeta smještaja zaposlenika.

U tablici u nastavku prikazani su ažurirani značajni učinci, rizici i prilike utvrđeni kroz inicijalnu procjenu iz 2024. godine i njezinu reviziju u 2025. godini.

Tablica. Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika Grupe

Tema	Podtema-Podpodtema/Pitanja održivosti i povezani IRO-i	I/R/O*	Stvarni / Potencijalni	Lokacija u poslovnom modelu	Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont E1.IRO-1_03			
					Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročan	
E1 Klimatske promjene	Ublažavanje klimatskih promjena										
	Emisije stakleničkih plinova iz potrošnje energije	Negativan učinak	Stvarni	Svi poslovni segmenti		•		•	•		
	Emisije stakleničkih plinova iz aktivnosti u lancu vrijednosti	Negativan učinak	Stvarni	Lanac vrijednosti	•		•	•	•		
	Prilagodba klimatskim promjenama										
	Fizički rizici (šumski požari) povezani s učincima klimatskih promjena	Rizik	-	Svi poslovni segmenti	•	•	•		•	•	
	Fizički rizici (oluje, jaki vjetar i jake oborine) povezani s učincima klimatskih promjena	Rizik	-	Svi poslovni segmenti	•	•	•		•	•	
	Fizički rizici (poplave uslijed porasta razine mora i obalne ranjivosti) povezani s učincima klimatskih promjena	Rizik	-	Svi poslovni segmenti	•	•	•		•	•	
	Veća poželjnost destinacije u pojedinim razdobljima zbog učinaka klimatskih promjena	Prilika	-	Svi poslovni segmenti		•	•		•	•	
	Energetika										
	Tranzicijski rizik od nedostupnosti i visokih cijena energije	Rizik	-	Svi poslovni segmenti	•				•	•	
E3 Voda i morski resursi	Voda - Potrošnja vode										
	Potrošnja vode	Negativan učinak	Stvarni	Svi poslovni segmenti		•		•	•		
E4 Bioraznolikost	Izravni pokretači gubitka bioraznolikosti - Prenamjena zemljišta, prenamjena slatke vode i prenamjena mora										
	Učinak na bioraznolikost i ekosustave uslijed korištenje zemljišta i morske obale	Negativan učinak	Stvarni	Operacije		•					•
	Povećanje tržišne i reputacijske vrijednosti kroz očuvanje prirodnih područja	Prilika	-	Svi poslovni segmenti		•	•		•	•	

Tema	Podtema-Podpodtema/Pitanja održivosti i povezani IRO-i	I/R/O*	Stvarni / Potencijalni	Lokacija u poslovnom modelu	Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont E1.IRO-1_03		
					Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročan
E5 Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	Otpad									
	Generiranje otpada	Negativan učinak	Stvarni	Svi poslovni segmenti		•	•		•	•
S1 Vlastita radna snaga	Radni uvjeti - Radno vrijeme									
	Specifično radno vrijeme	Negativan učinak	Stvarni	Operacije		•			•	•
	Radni uvjeti - Sigurna radna mjesta									
	Rizik od dostupnosti i cijene radne snage	Rizik	-	Svi poslovni segmenti		•				•
	Jednako postupanje i mogućnosti za sve - Osposobljavanje i razvoj vještina									
	Osiguravanje profesionalnog i osobnog usavršavanja	Prilika	-	Svi poslovni segmenti		•			•	•
S4 Potrošači i krajnji korisnici	Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa - Odgovarajući smještaj									
	Unaprjeđenje uvjeta smještaja zaposlenika	Prilika	-	Operacije		•				•
	Specifično za subjekt									
G1 Poslovno ponašanje	Unaprjeđenje i prilagodba usluge potrebama gostiju	Prilika	-	Operacije		•		•	•	
	Korporativna kultura									
	Poslovno upravljanje temeljeno na postulatima društveno odgovornog poslovanja	Pozitivan učinak	Stvarni	Svi poslovni segmenti		•			•	•
G1 Poslovno ponašanje	Specifično za subjekt									
	Kibernetički napadi	Rizik	-	Informacijske tehnologije		•		•		

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

U izvještajnom razdoblju Grupa je provela kvalitativnu analizu otpornosti svoje strategije i poslovnog modela na značajne učinke, rizike i prilike identificirane kroz proces procjene dvostruke značajnosti. Analiza otpornosti provedena je osobito u odnosu na klimatske rizike, temeljem rezultata procjene klimatskih rizika i ranjivosti (CRVA), uz razmatranje sposobnosti Grupe da kroz postojeći poslovni model odgovori na identificirane fizičke i tranzicijske rizike te da iskoristi prepoznate tržišne i operativne prilike povezane s održivošću. Više informacija o analizi otpornosti na klimatske promjene nalazi se u tematskom dijelu Klimatske promjene, u odjeljcima SBM-3 i IRO-1. Za ostale identificirane rizike i prilike, nije rađena zasebna analiza otpornosti.

U izvještajnom razdoblju nisu identificirane značajne izravne financijske posljedice materijalnih rizika i prilika koje bi zahtijevale značajno usklađenje knjigovodstvenih vrijednosti imovine ili obveza u financijskim izvještajima.

Značajni učinci, rizici i prilike identificirani u postupku procjene dvostruke značajnosti u najvećem su dijelu obuhvaćeni zahtjevima za objavljivanje propisanim ESRS standardima. Međutim, dvije značajne teme nisu u potpunosti obuhvaćene postojećim ESRS zahtjevima te su stoga objavljene kao dodatne, specifične objave za društvo. To uključuje priliku u području odnosa s potrošačima i krajnjim korisnicima (ESRS S4) koja se odnosi na unapređenje i prilagodbu usluge potrebama gostiju, kao i rizik u području poslovnog ponašanja (ESRS G1) povezan s kibernetičkim napadima.

Uz učinke, rizike i prilike obuhvaćene zahtjevima za objavljivanje prema ESRS standardima, Grupa je identificirala i dodatne entitetski specifične učinke, rizike i prilike koji proizlaze iz specifičnosti poslovnog modela i operativnog konteksta. Ove objave izrađene su u skladu s ESRS 1 te nadopunjuju ESRS zahtjeve kako bi se osiguralo potpuno i sveobuhvatno izvještavanje o svim značajnim temama.

Kao entitetski specifični identificirani su sljedeći učinci, rizici i prilike:

- **Potrošači i krajnji korisnici: Unaprjeđenje i prilagodba usluge potrebama gostiju (prilika)**
Ova prilika odnosi se na kontinuirano praćenje zadovoljstva gostiju i razvoj digitalnih i operativnih rješenja (npr. „paperless“ i „contactless“ pristupi) s ciljem poboljšanja kvalitete usluge, optimizacije procesa i učinkovitijeg korištenja resursa. Time se doprinosi povećanju zadovoljstva i lojalnosti gostiju te jačanju konkurentne pozicije i potencijalnom rastu prihoda.
- **Poslovno ponašanje: Kibernetički napadi (rizik)**
Rizik kibernetičkih napada odnosi se na mogućnost neovlaštenog pristupa informacijskim sustavima, gubitka ili curenja podataka te privremene nedostupnosti ključnih IT sustava. Takvi događaji mogu rezultirati financijskim gubicima, regulatornim posljedicama (npr. GDPR kazne) i reputacijskim štetama. Povećana digitalizacija poslovanja dodatno povećava izloženost ovom riziku.

Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

IRO - 1 Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika

Grupa Plava Laguna primjenjuje strukturirani i dokumentirani postupak procjene dvostruke značajnosti u skladu s ESRS 1 Opći zahtjevi, EFRAG smjernicama za implementaciju (IG 1 - Materiality Assessment i IG 2 - Value Chain) te internom Metodologijom dvostruke značajnosti.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

Proces procjene dvostruke značajnosti prvi je put proveden tijekom 2024. godine, dok je u listopadu 2025. godine provedena njegova revizija radi provjere postojanosti prethodno utvrđenih značajnih tema, uključivanja društva Hotel Croatia d.d. Cavtat u konsolidacijski obuhvat Grupe te ažuriranja učinaka, rizika i prilika u skladu s promjenama u poslovnom modelu, lancu vrijednosti i klimatskim analizama (uključujući procjenu klimatskih rizika i ranjivosti - CRVA).

Radi osiguravanja trajne relevantnosti procjene, na godišnjoj se razini provodi preispitivanje okolnosti koje bi mogle utjecati na prethodno utvrđene značajne teme, uključujući promjene u poslovnom modelu, organizacijskoj strukturi, konsolidacijskom obuhvatu, regulatornom okviru ili rizicima održivosti. U slučaju nastupa značajnih promjena, poput akvizicija, integracije novih društava, strateških investicija ili drugih događaja koji mogu bitno utjecati na učinke, rizike i prilike Grupe, provodi se ciljana ili sveobuhvatna ponovna procjena dvostruke značajnosti.

Revizijom su:

- ažurirane ocjene učinaka, rizika i prilika,
- provedena procjena tranzicijskih klimatskih rizika,
- izrađen Registar rizika i prilika,
- uključeno društvo Hotel Croatia d.d. kroz top-down i bottom-up pristup,
- te je tema „Bioraznolikost i ekosustavi“ utvrđena kao nova značajna tema.

U provedbi procesa sudjelovali su direktori i voditelji iz svih sektora organizacije: Sektora za operacije, Sektora za računovodstvo, financije i kontroling, Sektora za nabavu, Sektora za marketing, Sektora za poslovni razvoj, Sektora za investicije i održavanje, Sektora za ljudske resurse, Sektora informacijskih tehnologija, Sektora prodaje te Ureda Uprave, a u cijeli proces aktivno je bila uključena i Uprava.

Proces procjene dvostruke značajnosti proveden je kroz slijedeće međusobno povezane korake:

1. Razumijevanje poslovnog konteksta i lanca vrijednosti

U prvom koraku analiziran je poslovni model Grupe, ključne aktivnosti, geografska prisutnost te struktura lanca vrijednosti.

Projektni tim Plave Lagune za ESG, uzimajući u obzir poslovni model, mapirao je cijeli lanac vrijednosti te područja lanca vrijednosti u kojima je procijenjeno da postoji značajna vjerojatnost nastanka utjecaja, rizika i prilika vezanih za čimbenike održivosti. Mapirani su dionici na nižoj i višoj razini lanca vrijednosti te aktivnosti i podaktivnosti u lancu vrijednosti kao i utjecaji na čimbenike održivosti koji proizlaze iz lanca vrijednosti.

Sagledavani su svi dionici i sve ključne aktivnosti na nižoj i višoj razini lanca vrijednosti te područja lanca vrijednosti za koja je projektni tim na temelju ekspertne ocjene ustvrdio da postoji značajna vjerojatnost nastanka stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika i prilika (IRO) vezanih uz čimbenike održivosti.

Sustavno se identificiralo gdje u lancu vrijednosti postoji značajna vjerojatnost nastanka stvarnih ili potencijalnih, pozitivnih ili negativnih učinaka, rizika i prilika (IRO) po ESRS temama (E1-E5, S1-S4, G1) kako bi se definirao opseg daljnje procjene značajnosti (Viša razina lanca vrijednosti (upstream), vlastite aktivnosti i imovina, niža razina lanca vrijednosti (downstream), uz mapiranje dionika, aktivnosti i pod-aktivnosti te njihovih tipičnih utjecaja na čimbenike održivosti).

Rezultati ove analize prikazani su u tablicama „Viša razina lanca vrijednosti“, „Niža razina lanca vrijednosti“ i „Vlastite aktivnosti“.

OPĆE INFORMACIJE (nastavak)

VIŠA RAZINA LANCA VRIJEDNOSTI

Dionici	Aktivnosti	Potencijalni IRO*
<ul style="list-style-type: none"> Dobavljači energije, resursa i materijalnih dobara Dobavljači usluga Posrednici u zapošljavanju i osposobljavanju radne snage Manjinski dioničari, financijske i kreditne institucije te osiguravajuća društva Partneri u prodaji smještaja i usluga Javna tijela i regionalna i lokalna samouprava Ostali dionici u turističkom sektoru Ostale organizacije i zainteresirana javnost 	Opskrba energijom, resursima i materijalnim dobrima	✓
	Pružanje usluga	-
	Osiguravanje radne snage	✓
	Osiguravanje financijskih sredstava i osiguranje	-
	Podrška u prodaji smještaja i usluga	-
	Reguliranje i nadzor poslovanja, pružanje javnih usluga	✓
	Ostale aktivnosti u turističkom sektoru	-
	Djelovanje ostalih organizacija i zainteresirane javnosti	-

NIŽA RAZINA LANCA VRIJEDNOSTI

Dionici	Aktivnosti	Potencijalni IRO*
<ul style="list-style-type: none"> Gosti Komunalne službe Lokalna zajednica 	aktivnosti gostiju	✓
	pružanje komunalnih usluga	✓
	suradnja kroz razne projekte	✓

Osim više i niže razine lanca vrijednosti, u fokus razmatranja uzimaju se područja vlastitih aktivnosti i imovine u kojima postoji značajna vjerojatnost nastanka stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika i prilika.

VLASTITE AKTIVNOSTI

Dionici	Primarne aktivnosti	Prateće aktivnosti	Potencijalni IRO*	
<ul style="list-style-type: none"> Nadzorni odbor Uprava menadžment Zaposlenici 	pružanje usluga smještaja	upravljanje poslovanjem	✓	
		upravljanjem ljudskim resursima	✓	
	pružanje ostalih ugostiteljskih usluga	marketing	-	
		upravljanje investicijama i održavanjem	✓	
	upravljanje sportskom infrastrukturom, organizacija sportskih događaja	upravljanje nabavom	✓	
		odnosi s javnošću	-	
			upravljanje informacijskim tehnologijama	-
			upravljanje operacijama	✓
			financije, računovodstvo i kontroling	-
			prodaja smještaja i usluga	-
		upravljanje projektima i poslovnim razvojem	✓	

*učinci, rizici i prilike definirani u skladu s Direktivnom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS).

✓ u stupcu „Potencijalni IRO“ - označava da za danog dionika/aktivnost postoji značajna vjerojatnost IRO i da tema ide u daljnju analizu.

OPĆE INFORMACIJE (nastavak)

2. Identifikacija stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika i prilika povezanih s pitanjima održivosti

U drugom koraku procesa procjene dvostruke značajnosti, projektni tim Plave Lagune je pristupio analizi svih objavljenih čimbenika održivosti objavljenih u standardu ESRS 1 Opći zahtjevi (AR 16) u Prilogu Delegiranoj uredbi Komisije (EU) o dopuni Direktive 2013/34/EU Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu standarda izvještavanja o održivosti objavljenog 31. srpnja 2023. godine.

Provela se inicijalna procjena učestalosti pojave i prioriteta pojedinog čimbenika održivosti za Plavu Lagunu na temelju analize: internih dokumenata i vlastitih znanja, analize lanca vrijednosti, sektorske analize te pregleda nacionalnih strateških dokumenata i zakonske regulative.

U skladu sa smjernicama iz standarda ESRS 1 *Opći zahtjevi* (AR 16-18), izrađen je inicijalni popis tema održivosti koji predstavlja temelj za procjenu učinaka, rizika i prilika. Popis tema obuhvaća sve relevantne okolišne, društvene i upravljačke čimbenike (ESRS E1-E5, S1-S4, G1), čime se osigurava cjelovitost pristupa i usklađenost s propisanim zahtjevima.

Prilikom izrade popisa tema projektni tim Plave Lagune koristio je standardizirani okvir iz ESRS 1 (AR 16) te u procesu identificirao sve čimbenike održivosti koji mogu biti značajni za Grupnu, uzimajući u obzir:

- učinke poslovanja kroz cijeli lanac vrijednosti,
- rezultate inicijalne analize učestalosti pojave pojedinih čimbenika,
- nalaze sektorskih i nacionalnih analiza, te
- prioritete utvrđene u strateškim dokumentima Republike Hrvatske i Europske unije.

Dodatno su u popis uključene i entitetski specifične teme koje nisu izravno obuhvaćene standardnim popisom ESRS-a, ali su relevantne u kontekstu poslovnog modela i okruženja Grupe:

- Potrošači i krajnji korisnici - Unaprjeđenje i prilagodba usluge potrebama gostiju,
- Poslovno ponašanje - kibernetički napadi.

Postavljena je i metodologija za procjenu značajnosti dionika u cijelom lancu vrijednosti. Dionici su mapirani po kategoriji (interni i eksterni), podkategoriji (Dobavljači dobavljača energije, resursa i materijalnih dobara; Dobavljači energije, resursa i materijalnih dobara; Dobavljači usluga; Dionici vezani za osiguravanje radne snage; Manjinski dioničari, kreditne i financijske institucije te osiguravajuća društva; Partneri u prodaji smještaja i usluga; Ostali dionici iz turističkog sektora; Tijela javne vlasti, županije, JLS; Ostale organizacije i zainteresirana javnost; Gosti) te po vrsti dionika (pogođene dionike i korisnike izjave o održivosti). Pojedini dionici pripadaju objema skupinama.

Pogođeni dionici su pojedinci ili skupine na čije interese utječu ili bi mogle, pozitivno ili negativno, utjecati aktivnosti poduzeća i njegovi izravni i neizravni poslovni odnosi u cijelom lancu vrijednosti.

Korisnici izjava o održivosti su primarni korisnici financijskih izvještaja opće namjene (postojeći i potencijalni ulagatelji, zajmodavci i drugi vjerovnici) te drugi korisnici izjava o održivosti, uključujući poslovne partnere poduzeća, sindikate i socijalne partnere, civilno društvo i nevladine organizacije, državna tijela, analitičare i članove akademske zajednice.

OPĆE INFORMACIJE (nastavak)

Nazivi pojedinih skupina dionika su utvrđeni na način da su se uzeli u obzir oni koji su u tom razdoblju bili najznačajniji, prema preporukama djelatnika Grupe koji s njima ostvaruju najintenzivniju suradnju. Dodatno se utvrdilo postoji li uspostavljena komunikacija s pojedinim dionicima te, ako postoji, koja je vrsta postojećeg kanala komunikacije i učestalost njezina odvijanja. Također, utvrdila se i vrsta poslovnog odnosa s dionikom (izravni ili neizravni).

Proces je rezultirao izdvajanjem 22 potkategorije (od ukupno gotovo 60 prepoznatih) dionika koji su uključeni u ispitivanje i utvrđivanje značajnih učinaka: Uprava i rukovodstvo, stalni i sezonski zaposlenici, gosti, dobavljači energenata i vode, dobavljači hrane i pića, izvođači građevinskih radova, projektanti, partneri za pružanje vanjskih usluga, agencije za posredništvo u zapošljavanju, poslovne banke i osiguravajuća društva, partneri u prodaji smještaja i tijela lokalne samouprave.

3. Procjena značajnosti učinaka, rizika i prilika

U trećem koraku projektni tim Plave Lagune postavio je metodologiju za ocjenjivanje značajnosti svakog pojedinog učinka, rizika i prilike i to na slijedeći način:

- Procjena značajnosti učinka na temelju mišljenja dionika
- Ocjena učinaka prema razmjeru, opsegu, nepopravljivosti i vjerojatnosti od strane Projektnog tima Grupe
- Ocjena rizika i prilika prema visini financijskih učinaka i vjerojatnosti događaja od strane Projektnog tima Grupe
- Postavljanje pragova značajnosti

Kreirani su upitnici koji su sadržavali pitanja vezana uz učinke poslovanja Plave Lagune. Dionici su ocjenama od 1 do 4 (1 - zanemariv učinak, 2 - manji učinak, 3 - umjereni učinak, 4 - velik učinak) ocjenjivali pozitivne i negativne učinke vezane uz čimbenike održivosti za koje je projektni tim procijenio da bi prikupljanje mišljenja dionika bilo od važnosti za sagledavanje značajnosti učinka. Upitnici su poslani na e-mail adrese dionika. Anketiranje je izvršeno tijekom kolovoza 2024. godine. Prikupljeno je ukupno više od 1.400 povratnih odgovora.

Projektni tim Plave Lagune zatim je postavio metodologiju za ocjenjivanje značajnosti svakog pojedinog učinka, rizika i prilike.

Metodologija ocjenjivanja učinaka temelji se na smjernicama standarda ESRS 1 Opći zahtjevi. U ocjenjivanju učinaka korištene su ocjene od 1 do 4 za sljedeće parametre:

- razmjer - procijenjeno je koliko je negativan učinak ozbiljan ili koliko je pozitivan učinak koristan za ljude ili okoliš (1 - zanemariv učinak, 2 - manji učinak, 3 - umjereni učinak, 4 - velik učinak),
- opseg - procijenjeno je koliko su negativni ili pozitivni učinci rasprostranjeni (1 - učinak na razini kompanije, 2 - lokalni učinak, 3 - regionalni učinak, 4 - globalni učinak),
- nepopravljivost- u slučaju negativnih učinaka procijenjeno je mogu li se i u kojoj mjeri sanirati učinci, odnosno mogu li se okoliš ili pogođene osobe vratiti u prethodno stanje (1 - potpuno popravljiv učinak, 2 - uglavnom popravljiv učinak, 3 - djelomično popravljiv učinak, 4 - nepopravljiv učinak),
- vjerojatnost - procijenjena je samo u slučaju potencijalnih učinaka, dok je za stvarne učinke dodijeljena ocjena 4 (1 - vrlo niska vjerojatnost, 2 - niska vjerojatnost, 3 - umjereni vjerojatnost, 4 - visoka vjerojatnost).

Za čimbenike održivosti vezane uz vlastitu radnu snagu postavljena je posebna matrica ocjena od 1 do 4 za parametar opseg (1 - do 5% zaposlenika, 2 - od 5,01% do 20% zaposlenika, 3 - od 20,01% do 50% zaposlenika, 4 - od 50,01% do 100% zaposlenika koji su bili na radu na dan 23. srpnja 2024. godine).

OPĆE INFORMACIJE (nastavak)

Prosječna vrijednost zbroja razmjera, opsega i nepopravljivosti definirana je kao ozbiljnost učinka koja se množila s vjerojatnošću kako bi se dobila konačna ocjena učinka.

Za potencijalan negativan učinak na ljudska prava, ozbiljnost učinka je dobila prednost pred vjerojatnošću te ukoliko je ocjena ozbiljnosti bila veća od vjerojatnosti, onda se kao konačna ocjena uzimala dvostruka ozbiljnost. U suprotnom, konačna ocjena je definirana kao umnožak ozbiljnosti učinka i vjerojatnosti. Ova metodologija se za potencijalne negativne učinke na ljudska prava koristila u učincima prepoznatima u okviru standarda ESRS S1 Vlastita radna snaga, ESRS S2 Radnici u lancu vrijednosti, ESRS S3 Pogođene zajednice, ESRS S4 Potrošači i krajnji korisnici.

Metodologija ocjenjivanja rizika i prilika temelji se na smjernicama standarda ESRS 1 Opći zahtjevi. U ocjenjivanju rizika i prilika korištene su ocjene od 1 do 4 za sljedeće parametre:

- visina financijskih učinaka - procijenjena je kao potencijalni razmjer financijskih posljedica odnosno očekivani gubitak prihoda ili rast troškova u slučaju ostvarivanja rizika tj. očekivani dodatni prihod ili smanjenje troškova u slučaju ostvarivanja prilike (1 - vrlo nizak financijski učinak - do 0,5% , 2 - nizak financijski učinak - od 0,51% do 2,5%, 3 - umjeren financijski učinak - od 2,51% do 5%, 4 - visok financijski učinak - preko 5% poslovnih prihoda Grupe ostvarenih u 2023. godini),
- vjerojatnost - procijenjena je kao vjerojatnost nastanka rizika ili prilike (1 - vrlo niska vjerojatnost, 2 - niska vjerojatnost, 3 - umjeren vjerojatnost, 4 - visoka vjerojatnost).

Pri procjeni rizika i prilika razmatrana je povezanost identificiranih učinaka i ovisnosti Grupe (primjerice o energiji, vodi, radnoj snazi, lokacijama i destinacijama) s potencijalnim financijskim posljedicama i strateškim odlukama, što je dokumentirano u okviru metodološke matrice procjene i Registra rizika i prilika.

Pri kreiranju konačne ocjene značajnosti čimbenika održivosti, uzete su se u obzir ocjene značajnosti učinka i financijske značajnosti na sljedeći način:

- Ocjene učinaka koje je dodijelio projektni tim Plave Lagune i ocjene učinaka koje su dodijelili ispitani dionici ponderirane su na način da ocjena koju je dodijelio projektni tim čini 60% ocjene učinka, a ocjena koju su dodijelili dionici čini 40%. Omjer 60:40 preuzet je prema standardima koji predstavljaju najbolju praksu u ovakvim i sličnim izračunima. Kao rezultat dobivena je agregirana ocjena učinaka projektnog tima Plave Lagune i dionika.
- Ocjena financijske značajnosti preuzeta je iz postupka ocjenjivanja rizika i prilika kojeg je proveo projektni tim Plave Lagune.
- U odnos su stavljene (1) ocjene učinaka koje je dodijelio projektni tim Plave Lagune, (2) agregirana ocjena učinaka Plave Lagune i dionika te (3) ocjena financijske značajnosti.
- Kao konačna ocjena uzeta je najviša ocjena od tri navedene ocjene.

Kao prag značajnosti postavljena je ocjena 9 te svi učinci, rizici i prilike ocijenjeni sa ocjenom 9 (uključujući i 9) navise su proizašli kao značajni. Proces procjene dvostruke značajnosti rezultirao je identifikacijom značajnih negativnih i pozitivnih učinaka, rizika i prilika u područjima okoliša, društva i upravljanja, čiji je pregled prikazan u odjeljku „SBM - 3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom. Pregled značajnih učinaka, rizika i prilika nalazi se u tablici u odjeljku „SBM - 3 Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom“, a više informacija o svakom pojedinom značajnom učinku, riziku i prilici nalazi se u zasebnim sektorskim standardima.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

Rizici i prilike povezani s održivošću identificiraju se kroz proces procjene dvostruke značajnosti, tematske analize te specifične procjene, uključujući procjenu klimatskih rizika i otpornosti (CRVA), nakon čega se unose u Registar rizika i prilika Grupe Plava Laguna. Pri određivanju prioriteta rizika povezanih s održivošću primjenjuju se isti temeljni kriteriji kao i za druge vrste rizika, osobito procjena vjerojatnosti nastanka i procjena mogućih financijskih posljedica, čime se omogućuje njihova usporedivost s operativnim, financijskim i strateškim rizicima. Rizici održivosti koji prema procjeni imaju veći potencijal financijskog učinka, regulatorne posljedice, reputacijski učinak ili mogu utjecati na kontinuitet poslovanja dobivaju viši prioritet u odnosu na rizike niže razine. Tako rangirani rizici uključuju se u Registar rizika i prilika kao operativni alat za sustavno praćenje, vrednovanje i upravljanje, a tijekom 2026. godine planirana je njegova integracija u širi okvir upravljanja rizicima Grupe kako bi se rizici održivosti formalno razmatrali zajedno s operativnim, financijskim i strateškim rizicima.

Rezultati procesa procjene dvostruke značajnosti odobreni su od strane Uprave. Postupak uključuje definiranu metodologiju koju razvija projektni tim, a Uprava odobrava konačne rezultate procjene. Kontrolni mehanizmi temelje se na višerazinskoj provjeri podataka, uključujući prikupljanje i inicijalnu validaciju od strane odgovornih organizacijskih jedinica, dvostruku internu kontrolu („četiri oka”), centralnu kontrolu i konsolidaciju podataka od strane koordinatora te završnu validaciju Uprave. Dodatno, učinkovitost sustava kontrola podliježe provjeri interne revizije i, gdje je primjenjivo, vanjskoj reviziji. U narednim izvještajnim razdobljima planira se daljnje unapređenje integracije sustava upravljanja rizicima i kontrola u strateško odlučivanje.

Rezultati procjene dvostruke značajnosti i Registar rizika i prilika planirani su za integraciju u širi okvir upravljanja rizicima Grupe tijekom 2026. godine, čime će se omogućiti njihovo sustavno korištenje pri procjeni ukupnog profila rizičnosti i praćenju mjera upravljanja rizicima.

Identificirane prilike utvrđuju se kroz proces procjene dvostruke značajnosti i tematske analize te se evidentiraju u Registru rizika i prilika Grupe Plava Laguna kao centralnom alatu za njihovo upravljanje. U okviru tog procesa, prilike se procjenjuju prema kriterijima potencijalnih financijskih učinaka i vjerojatnosti realizacije te se, ovisno o prioritetu, integriraju u strateško i operativno planiranje, uključujući razvojne inicijative i investicijske odluke u skladu s poslovnim prioritetima Grupe. Upravljanje prilikama provodi se kroz nadležne organizacijske jedinice, koje su odgovorne za njihovu razradu i implementaciju. Praćenje i ažuriranje prilika provodi se kontinuirano kroz Registar rizika i prilika.

U listopadu 2025. godine provedena je revizija procesa procjene dvostruke značajnosti u skladu s internom Metodologijom dvostruke značajnosti. Revizija je obuhvatila ponovnu procjenu teme ESRS E4 - Bioraznolikost i ekosustavi, uključivanje društva Hotel Croatia d.d. Cavtat u konsolidacijski obuhvat primjenom top-down i bottom-up pristupa, razmatranje novih fizičkih i tranzicijskih klimatskih rizika te opću provjeru svih prethodno identificiranih učinaka, rizika i prilika radi potvrde njihove relevantnosti i dosljednosti.

Rezultati revizije prezentirani su Upravi te su odobrenjem Uprave postali službeni temelj za pripremu Izvještaja o održivosti za 2025. godinu i daljnje upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama.

U okviru procesa procjene dvostruke značajnosti razmotrena je i tema ESRS E2 – Onečišćenje, uključujući učinke i rizike povezane s onečišćenjem zraka, onečišćenjem vode, korištenjem zabrinjavajućih tvari, mikroplastikom, onečišćenjem živih organizama i prehrambenih resursa te mogućim posljedicama za zdravlje ljudi i kvalitetu destinacije.

OPĆE INFORMACIJE *(nastavak)*

Procjena je obuhvatila vlastite aktivnosti i lanac vrijednosti te je provedena na temelju procjene razmjera, opsega, nepopravljivosti i vjerojatnosti učinaka, odnosno visine financijskih učinaka i vjerojatnosti za rizike.

Rezultati procjene pokazali su da u okviru teme ESRS E2 nisu identificirani značajni učinci, rizici ni prilike. Učinci povezani s onečišćenjem zraka, vode, korištenjem zabrinjavajućih tvari i mikroplastikom ocijenjeni su kao niski ili zanemarivi, pretežito lokalizirani i popravljivi, uz nisku do umjerenu vjerojatnost nastanka. Rizici povezani s onečišćenjem zraka, pogoršanjem kvalitete mora, onečišćenjem prehrambenih resursa te ispuštanjem zabrinjavajućih tvari također nisu ocijenjeni kao značajni, s obzirom na ograničen potencijalni financijski učinak, postojeće kontrolne mehanizme i regulatorni okvir te činjenicu da se dio tih rizika nalazi u lancu vrijednosti, izvan izravne kontrole Grupe. Slijedom navedenoga, tema ESRS E2 – Onečišćenje nije identificirana kao značajna tema za izvještavanje. Unatoč tome, Grupa nastavlja pratiti relevantne aspekte onečišćenja u okviru redovnih operativnih procesa, primjene zakonskih zahtjeva i internih mjera kontrole.

IRO - 2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni Izjavom o održivosti poduzeća

Podatkovne točke i značajne informacije koje je Grupa objavila, određene su uspostavljenom metodologijom koja je dovela do identifikacije značajnih učinaka, rizika i prilika. Metodologija je opisana u odjeljku „IRO 1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika“ i u skladu je s načelima i kriterijima navedenim u odjeljku „3.2. Značajni čimbenici i značajnost informacija“ iz standarda ESRS 1 Opći zahtjevi.

Objava značajnih informacija i podataka u ovom izvještaju temelji se na procjeni njihove relevantnosti u odnosu na temu koja se obrađuje te na važnosti informacija za korisnike izvještaja. Informacije propisane zahtjevima za objavu, uključujući kvantitativne i kvalitativne podatke, kao i informacije specifične za Društvo, objavljene su kada je u okviru procesa procjene dvostruke značajnosti ocijenjeno da su relevantne iz jednog ili više sljedećih aspekata:

- zbog svoje važnosti za razumijevanje pitanja koje se njima prikazuje ili objašnjava; i/ili
- zbog njihove vrijednosti u kontekstu donošenja informiranih odluka od strane korisnika, uključujući primarne korisnike financijskih izvještaja opće namjene te dionike koji su ponajprije zainteresirani za informacije o stvarnim i potencijalnim učincima Grupe na ljude i okoliš.

Popis svih zahtjeva za objavljivanje uključujući brojeve stranica u kojima se povezane objave nalaze u izvještaju o održivosti, prikazan je kao tablica sadržaja na kraju izvještaja.

Priložena je i tablica sa svim podacima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a navedenih u Dodatku B „Popis podataka u međusektorskim i tematskim standardima koji proizlaze iz drugih propisa EU-a“ u standardu ESRS 2 Opće objave, uz naznaku gdje se mogu naći u izvještaju. U tablici su prikazani i zahtjevi za koje je projektni tim Plave Lagune ocijenio da nisu značajni ili nisu primjenjivi na poslovni model Plave Lagune. U skladu s točkom 35. odjeljka „Značajni čimbenici i značajnost informacija“ iz standarda ESRS 1 Opći zahtjevi, ti su zahtjevi označeni kao „nije značajno“ ili „nije primjenjivo“. Tablica je priložena na kraju izvještaja.

Za sve teme koje nisu značajne, Grupa će redovito provoditi revidirane procjene, na godišnjoj razini, kako bi osigurala da se promjene u poslovnom okruženju ili regulatornim zahtjevima adekvatno odraze u budućim izvještajima.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Objavljanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji (nastavak)

Grupa objavljuje ključne pokazatelje u skladu sa Delegiranom Uredbom 2020/852 (Uredba o EU taksonomiji) te pratećim delegiranim aktima:

- Delegirani akt 2021/2139 koji utvrđuje popis gospodarskih aktivnosti koje značajno pridonose prvim 2 okolišnim ciljevima - (1) ublažavanju i (2) prilagodbi klimatskim promjenama i koje ne uzrokuju značajnu štetu drugim okolišnim ciljevima;
- Delegirani akt 2021/2178 koji opisuje specifikacije za sadržaj i prezentaciju informacija koje kompanije moraju prijaviti o ekološki održivim aktivnostima, uključujući i ključne pokazatelje koje treba prijaviti i njihovu metodologiju izračuna;
- Delegirani akt 2023/2486 koji definira tehničke kriterije prema kojima se određene gospodarske aktivnosti kvalificiraju kao one koje značajno doprinose preostalim 4 okolišnim ciljevima: (3) održivom korištenju i zaštiti vodnih i morskih resursa; (4) prijelazu na kružno gospodarstvo; (5) sprječavanju i kontroli onečišćenja i (6) zaštiti i obnovi biološke raznolikosti i ekosustava i koje ne uzrokuju značajnu štetu drugim ciljevima zaštite okoliša. Uvedene su nove aktivnosti koje se smatraju prihvatljivim aktivnostima odnosno aktivnostima koje doprinose okolišnim ciljevima.

Sukladno Delegiranoj Uredbi 2020/852, gospodarske aktivnosti se kvalificiraju kao taksonomski prihvatljive opisane su u gore navedenim Delegiranim uredbama, a taksonomski su usklađene ukoliko značajno doprinose jednom ili više okolišnih ciljeva, ne smiju znatno štetiti niti jednom od drugih okolišnih ciljeva te se moraju provoditi u skladu s minimalnim zaštitnim mjerama u pogledu ljudskih prava i prava potrošača, borbe protiv korupcije i mita, oporezivanja i poštenog tržišnog natjecanja.

Aktivnosti koje nisu opisane u Delegiranim aktima 2021/2139 i 2023/2486 ne smatraju se taksonomski prihvatljivim aktivnostima.

U skladu s Delegiranom uredbom (EU) 2021/2178, u nastavku su prikazani ključni pokazatelji uspješnosti (KPI) za udio prihoda, kapitalnih rashoda (CapEx) i operativnih rashoda (OpEx) povezanih s taksonomski prihvatljivim i taksonomski usklađenim gospodarskim aktivnostima koje Grupa kao nefinancijsko poduzeće objavljuje za izvještajnu godinu 2025.

Delegirana uredba Komisije (EU) **2026/73**, objavljena u Službenom listu Europske unije 8. siječnja 2026., izmjenjuje i pojednostavljuje zahtjeve ranijih delegiranih uredbi (EU) 2021/2178, 2021/2139 i 2023/2486 te je dio šireg regulatornog paketa za pojednostavljenje održivog financiranja („Omnibus“ paket). Uredba uvodi niz promjena usmjerenih na smanjenje administrativnog opterećenja za poduzeća, uključujući pojednostavljenje tehničkih kriterija provjere, pojednostavljene predloške za objavu ključnih pokazatelja te uvođenje koncepta materijalnosti u izvještavanje o taksonomskim pokazateljima.

Delegirana uredba (EU) 2026/73 primjenjuje se od 1. siječnja 2026. godine. Pri izradi objava za financijsku godinu 2025. Grupa je uzela u obzir mogućnost primjene pojednostavljenja uvedenih tom uredbom u mjeri u kojoj su ona primjenjiva na izvještavanje za 2025. godinu.

Na temelju najnovijih izmjena regulatornog okvira donesenih u sklopu paketa pojednostavljenja („Omnibus I“), Grupa nastavlja provoditi aktivnosti usmjerene na osiguravanje usklađenosti s ažuriranim zahtjevima EU Taksonomije, uključujući pripremu i objavu ključnih taksonomskih pokazatelja za nefinancijska poduzeća – udjela prihoda, kapitalnih rashoda (CapEx) i operativnih rashoda (OpEx) povezanih s taksonomski prihvatljivim i taksonomski usklađenim gospodarskim aktivnostima.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Objavljanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji (nastavak)

Postupak vrednovanja aktivnosti prema EU taksonomiji

U postupak vrednovanja aktivnosti prema EU taksonomiji uključene su sve sastavnice Grupe. Projektni tim Plave Lagune proveo je detaljnu analizu taksonomski prihvatljivih gospodarskih aktivnosti definiranih Delegiranim uredbama (EU) 2021/2139 i (EU) 2023/2486, uzimajući u obzir izmjene i pojednostavljenja uvedena Delegiranim uredbom Komisije (EU) 2026/73 u okviru paketa regulatornih pojednostavljenja („Omnibus“).

Na temelju opisa aktivnosti iz EU taksonomije, pripadajućih NACE kodova te dodatnih tumačenja i smjernica Europske komisije, identificirane su aktivnosti relevantne za poslovanje Grupe. Rezultat provedene analize je identifikacija **jedanaest gospodarskih aktivnosti** koje su u izvještajnoj godini ocijenjene kao taksonomski prihvatljive za poslovanje Grupe. Riječ je o djelatnostima obuhvaćenima EU taksonomijom, koje imaju potencijal znatno doprinijeti ostvarivanju okolišnih ciljeva, neovisno o tome ispunjavaju li tehničke kriterije provjere utvrđene delegiranim aktima.

Tablica Taksonomski prihvatljive djelatnosti Grupe

RB	Okolišni cilj	Broj aktivnosti	Aktivnost	KPI
1	Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava	2.1.	Hoteli, odmarališta, kampovi i sličan smještaj	PRIHODI, CAPEX
2	Prelazak na kružno gospodarstvo	2.3.	Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada	PRIHODI
3	Prelazak na kružno gospodarstvo	5.4.	Prodaja rabljene robe	PRIHODI
4	Ublažavanje klimatskih promjena/Prilagodba klimatskim promjenama	6.5.	Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	CAPEX
5	Ublažavanje klimatskih promjena/Prilagodba klimatskim promjenama	7.1.	Izgradnja novih zgrada	CAPEX
6	Ublažavanje klimatskih promjena/Prilagodba klimatskim promjenama	7.3.	Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	CAPEX
7	Ublažavanje klimatskih promjena/Prilagodba klimatskim promjenama	7.4.	Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama)	CAPEX
8	Ublažavanje klimatskih promjena/Prilagodba klimatskim promjenama	7.5.	Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	CAPEX
9	Ublažavanje klimatskih promjena/Prilagodba klimatskim promjenama	7.6.	Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	CAPEX
10	Ublažavanje klimatskih promjena/Prilagodba klimatskim promjenama	7.7.	Kupnja i vlasništvo nad zgradama	PRIHODI
11	Ublažavanje klimatskih promjena/Prilagodba klimatskim promjenama	9.3.	Stručne usluge povezane s energetske učinkovitosti zgrada	CAPEX

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Objavljanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji (nastavak)

U sljedećem koraku pristupilo se analizi kriterija usklađenosti za svaku identificiranu aktivnost. Analiza je pokazala nedostatnu dokumentaciju potrebnu za dokazivanje usklađenosti prihvatljivih aktivnosti s kriterijima značajnog doprinosa te kriterijima ne nanošenja znatne štete okolišnim ciljevima.

U izvještajnoj godini 2025. analizom je i dalje **prepoznato samo prihvatljivost gospodarskih aktivnosti**, bez njihove usklađenosti.

Svaka utvrđena prihvatljiva gospodarska aktivnost za prihod i CapEx povezana je sa samo jednim definiranim okolišnim ciljem kako bi se izbjeglo dvostruko računanje u izvještaju, što predstavlja princip unutar EU taksonomije koji osigurava da se jedna ekonomska djelatnost ne može računati više puta za doprinos različitim ekološkim ciljevima ili za različite subjekte. Izračuni povezanih pokazatelja temelje se na stvarnim podacima koji proizlaze iz faktura, privremenih i okončanih situacija te troškovnika.

Ključni pokazatelji uspješnosti prema EU taksonomiji

S obzirom da se ekonomske djelatnosti navedene unutar okolišnih ciljeva ne odnose samo na djelatnosti za koje je društvo registrirano (NACE kodovi), Grupa je provela i ove godine snimanje svih svojih aktivnosti kako bi utvrdila ekonomske djelatnosti relevantne za EU taksonomiju. Nakon što su utvrđene relevantne djelatnosti, Grupa je izračunala ključne pokazatelje uspješnosti prihoda, i kapitalnih rashoda (CapEx).

Pokazatelj **OpEx** analiziran je u skladu s metodologijom utvrđenom Delegiranom uredbom (EU) 2021/2178 te izmjenama uvedenima Delegiranom uredbom Komisije (EU) 2026/73.

Analiza je obuhvatila taksonomski relevantan podskup operativnih rashoda, odnosno izravne nekapitalizirane troškove uključene u OpEx KPI sukladno primjenjivim zahtjevima Uredbe koja kao taksonomski prihvatljive definira troškove održavanja i popravaka, troškove obnove, troškove kratkoročnih najмова i troškove istraživanja i razvoja.

Na temelju provedene procjene utvrđeno je da operativni rashodi koji ulaze u izračun **OpEx pokazatelja ne prelaze prag materijalnosti**, slijedom čega je OpEx KPI nije uključen u objavu EU taksonomije, odnosno nije prikazan u pripadajućim tabličnim priložima zajedno s udjelima taksonomski prihvatljivih i taksonomski usklađenih aktivnosti.

U nastavku su prikazani ključni pokazatelji uspješnosti (KPI) za udio taksonomski prihvatljivih i taksonomski usklađenih gospodarskih aktivnosti u prihodima, kapitalnim rashodima (CapEx) i operativnim rashodima (OpEx) Grupe za 2025. i usporedno za 2024. godinu, izračunati u skladu s metodologijom propisanom Delegiranom uredbom (EU) 2021/2178 i povezanim delegiranim aktima.

Pokazatelj	Prihvatljive aktivnosti		Usklađene aktivnosti	
	2025.	2024.	2025.	2024.
Prihodi	92,6%	90,6%	-	-
CapEx	58,63%	7,5%	-	-
OpEx	N/A	32,3%	-	-

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Objavljanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji (nastavak)

U izvještajnoj godini 2025. Grupa bilježi visok udio taksonomski prihvatljivih aktivnosti u svim ključnim pokazateljima, pri čemu udio prihoda iznosi 96%, a CapEx 59%, što predstavlja povećanje u odnosu na prethodnu godinu, osobito kod kapitalnih rashoda, što je u najvećoj mjeri povezano s investicijskim aktivnostima Grupe u izvještajnoj godini.

Istodobno, taksonomski usklađene aktivnosti (taxonomy-aligned) nisu iskazane, budući da u izvještajnoj godini nije utvrđena usklađenost aktivnosti s tehničkim kriterijima značajnog doprinosa, DNSH načelom i minimalnim zaštitnim mjerama u smislu zahtjeva EU taksonomije.

Prihodi

Osnovna djelatnost Grupe je ugostiteljstvo i turizam te se značajan udio prihoda ostvaruje od aktivnosti pružanja smještaja. Sukladno Delegiranoj Uredbi 2023/2486 objavljenoj u Službenom listu Europske unije u studenom 2023. godine, aktivnost pružanja smještaja „**2.1. Hoteli, odmarališta, kampovi i sličan smještaj**“ (oznaka NACE I55.10, I55.20 i I55.30) nalazi se na popisu taksonomski prihvatljivih aktivnosti kao aktivnost koja može znatno doprinosti **zaštiti i obnovi bioraznolikosti i ekosustava** (šesti okolišni cilj).

Od ostalih aktivnosti koje generiraju prihod, identificirana je prihvatljiva aktivnost „7.7. Kupnja i vlasništvo nad zgradama“ (oznaka NACE L68), s obzirom na to da Grupa ostvaruje prihode od najma, kao i aktivnosti „2.3. Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada“ te „5.4. Prodaja rabljene robe“, koje su također prepoznate kao taksonomski prihvatljive aktivnosti sukladno važećim delegiranim aktima. Navedene aktivnosti doprinose okolišnim ciljevima ublažavanja klimatskih promjena te prijelaza na kružno gospodarstvo.

U brojniku ključnog pokazatelja iskazuje se iznos od **233.523 tisuća EUR**, dok se u nazivniku iskazuje iznos od **252.176 tisuća EUR**, što rezultira udjelom od oko **93% taksonomski prihvatljivih aktivnosti** u ukupnim prihodima Grupe. Preostalih 7% prihoda odnosi se na aktivnosti koje nisu obuhvaćene EU taksonomijom te se smatraju taksonomski neprihvatljivima.

Nazivnik KPI-ja prihoda temelji se na konsolidiranom prihodu Grupe priznatom sukladno MRS-u 1, t. 82(a), odnosno na iznosu prihoda iskazanom u konsolidiranom računu dobiti i gubitka za izvještajnu godinu. Dodatne informacije o računovodstvenim politikama povezanim s priznavanjem prihoda dostupne su u Bilješci 3.17, str. 155, dok je usklađenje s konsolidiranim računom dobiti i gubitka prikazano u stavci Prihodi od prodaje usluga u Bilješci 6, str. 175

Iskazani poslovni prihodi sadržani su u Bilješci 6 u financijskom revizorskom izvještaju na konsolidiranoj razini u stavci „Prihodi od prodaje usluga“ i „Ostali operativni prihodi“.

Niti jedna od prepoznatih gospodarskih djelatnost ne ispunjava kriterije znatnog doprinosa te ne mogu biti usklađene s EU taksonomijom. Za buduće usklađivanje će se utvrditi koje djelatnosti mogu udovoljiti propisanim kriterijima.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Objavljanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji (nastavak)

Postotak prihoda prema okolišnim ciljevima je kako slijedi:

Tablica Udio taksonomski prihvatljivih i taksonomski usklađenih prihoda prema okolišnim ciljevima (2025.)

	Usklađenost s taksonomijom po cilju	Taksonomski prihvatljive po cilju
Ublažavanje klimatskih promjena	0,00%	2,90%
Prelazak na kružno gospodarstvo	0,00%	0,15%
Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava	0,00%	89,56%

Slika Udio taksonomski prihvatljivih/neprihvatljivih/usklađenih djelatnosti u ukupnim prihodima

Udio taksonomski prihvatljivih/neprihvatljivih/usklađenih djelatnosti u ukupnim prihodima



OKOLIŠNE INFORMACIJE - Objavljanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji (nastavak)

Kapitalni rashodi

Za potrebe EU taksonomije, nazivnik KPI-ja CapEx-a obuhvaća dodatke materijalnoj i nematerijalnoj dugotrajnoj imovini tijekom izvještajne godine, prije amortizacije i svih ponovnih mjerenja, uključujući ona koja proizlaze iz revalorizacije i umanjenja vrijednosti, a prema potrebi i dodatke imovini s pravom korištenja. U slučaju Grupe, CapEx KPI temelji se na ulaganjima priznatima sukladno primjenjivim računovodstvenim standardima, osobito MRS-u 16, MRS-u 38 i MSFI-ju 16. Najmovi koji ne dovode do priznavanja imovine s pravom korištenja nisu uključeni u CapEx KPI.

Najveći udio kapitalnih rashoda koji su taksonomski prihvatljivi odnosi se na aktivnost „**2.1. Hoteli, odmarališta, kampovi i sličan smještaj**“ (oznaka NACE I55.10, I55.20 i I55.30), koja uključuje ulaganja u razvoj i unapređenje turističke infrastrukture Grupe. Tijekom izvještajne godine realizirana su značajna ulaganja u kampove i hotelske objekte, uključujući projekte izgradnje i rekonstrukcije bazena, sanitarnih čvorova i ugostiteljskih sadržaja te adaptaciju postojećih objekata. Najznačajnija ulaganja odnose se na:

- adaptaciju postojećeg hotela Coral (Hotel Pelegrin),
- izgradnju i rekonstrukciju bazenskih kompleksa i pratećih sadržaja u kampovima (AC Bijela Uvala i AC Savudrija),
- ulaganja u restoranske i sanitarne objekte u destinaciji Zelena Laguna.

Ukupna ulaganja u okviru aktivnosti 2.1 iznose **37.228 tisuće EUR** i čine najveći dio taksonomski prihvatljivih kapitalnih rashoda.

Drugi značajan dio kapitalnih rashoda odnosi se na aktivnost „**7.1. Izgradnja novih zgrada**“ (oznaka NACE F41.1, F41.2, F43), koja se odnosi na investicijske aktivnosti Grupe (izgradnje nove upravne zgrade u Poreču). Tijekom izvještajne godine realizirana su ulaganja u iznosu od **14.896 tisuća EUR**.

Osim navedenih aktivnosti, tijekom 2025. godine Grupa je realizirala kapitalna ulaganja povezana sa sljedećim taksonomski prihvatljivim aktivnostima:

- „6.5. Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima“ u iznosu od 297 tisuća EUR,
- „7.3. Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost“ u iznosu od 1.821 tisuća EUR,
- „7.4. Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila“ u iznosu od 12 tisuća EUR,
- „7.5. Postavljanje instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada“ u iznosu od 318 tisuća EUR,
- „7.6. Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora“ u iznosu od 1.593 tisuće EUR,
- „9.3. Stručne usluge povezane s energetske učinkovitosti zgrada“ u iznosu od 103 tisuća EUR.

U brojniku ključnog pokazatelja iskazuje se iznos od **56.268 tisuća EUR**, dok nazivnik obuhvaća ukupna kapitalna ulaganja Grupe uključena u CapEx KPI u iznosu od **95.974 tisuća EUR**, što rezultira udjelom od **58,63 % taksonomski prihvatljivih aktivnosti** u ukupnim kapitalnim rashodima.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Objavljanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji (nastavak)

Ukupni iznos kapitalnih rashoda uključenih u nazivnik CapEx KPI-ja usklađen je s relevantnim stavkama konsolidiranih financijskih izvještaja, osobito s bilješkama o materijalnoj imovini, nematerijalnoj imovini i, ako je primjenjivo, imovini s pravom korištenja. Dodatne informacije o računovodstvenim politikama povezanim s priznavanjem i mjerenjem tih ulaganja dostupne su u Bilješci 5 – Računovodstvene politike, Bilješci 15 – Materijalna imovina, Bilješci 16 – Nematerijalna imovina i Bilješci 17– Imovina s pravom korištenja / najmovi.

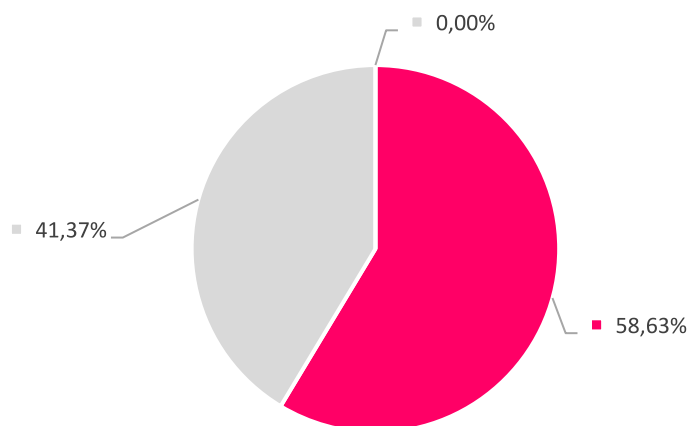
Postotak kapitalnih rashoda prema okolišnim ciljevima je kako slijedi:

Tablica Udio taksonomski prihvatljivih i taksonomski usklađenih kapitalnih rashoda prema okolišnim ciljevima (2025.)

	Usklađenost s taksonomijom po cilju	Taksonomski prihvatljive po cilju
Ublažavanje klimatskih promjena	0,00%	19,84%
Zaštita i obnova bioraznolikosti i ekosustava	0,00%	38,79%

Slika Udio taksonomski prihvatljivih/neprihvatljivih/usklađenih djelatnosti u ukupnim kapitalnim rashodima

Udio taksonomski prihvatljivih/neprihvatljivih/usklađenih djelatnosti u ukupnim kapitalnim rashodima



- CapEx od taksonomski prihvatljivih aktivnosti
- CapEx od taksonomski neprihvatljivih aktivnosti
- CapEx od taksonomski usklađenih aktivnosti

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Objavljanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji (nastavak)

Operativni rashodi

Za potrebe procjene KPU-a povezanog s OpEx-om, Grupa je analizirala operativne troškove sukladno točkama 1.1.3.1. i 1.1.3.2. Priloga I. Delegirane uredbe o objavama. Ukupni taksonomski OpEx u 2025. godini iznosio je 19,1 mil. EUR, što u odnosu na ukupni prihod od 256 mil. EUR čini približno 7,46%, a na ukupne operative troškove poslovanja od 196 mil EUR čini približno 9,75%.

S obzirom na navedeni udio, zaključeno je **da OpEx u 2025. godini nije materijalno značajan**, odnosno da je **ispod indikativnog praga materijalnosti od 10%** koji regulativa postavlja za pojedine stavke unutar kategorije pojedinih KPI te je taj prag korišten i za određivanje materijalnosti OpEx-a. Slijedom toga, njegov utjecaj na taksonomske pokazatelje Grupe ocijenjen je ograničenim te OpEx nije bio predmet detaljnije razrade, osim u opsegu potrebnom za ispunjenje zahtjeva objave.

Minimalne zaštitne mjere

Društvo dosljedno poštuje sve zakonske propise vezane uz ljudska prava i prava potrošača, borbu protiv korupcije i mita, oporezivanja i poštenog tržišnog natjecanja. Međutim, trenutni procesi nisu u potpunosti usklađeni s minimalnim zaštitnim mjerama sukladno EU taksonomiji. Glavni razlog za to je nedostatak jasnog procesa za prikupljanje podataka od dobavljača u skladu s OECD Smjernicama za multinacionalna poduzeća.

Ipak, Društvo je provelo analizu svojih procesa te u svom radu Društvo poštuje UN-ova Načela o pravima djece te traži od svojih partnera da učine isto.

Ključni pokazatelji uspješnosti prikazani su u nastavku sukladno Delegiranoj uredbi 2021/2178 (Uredba o objavljivanju informacija)

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Objavljanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji - SAŽETAK KPI

Financijska godina (N)	2025														
KPI (1)	Ukupno (2)	Udio taksonomski prihvatljivih djelatnosti (3)	Taksonomski usklađene djelatnosti (4)	Udio taksonomski usklađenih djelatnosti (5)	Raspodjela aktivnosti usklađenih s Taksonomijom prema okolišnim ciljevima Taksonomije						Udio omogućujućih aktivnosti (12)	Udio prijelaznih aktivnosti (13)	Neprocijenjene aktivnosti koje se smatraju neznačajnima (14)	Aktivnosti usklađene s Taksonomijom u prethodnoj financijskoj godini (N-1) (15)	Udio aktivnosti usklađenih s Taksonomijom u prethodnoj financijskoj godini (N-1) (16)
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Vodni i morski resursi (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost i ekosustavi (11)					
<i>Tekst</i>	<i>Milijun €</i>	<i>%</i>	<i>Milijun €</i>	<i>%</i>	<i>%</i>	<i>%</i>	<i>%</i>	<i>%</i>	<i>%</i>	<i>%</i>	<i>%</i>	<i>%</i>	<i>%</i>	<i>Valuta</i>	<i>%</i>
Prihod	234 €	92,6%	-	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0	0,00%
CapEx	56 €	58,63%	-	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	6,84%	0,53%	0,00%	0	0,00%
OpEx	19 €	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Objavljanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji - PRIHODI

Objavljeni ključni pokazatelj uspješnosti (KPI) – (prihodi)		Prihod											
Financijska godina (N)		2025											
Ekonomske aktivnosti (1)	Oznaka (2)	KPI aktivnosti prihvatljivih za Taksonomiju (udio prihoda od aktivnosti prihvatljivih za Taksonomiju) (3)	KPI aktivnosti usklađenih s Taksonomijom (novčana vrijednost prihoda) (4)	KPI aktivnosti usklađenih s Taksonomijom (udio prihoda od aktivnosti usklađenih s Taksonomijom) (5)	Okolišni ciljevi Taksonomije za aktivnosti usklađene s Taksonomijom						Omogućujuća aktivnost (12)	Prijelazna aktivnost (13)	Udio aktivnosti usklađenih s Taksonomijom u aktivnostima prihvatljivima za Taksonomiju (14)
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Vodni i morski resursi (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Oreživanje (10)	Bioraznolikost i ekosustavi (11)			
Tekst		%	Milijun €	%	%	%	%	%	%	%	(E gdje je primjenjivo)	(T gdje je primjenjivo)	%
Hoteli, odmarališta, kampovi i sličan smještaj	2.1.	89,56%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Kupnja i vlasništvo nad zgradama	7.7.	2,90%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Skupljanje i prijevoz neopasnog i opasnog otpada	2.3.	0,00%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Prodaja rabljene robe	5.4.	0,14%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Zbroj usklađenosti po okolišnom cilju						0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
Ukupni KPI (prihodi)		92,60%	-	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Objavljanja u skladu s člankom 8. Uredbe o taksonomiji - KAPITALNI RASHODI

Objavljeni ključni pokazatelj uspješnosti (KPI) – (CapEx)		CapEx											
Financijska godina (N)		2025											
Ekonomske aktivnosti (1)	Oznaka (2)	KPI aktivnosti prihvatljivih za Taksonomiju (udio CapEx od aktivnosti prihvatljivih za Taksonomiju) (3)	KPI aktivnosti usklađenih s Taksonomijom (novčana vrijednost CapEx) (4)	KPI aktivnosti usklađenih s Taksonomijom (udio CapEx od aktivnosti usklađenih s Taksonomijom) (5)	Okolišni ciljevi Taksonomije za aktivnosti usklađene s Taksonomijom						Omogućujuća aktivnost (12)	Prijelazna aktivnost (13)	Udio aktivnosti usklađenih s Taksonomijom u aktivnostima prihvatljivima za Taksonomiju (14)
					Ublažavanje klimatskih promjena (6)	Prilagodba klimatskim promjenama (7)	Vodni i morski resursi (8)	Kružno gospodarstvo (9)	Onečišćenje (10)	Bioraznolikost i ekosustavi (11)			
Tekst		%	Milijun €	%	%	%	%	%	%	%	(E gdje je primjenjivo)	(T gdje je primjenjivo)	%
Prijevoz motociklima, osobnim automobilima i lakim gospodarskim vozilima	6.5.	0.31%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	T	0,00%
Izgradnja novih zgrada	7.1.	15.52%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Ugradnja, održavanje i popravak opreme za energetske učinkovitost	7.3.	1.90%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-	E	-	0,00%
Postavljanje, održavanje i popravak stanica za punjenje električnih vozila u zgradama (i na parkirnim mjestima povezanim sa zgradama)	7.4.	0.01%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-	E	-	0,00%
Postavljanje, održavanje i popravak instrumenata i uređaja za mjerenje, regulaciju i kontrolu energetske učinkovitosti zgrada	7.5.	0.33%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-	E	-	0,00%
Postavljanje, održavanje i popravak tehnologija za energiju iz obnovljivih izvora	7.6.	1.66%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-	E	-	0,00%
Stručne usluge povezane s energetske učinkovitosti zgrada	9.3.	0.11%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-	E	-	0,00%
Hoteli, odmarališta, kampovi i sličan smještaj	2.1.	38.79%	-	0,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%
Zbroj usklađenosti po okolišnom cilju					0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			
Ukupni KPI (CapEx)		58,63%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%			0,00%

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1)

Klimatske promjene (E1)

Strategija

E1 -1 Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena

Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena trenutno nije izrađen. Njegova izrada planirana je u srednjoročnom razdoblju, uz postupno uspostavljanje ključnih preduvjeta, uključujući razvoj sustava prikupljanja i upravljanja podacima, definiranje ciljeva smanjenja emisija, unaprjeđenje metodologija te formalizaciju upravljačkog okvira za pitanja održivosti.

U skladu s načelom postupnog uvođenja zahtjeva prema ESRS-u te uzimajući u obzir kompleksnost poslovnog modela i lanca vrijednosti, Grupa planira izraditi i formalno usvojiti tranzicijski plan najkasnije do kraja 2029. godine.

U prijelaznom razdoblju aktivnosti su usmjerene na analizu i razumijevanje izvora emisija stakleničkih plinova, uspostavu sustava za praćenje i izvještavanje o emisijama stakleničkih plinova, praćenje regulatornih zahtjeva te nastavak implementacije održivih operativnih praksi. Izradom tranzicijskog plana, Grupa će definirati vremenski određene ciljeve i mjere za njihovu operativnu provedbu. Time će se aktivno doprinijeti ostvarenju krajnjih europskih ciljeva klimatske neutralnosti do 2050. godine. Tranzicijski plan bit će integriran u strateški i financijski okvir poslovanja te će služiti kao alat za upravljanje klimatskim rizicima i postizanje ciljeva dekarbonizacije.

ESRS 2 SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

- **Emisije stakleničkih plinova iz potrošnje energije (izravni i neizravni izvori)**

Grupa prepoznaje svoj negativan učinak na povećanje emisija stakleničkih plinova, prvenstveno kroz izravne emisije povezane s vlastitim aktivnostima na svim lokacijama te neizravne emisije koje nastaju u lancu vrijednosti.

Tijekom 2024. godine Grupa je započela s mjerenjem emisija stakleničkih plinova iz opsega 1 i 2 na svim svojim lokacijama te emisija opsega 3, u skladu sa standardima Protokola o stakleničkim plinovima (GHG Protokol), a aktivnosti su nastavljene i u narednim izvještajnim razdobljima.

Detaljan opis primijenjene metodologije, korištenih emisijskih faktora te procjene emisija stakleničkih plinova po opsezima nalazi se u poglavlju E1-6 „Bruto emisije stakleničkih plinova opsega 1, 2 i 3 te ukupne emisije stakleničkih plinova“.

- **Fizički rizici za imovinu i rizici promjena u poželjnosti destinacija povezani s učincima klimatskih promjena**

Pod utjecajem klimatskih promjena Europa i svijet suočavaju se sa sve učestalijim i intenzivnijim ekstremnim vremenskim pojavama, poput toplinskih valova, poplava, suša i olujnih nevremena. Takvi događaji predstavljaju rizik za zdravlje ljudi, ali i uzrokuju značajne gospodarske štete.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) *(nastavak)*

Klimatske promjene izravno utječu i na hotelski i ugostiteljski sektor u kojem Grupa posluje. Posljedice se mogu osjetiti ne samo u operativnom poslovanju već i u cijelom dobavljačkom lancu, osobito u segmentima koji ovise o dostupnosti hrane, vode, energije i drugih sirovina. Ovi su resursi sve više izloženi poremećajima uzrokovanim ekstremnim vremenskim događajima i promjenama tržišnih uvjeta. Ekstremni vremenski događaji također mogu prouzročiti štetu na imovini i infrastrukturi te zahtijevati dodatna ulaganja u mjere prilagodbe klimatskim promjenama.

Godina 2022. obilježena je izraženim sušnim razdobljima i nestašicom vode zbog čega su u Istarskoj županiji uvedene restrikcije u jeku turističke sezone. U takvim okolnostima Društvo je poduzelo dodatne napore kako bi zaštitilo hortikulture površine i očuvalo kvalitetu turističke ponude, uz istodobno poštivanje svih propisanih mjera štednje pitke vode. Ni 2023. i 2024. godinu nisu zaobišli vremenski ekstremi. Tijekom tih godina zabilježeni su brojni vremenski i klimatski rekordi na globalnoj razini, a Društvo je na pojedinim lokacijama pretrpjelo materijalne štete, uključujući oštećenja infrastrukture i oborena stabla uslijed olujnih nevremena.

Promjene vremenskih obrazaca, poput učestalijih kišnih razdoblja, produljenih toplinskih valova ili nepredvidivih vremenskih pojava, mogu negativno utjecati na atraktivnost turističke destinacije, osobito u kamping segmentu koji je posebno osjetljiv na vremenske uvjete. Detaljna analiza identificiranih klimatskih opasnosti, razine izloženosti lokacija i povezanih rizika za poslovanje Grupe prikazana je u poglavlju „**Procjena fizičkih klimatskih rizika i mjere prilagodbe**“.

S druge strane, određene posljedice klimatskih promjena mogu stvoriti i poslovne prilike. Povećanje prosječnih temperatura može doprinijeti povoljnijim klimatskim uvjetima u predsezoni (proljeće) i posezoni (jesen), čime se djelomično ublažava izražena sezonalnost hrvatskog turizma. Sportski turizam, koji se najvećim dijelom ostvaruje upravo u predsezoni i posezoni, predstavlja važnu razvojnu okosnicu Društva od njegovih početaka. Zahvaljujući razvijenoj sportskoj infrastrukturi i bogatoj ponudi sadržaja namijenjenih pripremama sportaša, kao i organizaciji brojnih sportskih događanja, ovakve promjene mogu predstavljati priliku za produljenje turističke sezone i ostvarivanje stabilnijih poslovnih rezultata.

- **Tranzicijski rizik od nedostupnosti i visokih cijena energije**

Klimatske promjene, uz gospodarske, političke i tehničke faktore, djeluju kao katalizator povećanja volatilnosti cijena i dostupnosti energenata, što može dovesti do poteškoća u poslovanju i povećanih troškova. Potencijalni daljnji rast cijena energenata i ovisnost o distributerima energenata, Grupa nastoji ublažiti kapitalnim ulaganjima u energetske učinkovitost i obnovljive izvore energije.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) (nastavak)

U procesu procjene dvostruke značajnosti identificirana su dva značajna negativna učinka, dva rizika i jedna prilika povezana s klimatskim promjenama:

Pitanja održivosti i povezani IRO-i	I/R/O*	Stvarni / Potencijalni	Lokacija u poslovnom modelu	Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont		
				Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročan
Ublažavanje klimatskih promjena									
Emisije stakleničkih plinova iz potrošnje energije	Negativan učinak	Stvarni	Svi poslovni segmenti		•		•	•	
Emisije stakleničkih plinova iz aktivnosti u lancu vrijednosti	Negativan učinak	Stvarni	Lanac vrijednosti	•		•	•	•	
Prilagodba klimatskim promjenama									
Fizički rizici (šumski požari) povezani s učincima klimatskih promjena	Rizik	-	Svi poslovni segmenti	•	•	•		•	•
Fizički rizici (oluje, jaki vjetar i jake oborine) povezani s učincima klimatskih promjena	Rizik	-	Svi poslovni segmenti	•	•	•		•	•
Fizički rizici (poplave uslijed porasta razine mora i obalne ranjivosti) povezani s učincima klimatskih promjena	Rizik	-	Svi poslovni segmenti	•	•	•		•	•
Veća poželjnost destinacije u pojedinim razdobljima zbog učinaka klimatskih promjena	Prilika	-	Svi poslovni segmenti		•	•		•	•
Energetika									
Tranzicijski rizik od nedostupnosti i visokih cijena energije	Rizik	-	Svi poslovni segmenti	•			•	•	

*učinci, rizici i prilike definirani u skladu s Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS)

Otpornost strategije i poslovnog modela na klimatske promjene

Procjena otpornosti poslovnog modela Grupe provedena je kroz analizu fizičkih i tranzicijskih klimatskih rizika relevantnih za turističke aktivnosti, imovinu i infrastrukturne sustave na lokacijama na kojima Grupa posluje. Analiza se temelji na dostupnim klimatskim projekcijama, lokalnim strateškim dokumentima o klimatskoj prilagodbi te internim procjenama izloženosti imovine i operativnih procesa klimatskim opasnostima.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) (nastavak)

Analiza je primarno obuhvatila vlastite operacije Grupe i imovinu pod operativnom kontrolom, uključujući smještajne objekte, prateću infrastrukturu i povezane operativne aktivnosti. U skladu s trenutnom razinom dostupnosti podataka i metodološkim pristupom, pojedini dijelovi lanca vrijednosti nisu u potpunosti uključeni u analizu, osobito:

- uzvodni lanac vrijednosti (npr. dobavljači hrane, energije, materijala i usluga) u dijelu procjene njihove izloženosti fizičkim klimatskim rizicima
- nizvodni lanac vrijednosti (npr. aktivnosti gostiju, distribucijski kanali i posrednici u prodaji) u dijelu procjene klimatskih utjecaja na ponašanje i mobilnost korisnika
- pojedini aspekti logistike i transporta koji nisu pod izravnom operativnom kontrolom Grupe

Za tranzicijske klimatske rizike, analiza je obuhvatila ključne kategorije rizika relevantne za poslovni model Grupe, uključujući regulatorne, tehnološke, tržišne i reputacijske rizike, dok su procjene u lancu vrijednosti provedene na kvalitativnoj razini, uz korištenje dostupnih tržišnih i sektorskih podataka.

Grupa planira u narednim izvještajnim razdobljima postupno proširivati obuhvat analize na širi lanac vrijednosti, u skladu s unaprjeđenjem dostupnosti podataka i razvojem internih metodologija procjene klimatskih rizika.

Rezultati procjene upućuju na to da su **najvažniji fizički klimatski rizici za poslovanje Grupe povezani s porastom temperature zraka, povećanom učestalošću toplinskih valova, razdobljima suše te ekstremnim vremenskim događajima** koji mogu utjecati na infrastrukturu, opskrbu resursima i operativne aktivnosti turističkih objekata. Dugoročno, određene lokacije u obalnom području mogu biti izložene i rizicima povezanim s postupnim porastom razine mora.

Istodobno su identificirani **tranzicijski rizici** povezani s promjenama u energetske tržištima, regulatornim zahtjevima za smanjenje emisija stakleničkih plinova te promjenama u preferencijama gostiju prema održivim turističkim destinacijama i uslugama. Ovi rizici mogu se odraziti na troškove energije, investicijske potrebe u energetske učinkovitost te na tržišnu konkurentnost turističkih proizvoda.

Procjena otpornosti provedena je za tri vremenska horizonta:

VREMENSKI HORIZONT	RAZDOBLJE PROCJENE
KRATKOROČNI	do 2030.
SREDNJOROČNI	2030. – 2040.
DUGOROČNI	do 2050.

Tranzicijski rizici analizirani su uz primjenu klimatskih scenarija koji su korišteni kao podloga za procjenu vjerojatnosti, veličine učinka i trajanja pojedinih rizika. U analizi je primarno korišten **NGFS scenarij „Net Zero 2050“ (1,5 °C)** kao referentni scenarij uredne tranzicije, koji pretpostavlja pravovremeno uvođenje regulatornih mjera i postupnu dekarbonizaciju gospodarstva.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) *(nastavak)*

Preliminarna procjena pokazuje da je **poslovni model Grupe umjereno izložen fizičkim klimatskim rizicima**, prvenstveno zbog geografske lokacije dijela imovine u obalnim područjima i ovisnosti turističkih aktivnosti o klimatskim uvjetima. Međutim, otpornost poslovanja povećava se kroz postojeće operativne prakse i investicije usmjerene na:

- povećanje energetske učinkovitosti objekata
- korištenje obnovljivih izvora energije
- optimizaciju potrošnje vode i upravljanje vodnim resursima
- održavanje i modernizaciju infrastrukturnih sustava
- unapređenje sustava upravljanja okolišnim i sigurnosnim rizicima.

U Analiza otpornosti provedena je uz primjenu klimatskih scenarija u skladu s ESRS E1 zahtjevima (E1.IRO-1_05), uključujući scenarije fizičkih klimatskih promjena temeljene na IPCC projekcijama (RCP 4.5 i RCP 8.5) te scenarije tranzicije temeljene na NGFS okviru (npr. Net Zero 2050 i odgođena tranzicija).

Rezultati scenarijske analize ukazuju da se u scenarijima višeg intenziteta klimatskih promjena povećava izloženost fizičkim rizicima u srednjoročnom i dugoročnom razdoblju, osobito u segmentu obalne imovine, dostupnosti vodnih resursa i operacija ovisnih o vremenskim uvjetima. U scenarijima uredne tranzicije procjenjuje se da pravovremena provedba mjera energetske učinkovitosti i prilagodbe može ublažiti negativne operativne učinke i ograničiti poremećaje u poslovanju, dok u scenarijima odgođene tranzicije postoji povećan rizik kumulativnih učinaka na troškove, imovinu i operativnu stabilnost.

Rezultati analize podložni su nesigurnostima koje proizlaze iz ograničenja klimatskih modela, varijabilnosti lokalnih klimatskih učinaka, razine dostupnosti podataka za pojedine lokacije i dijelove lanca vrijednosti te neizvjesnosti budućih regulatornih i tržišnih uvjeta. Navedene nesigurnosti mogu utjecati na procjenu intenziteta i vremenskog nastupa pojedinih rizika, kao i na procjenu financijskih učinaka.

U kontekstu vremenskih horizonta definiranih ESRS standardom, procjenjuje se da je sposobnost prilagodbe Grupe:

- u kratkoročnom razdoblju (do 2030.) adekvatna, uz ograničene operativne prilagodbe i korištenje postojećih kapaciteta
- u srednjoročnom razdoblju (2030.–2040.) uvjetovana opsegom i dinamikom ulaganja u modernizaciju infrastrukture, upravljanje vodnim resursima i energetske tranzicije
- u dugoročnom razdoblju (nakon 2040.) ovisna o pravovremenoj provedbi strukturnih prilagodbi poslovnog modela, uključujući prilagodbu lokacija, tehnologija i portfelja usluga klimatskim uvjetima

Utjecaj klimatskih rizika i rezultata scenarijske analize na strategiju i poslovni model očituje se kroz:

- usmjeravanje investicija prema povećanju otpornosti imovine, energetske učinkovitosti i smanjenju klimatske izloženosti
- postupnu prilagodbu portfelja turističkih proizvoda i usluga u skladu s promjenama klimatskih uvjeta i preferencija gostiju

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) (nastavak)

- integraciju klimatskih scenarija i rizika u procese strateškog i investicijskog planiranja
- razmatranje utjecaja klimatskih čimbenika na dostupnost i uvjete financiranja, osobito u kontekstu održivog financiranja i regulatornih zahtjeva

Uz navedene mjere, Grupa kontinuirano prati klimatske trendove i regulatorne promjene te planira daljnje unaprjeđenje integracije klimatskih rizika u procese upravljanja imovinom, investicijama i razvojem poslovanja.

Na temelju dostupnih analiza procjenjuje se da **Grupa raspoloža kapacitetom za prilagodbu strategije i poslovnog modela klimatskim promjenama**, uz pretpostavku pravovremene provedbe planiranih ulaganja i kontinuiranog unaprjeđenja sustava upravljanja klimatskim rizicima.

Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

ESRS 2 IRO-1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama

Kao sastavni dio postupka utvrđivanja rizika povezanih s klimatskim promjenama, Grupa je provela identificiranje fizičkih rizika povezanih s klimatskim promjenama u vlastitom poslovanju i na višim i nižim razinama lanca vrijednosti.

Procjena fizičkih klimatskih rizika i mjere prilagodbe

Grupa Plava Laguna provela je procjenu fizičkih klimatskih rizika i ranjivosti za svoje ključne djelatnosti i imovinu u Republici Hrvatskoj, u skladu s metodološkim smjernicama **EU taksonomije, ESRS E1 standarda, preporukama TCFD-a i normom ISO 14091:2021**. Analiza obuhvaća turističko-hotelske objekte i prateću infrastrukturu u **Istri (Poreč, Umag) i Dubrovačko-neretvanskoj županiji (Cavtat)** te procjenjuje utjecaj kroničnih i akutnih klimatskih opasnosti na poslovanje Grupe.

Analiza je provedena primjenom klimatskih scenarija RCP4.5 (umjereni emisijski scenarij) i RCP8.5 (scenarij visokog emisijskog intenziteta) kroz tri vremenska horizonta: kratkoročni (do 2030.), srednjoročni (2030.–2040.) i dugoročni (do 2050.). Scenarijska analiza omogućila je procjenu kako različite putanje emisija stakleničkih plinova utječu na intenzitet i učestalost klimatskih opasnosti relevantnih za obalne turističke destinacije.

Rezultati procjene pokazuju da su toplinski valovi i suša procijenjeni kao umjereni klimatski rizici na svim lokacijama, prvenstveno zbog povećanog energetske opterećenja objekata i pritiska na vodne resurse tijekom turističke sezone. Šumski požari identificirani su kao značajniji rizik na lokacijama u Istri (Poreč i Umag) zbog blizine vegetacijskih i šumskih područja, dok su obalne poplave i porast razine mora izraženiji rizik za objekte smještene neposredno uz obalu, osobito na lokacijama Umag i Cavtat. Ekstremne oluje i jake oborine predstavljaju potencijalno visoki rizik na svim analiziranim lokacijama zbog mogućih oštećenja infrastrukture i prekida operacija.

Na temelju rezultata procjene Plava Laguna provodi ciljane mjere prilagodbe klimatskim promjenama koje su usmjerene na specifične klimatske opasnosti i izloženost pojedinih lokacija. Mjere uključuju jačanje protupožarne zaštite i održavanje zaštitnih pojaseva vegetacije, prilagodbu sustava odvodnje i infrastrukture radi smanjenja rizika od poplava i jakih oborina, povećanje energetske učinkovitosti i rashladnih kapaciteta tijekom toplinskih valova te mjere upravljanja potrošnjom vode u uvjetima suše.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) *(nastavak)*

Ovakav pristup omogućuje da se mjere prilagodbe usmjere na lokacije s najvećom izloženošću klimatskim opasnostima te doprinosi dugoročnoj otpornosti poslovanja Grupe na klimatske promjene.

Identificiranje tranzicijskih rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama

Projektni tim Plave Lagune proveo je postupak utvrđivanja tranzicijskih rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama za sve lokacije i ključne poslovne aktivnosti Grupe. Postupak se temelji na klasifikaciji tranzicijskih događaja povezanih s klimom iz dokumenta „**Preporuke Radne skupine za objavljivanje financijskih informacija povezanih s klimatskim promjenama**“ (TCFD), koja obuhvaća regulatorne, tržišne, tehnološke i reputacijske promjene povezane s tranzicijom prema niskougljičnom gospodarstvu.

Procjena tranzicijskih rizika provedena je primjenom strukturirane metodologije koja uključuje ocjenu vjerojatnosti pojave pojedinog događaja, veličine (magnituda) potencijalnog financijskog i operativnog učinka te očekivanog trajanja učinka kroz kratkoročni, srednjoročni i dugoročni horizont, čime je omogućeno rangiranje rizika prema njihovoj značajnosti.

Analiza je ukazala na nekoliko potencijalnih tranzicijskih događaja koji mogu utjecati na poslovanje Grupe, osobito kroz povećanje troškova energenata i sirovina te promjene u preferencijama gostiju prema održivijim turističkim uslugama. Istodobno su identificirane prilike povezane s povećanjem energetske učinkovitosti, korištenjem obnovljivih izvora energije i razvojem održivih turističkih proizvoda.

U okviru procjene provedena je i analiza osjetljivosti imovine i aktivnosti na identificirane tranzicijske događaje, pri čemu su kao područja veće izloženosti prepoznati objekti i sustavi s većom ovisnošću o fosilnim gorivima, stariji energetske sustavi te segmenti poslovanja s većom energetske intenzivnošću. Navedena imovina može zahtijevati dodatna ulaganja u svrhu usklađenja s budućim regulatornim i tržišnim zahtjevima tranzicije prema niskougljičnom gospodarstvu.

Potencijalna imovina i aktivnosti koje bi mogle biti neusklađene s tranzicijskim zahtjevima („incompatible with transition“) identificirane su na razini kategorija, a odnose se ponajprije na energetske manje učinkovite objekte, sustave grijanja i hlađenja temeljene na fosilnim gorivima te dijelove voznog parka koji nisu elektrificirani. Procjena njihove izloženosti i potreba za ulaganjima provedena je na kvalitativnoj razini, uz planirano daljnje unaprjeđenje kroz detaljnije kvantitativne analize u narednim razdobljima.

Procjena tranzicijskih rizika u lancu vrijednosti provedena je kroz metodologiju inicijalnog screeninga, koja uključuje identifikaciju ključnih kategorija dobavljača, partnera i tržišnih kanala te procjenu njihove potencijalne izloženosti regulatornim, tržišnim i tehnološkim promjenama. Analiza je u ovoj fazi provedena na razini dostupnih podataka i sektorskih pretpostavki, uz planirano postupno proširenje obuhvata i dubine analize u skladu s razvojem sustava prikupljanja podataka iz lanca vrijednosti.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) (nastavak)

Procjena tranzicijskih rizika i prilika

TRANZICIJSKI DOGAĐAJ	DIO LANCA VRIJEDNOSTI	VREMENSKI HORIZONT	POTENCIJALNI UČINAK
POVEĆANJE CIJENA ENERGENATA I REGULATORNIH TROŠKOVA POVEZANIH S DEKARBONIZACIJOM	Operativne aktivnosti (hoteli, kampovi, turistička infrastruktura)	Kratkoročno / srednjoročno	Povećanje operativnih troškova energije i potreba za dodatnim ulaganjima u energetske učinkovitost
POVEĆANJE ZAHTJEVA ZA ENERGETSKOM UČINKOVITOŠĆU ZGRADA I INFRASTRUKTURE	Imovina i investicije	Srednjoročno / dugoročno	Potreba za modernizacijom objekata i infrastrukturnih sustava
PROMJENE U PREFERENCIJAMA GOSTIJU PREMA ODRŽIVIM TURISTIČKIM DESTINACIJAMA	Tržište i potražnja	Kratkoročno / srednjoročno	Promjena strukture turističke potražnje i povećana važnost održivog poslovanja
RAZVOJ ODRŽIVOG TURIZMA I ENERGETSKE TRANZICIJE	Poslovni model	Dugoročno	Mogućnosti razvoja novih turističkih proizvoda i povećanje konkurentnosti

Utvrđivanje i procjena značajnih klimatskih učinaka

Grupa je provela postupak utvrđivanja i procjene učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama koji uključuje:

- identificiranje stvarnih i potencijalnih negativnih učinaka na klimatske promjene
- procjenu fizičkih i tranzicijskih klimatskih rizika
- procjenu potencijalnih klimatskih prilika
- procjenu izloženosti poslovanja klimatskim scenarijima.

Projektni tim Plave Lagune identificirao je dva stvarna negativna učinka u području ublažavanja klimatskih promjena te jedan stvarni negativan učinak u području energetike.

Negativni učinci u području ublažavanja klimatskih promjena povezani su prvenstveno s **emisijama stakleničkih plinova iz operativnih aktivnosti Grupe te emisijama koje nastaju u uzvodnom i nizvodnom dijelu lanca vrijednosti**, te su ocijenjeni kao značajni stvarni učinci.

Identificirani klimatski učinci, rizici i prilike

VRSTA UTJECAJA	OPIS	PROCJENA ZNAČAJNOSTI
EMISIJE STAKLENIČKIH PLINOVA IZ VLASTITIH OPERACIJA	Emisije povezane s potrošnjom energenata u turističkim objektima i infrastrukturi	Značajan stvarni negativan učinak
EMISIJE U LANCU VRIJEDNOSTI	Emisije povezane s nabavom roba i usluga te drugim aktivnostima u lancu vrijednosti	Značajan potencijalni negativan učinak
ENERGETSKA TRANZICIJA	Povećanje energetske učinkovitosti i korištenje obnovljivih izvora energije	Prilika
ODRŽIVI TURIZAM	Razvoj održivih turističkih proizvoda i povećanje konkurentnosti destinacije	Prilika

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) *(nastavak)*

Scenarijska analiza klimatskih rizika

Procjena tranzicijskih klimatskih rizika i tranzicijskih događaja temelji se na scenarijskoj analizi klimatskih promjena koja razmatra razvoj klimatskih politika, cijena emisija, energetskog sustava i tržišnih trendova povezanih s tranzicijom prema niskougljičnom gospodarstvu.

U analizi su korišteni međunarodno priznati scenariji razvijeni od strane Network for Greening the Financial System (NGFS), uključujući scenarij „Uredna tranzicija“ (Orderly transition), koji pretpostavlja pravodobno uvođenje klimatskih politika i postupno smanjenje emisija stakleničkih plinova u skladu s ciljem ograničenja globalnog zagrijavanja na približno 1,5–2 °C. Korišteni NGFS scenariji temelje se na znanstveno utemeljenim klimatskim modelima i integriranim procjenama (IAM modeli) koji su usklađeni s nalazima Međuvladinog panela o klimatskim promjenama (IPCC).

Za potrebe analize fizičkih klimatskih rizika korišteni su klimatski scenariji temeljeni na IPCC projekcijama (npr. RCP scenariji), čime je osigurana konzistentnost pristupa između procjene tranzicijskih i fizičkih klimatskih rizika.

Odabrani raspon scenarija obuhvaća različite putanje tranzicije (uredna, ubrzana i potencijalno odgođena tranzicija) kako bi se obuhvatili relevantni i razumno očekivani budući klimatski i tržišni uvjeti te omogućila procjena robusnosti poslovnog modela Grupe u različitim regulatornim i tržišnim kontekstima.

Vremenski horizonti analize (kratkoročni, srednjoročni i dugoročni) definirani su u skladu s ESRS standardom te su povezani s ciklusima strateškog i investicijskog planiranja Grupe, pri čemu kratkoročni horizont odgovara operativnom i budžetskom planiranju, srednjoročni investicijskim ciklusima obnove i modernizacije imovine, a dugoročni razvoju poslovnog modela i portfelja imovine u kontekstu klimatske tranzicije.

Ključni pokretači scenarija uključuju regulatorne čimbenike (npr. razvoj EU klimatskih politika, ETS/ETS2 sustav, zahtjevi energetske učinkovitosti), tehnološke promjene (elektrifikacija, obnovljivi izvori energije, energetska učinkovitost), tržišne trendove (promjene preferencija gostiju i zahtjevi poslovnih partnera) te makroekonomske i energetske čimbenike (kretanje cijena energije i emisijskih jedinica). Navedeni pokretači identificirani su kao relevantni za poslovni model Grupe zbog energetske intenzivnosti poslovanja i ovisnosti o turističkoj potražnji.

Scenarijska analiza temelji se na dostupnim agregiranim klimatskim i ekonomskim podacima te internim procjenama, uz određena ograničenja vezana uz razinu detalja klimatskih projekcija na lokalnoj razini, dostupnost podataka za pojedine lokacije i dijelove lanca vrijednosti te neizvjesnost budućih regulatornih i tržišnih uvjeta. U procjeni fizičkih klimatskih rizika korišteni su podaci relevantni za geografska područja u kojima Grupa posluje, uz primjenu regionalnih klimatskih projekcija gdje su dostupne.

Ovakav pristup omogućuje procjenu potencijalnih utjecaja klimatskih politika, tehnoloških promjena i tržišnih očekivanja na operativne troškove, investicije i tržišnu potražnju za turističkim uslugama u različitim fazama tranzicije prema klimatski neutralnom gospodarstvu. Scenariji i vremenski horizonti koji se odnose na fizičke klimatske rizike detaljnije su opisani u poglavlju „Procjena fizičkih klimatskih rizika i mjere prilagodbe“, gdje su analizirani klimatski hazardi i njihovi potencijalni utjecaji na imovinu i operacije Grupe.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) *(nastavak)*

E1-2 - Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

Tijekom 2024. godine Grupa je provela proces procjene dvostruke značajnosti kojim su identificirani značajni negativni učinci povezani s emisijama stakleničkih plinova te značajni fizički i tranzicijski klimatski rizici i prilike. U listopadu 2025. godine provedena je revizija procjene dvostruke značajnosti kojom su ažurirane ocjene klimatskih rizika, uključeni rezultati procjene klimatskih rizika i ranjivosti (CRVA) te potvrđena značajnost klimatskih tema.

Na temelju rezultata inicijalne procjene i njezine revizije, tijekom 2025. godine izrađen je nacrt zasebnih politika ublažavanja klimatskih promjena i prilagodbe klimatskim promjenama te su definirani ključni elementi budućeg klimatskog upravljačkog okvira. Međutim, navedene politike do kraja izvještajnog razdoblja nisu bile formalno usvojene niti su stupile na snagu.

Temelj navedenih politika čini planirani tranzicijski plan, koji će definirati vremenske okvire, ciljeve smanjenja emisija stakleničkih plinova i mjere prilagodbe klimatskim promjenama. Formalno usvajanje politika i daljnja operacionalizacija planirani su u narednim izvještajnim razdobljima.

E1-3 - Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama

Svjesna važnosti ulaganja u energetska učinkovitost i obnovljive izvore energije kao glavne elemente u borbi protiv klimatskih promjena, Grupa je tijekom 2025. godine nastavila s provedbom investicija i inicijativa koje doprinose ostvarenju energetske i financijske uštede, kao i promicanju učinkovite i racionalne potrošnje energije. Sredstva za predmetne investicije planirana su unaprijed kroz kapitalni proračun, u skladu s definiranim investicijskim ciklusima i strateškim razvojnim prioritetima Grupe.

Društvo je tijekom razdoblja od 2021. do 2025. godine provelo aktivnosti usmjerene na povećanje korištenja obnovljivih izvora energije, prvenstveno kroz postavljanje fotonaponskih elektrana na objektima u vlasništvu na području destinacija Poreč i Umag. Navedene aktivnosti predstavljaju ključne mjere usmjerene na ublažavanje značajnog negativnog učinka emisija stakleničkih plinova iz opsega 1 i 2, kao i na upravljanje značajnim tranzicijskim rizikom povezanim s povećanjem cijena električne energije.

U promatranom razdoblju realizirana su ukupna kapitalna ulaganja u fotonaponske sustave u iznosu od 7 milijuna eura, od čega je 1,6 milijuna eura realizirano tijekom 2025. godine (klasificirano kao ekonomska aktivnost 7.6. u dijelu Capex-a te kao dio Bilješke 15 revidiranog financijskog izvještaja). Tijekom 2025. godine na novih šest lokacija postavljene su fotonaponske elektrane, čime je u razdoblju od 2021. do 2025. godine ukupno instalirano dvadeset i četiri fotonaponske elektrane, od čega četrnaest na lokacijama u destinaciji Poreč i deset na lokacijama u destinaciji Umag.

Ove mjere izravno doprinose smanjenju emisija stakleničkih plinova povezanih s potrošnjom električne energije (Opseg 2), kao i neizravno smanjenju emisija iz Opsega 1 kroz smanjenje potrebe za korištenjem fosilnih goriva u energetskim sustavima. Istodobno, povećanjem vlastite proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora smanjuje se izloženost Društva volatilnosti cijena električne energije na tržištu, čime se ublažava identificirani tranzicijski rizik povezan s rastom troškova energenata.

U planu je nastavak aktivnosti proširenja i postavljanja fotonaponskih elektrana na ostalim objektima u vlasništvu Društva te na Hotelu Croatia, čime se dodatno jača otpornost poslovanja na energetske i klimatske rizike te doprinosi dugoročnom smanjenju emisija.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) *(nastavak)*

Za ostale identificirane značajne učinke, rizike i prilike, uključujući emisije iz Opsega 3, fizičke klimatske rizike te identificirane tržišne i reputacijske prilike, u izvještajnom razdoblju nisu definirane specifične mjere, već se njihovo adresiranje planira kroz daljnji razvoj sustava upravljanja održivošću i tranzicijskog planiranja u narednim razdobljima.

Nadalje, od većih kapitalnih ulaganja koja doprinose ublažavanju klimatskih promjenama i energetici, tijekom 2025. godine Društvo je realiziralo sljedeća:

- u centralnoj praonici u destinaciji Umag ugrađeni su specijalni izmjenjivači koji iskorištavaju energiju dimnih plinova te s istom zagrijavaju djelomično kotlovsku vodu. Ulaganje doprinosi smanjenju energetske gubitaka i povećanju energetske učinkovitosti što izravno smanjuje potrošnju primarne energije. Vrijednost investicije iznosi 237 tisuća EUR i klasificirana je kao ekonomska aktivnost 7.3. u dijelu Capex-a te kao dio Bilješke 15 revidiranog financijskog izvještaja.
- U sklopu rekonstrukcije Hotela Pelegrin, izvršena je kompletna energetska obnova Hotela Pelegrin u kojemu su ugrađene visokoučinkovite dizalice topline za grijanje i hlađenje, rekonstruiran je sustav za pripremu potrošne tople vode, zamjenjeni svi fenkoileri s kompletnom rekonstrukcijom podstanica i uvođenjem sustava automatizacije a sve u svrhu racionalnog korištenja energije. Izvedena je kompletna zamjena rasvjete visokoučinkovitim LED rasvjetom.
- u destinaciji Umag u objektima AC Savudrija i te u destinaciji Poreč u kampu Camping Bijela Uvala i Zelena Laguna izvršena je modernizacija podstanica za pripremu tople vode uvođenjem visoko učinkovitih sustava – dizalica topline. Dodatno je implementirana automatizacija sustava i sustav nadzora procesa s ciljem povećanja energetske učinkovitosti. Investicija je klasificirana kao ekonomska aktivnost 7.3. u dijelu Capex-a te kao dio Bilješke 15 revidiranog financijskog izvještaja.
- u destinaciji Umag u objektima TN Stela Maris izvedena je implementacija dizalica topline s visokim faktorom iskoristivosti te desuperheterima. Ukupno ulaganje 188 tisuća eur
- U destinaciji Poreč i Umag izvršena je modernizacija javne rasvjete s zamjenom na visokoučinkovite LED izvore svjetlosti s ukupnim ulaganjem od 81 tisuću eur
- U destinaciji Poreč u hotelu Delfin rekonstruirana su tri restorana te je izvršena zamjena kompletne rasvjete na visokoučinkovitu LED rasvjetu s upravljanjem, ugrađene su nove dizalice topline i klimakomore s kompletnom popratnom automatikom.
- U destinaciji Poreč u hotelu Molindrio izvršena je zamjena rasvjete svih javnih prostora na visokoučinkovitu LED rasvjet s ukupnim ulaganje od 35 tisuća eur
- U destinaciju Umag izvršena je modernizacija rasvjete sportskih terena s visokoučinkovitim LED rasvjetom s ukupnim iznosom ulaganja od 373 tisuće eur
- U destinaciji Poreč u hotelu Molindrio izvršeno je modernizacija uvođenja sustava pametne sobe u hotel s ciljem racionalnog korištenja energije s ukupnim iznosom ulaganja od 312 tisuća eur

U Hotelu Croatia, od većih kapitalnih ulaganja koja doprinose ublažavanju klimatskih promjena i energetici, tijekom 2025. godine realizirana su sljedeća:

- zamjena rasvjete niskoenergetskom LED rasvjetom u 181 smještajnoj jedinici. Vrijednost investicije iznosi 410,4 tisuća EUR i klasificirana je kao ekonomska aktivnost 7.3. u dijelu Capex-a te kao dio Bilješke 15 revidiranog financijskog izvještaja

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) *(nastavak)*

- ugradnja novih energetski učinkovitih stropnih jedinica za grijanje i hlađenje u 181 smještajnoj jedinici. Vrijednost investicije iznosi 174,2 tisuće EUR i klasificirana kao ekonomska aktivnost 7.3. u dijelu Capex-a te kao dio Bilješke 15 revidiranog financijskog izvještaja.

Praćenje i racionalizacija utroška energenata na svim lokacijama od velike su važnosti, a to se u konačnici reflektira i na operativni rezultat Grupe. Redovito praćenje i analiza potrošnje energenata provodi se putem mjesečnih analiza, a prema potrebi i češće u svim profitnim i administrativnim jedinicama Društva. Podaci koji se u analizama koriste preuzimaju se iz mjesečnih faktura i internog sustava za praćenje zaliha energenata. Analize se dostavljaju na uvid svim direktorima profitnih jedinica, direktorima profitnih centara, direktorima pojedinih sektora i Upravi.

Unatoč kontinuiranom provođenju pojedinačnih mjera usmjerenih na povećanje energetske učinkovitosti i korištenje obnovljivih izvora energije, do kraja izvještajnog razdoblja nije formalno usvojen zaseban akcijski plan za smanjenje identificiranih značajnih negativnih učinaka i rizika povezanih s klimatskim promjenama niti plan mjera za prilagodbu klimatskim promjenama.

Mjere koje se trenutačno provode prvenstveno su usmjerene na povećanje energetske učinkovitosti i modernizaciju infrastrukture, a ne na ostvarenje formalno definiranih ciljeva smanjenja emisija stakleničkih plinova. Iako se očekuje pozitivan učinak na smanjenje emisija, razina smanjenja emisija koja proizlazi iz pojedinih investicija još nije sustavno kvantificirana u okviru integriranog klimatskog akcijskog plana.

Razlog nepostojanja formalno usvojenog akcijskog plana jest činjenica da je proces procjene dvostruke značajnosti prvi put proveden u 2024. godini, a njegova revizija, uključujući procjenu klimatskih rizika i ranjivosti (CRVA), dovršena u 2025. godini, čime su tek uspostavljeni temeljni elementi za strukturirano definiranje prioritetnih mjera i ciljeva.

Tijekom 2025. godine razrađeni su ključni elementi budućeg tranzicijskog plana i plana prilagodbe, dok je njihovo formalno usvajanje, uključujući definiranje mjerljivih ciljeva dekarbonizacije i pokazatelja praćenja, planirano u narednom izvještajnom razdoblju.

Na temelju provedene procjene fizičkih i tranzicijskih klimatskih rizika te primijenjenih klimatskih scenarija, Grupa procjenjuje da je njezina strategija i poslovni model otporan na klimatske rizike uz pretpostavku pravodobne provedbe planiranih mjera prilagodbe i dekarbonizacije. Procjena uključuje značajna područja neizvjesnosti, osobito u pogledu budućeg intenziteta fizičkih klimatskih opasnosti, razvoja regulatornog okvira, cijene ugljika, tehnoloških promjena i dostupnosti podataka iz lanca vrijednosti. Grupa procjenjuje da ima kapacitet za prilagodbu strategije i poslovnog modela u kratkoročnom, srednjoročnom i dugoročnom razdoblju kroz ulaganja u otpornost imovine, energetske učinkovitost, obnovljive izvore energije, modernizaciju sustava i postupno uključivanje klimatskih kriterija u investicijsko i operativno odlučivanje.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) *(nastavak)*

Pokazatelji i ciljne vrijednosti

E1-4 - Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama

Tijekom izvještajnog razdoblja 2025. godine Grupa nije imala formalno usvojene mjerljive i vremenski ograničene ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena niti s prilagodbom klimatskim promjenama.

Proces procjene dvostruke značajnosti prvi je put proveden u 2024. godini, a njegova revizija, uključujući procjenu klimatskih rizika i ranjivosti (CRVA), dovršena je u 2025. godini. Slijedom toga, 2024. godina još nije formalno definirana kao referentna (baseline) godina za praćenje napretka u smanjenju emisija stakleničkih plinova niti su utvrđene polazne vrijednosti za postavljanje ciljeva dekarbonizacije.

Grupa je tijekom 2024. i 2025. godine uspostavila početni sustav prikupljanja i izračuna emisija stakleničkih plinova opsega 1, 2 i 3, što predstavlja preduvjet za definiranje budućih ciljeva. Međutim, u izvještajnom razdoblju nije postojao formalno usvojen sustav upravljanja ciljevima, uključujući definirane razine ambicije, vremenske okvire, referentne godine niti kvantitativne pokazatelje za mjerenje napretka.

S obzirom na to da mjerljive ciljne vrijednosti usmjerene na ishode u području klimatskih promjena nisu bile formalno utvrđene, Grupa u izvještajnom razdoblju nije provodila sustavno praćenje djelotvornosti politika i mjera u odnosu na unaprijed definirane klimatske ciljeve.

Praćenje pojedinih pokazatelja (npr. potrošnje energenata i emisija stakleničkih plinova) provodilo se operativno u svrhu internog nadzora potrošnje i investicija, ali nije bilo povezano s formaliziranim sustavom ocjenjivanja uspješnosti klimatskih politika niti s definiranim referentnim ciljevima.

U izvještajnom razdoblju nije postojao formalno uspostavljen ESG sustav praćenja putem kojeg bi se sustavno pratila učinkovitost klimatskih mjera u odnosu na definirane ciljeve.

Registar rizika i prilika, uključujući klimatske rizike, još nije u potpunosti integriran u cjelokupni sustav upravljanja rizicima Grupe.

Budući da u izvještajnom razdoblju nisu bile formalno utvrđene mjerljive ciljne vrijednosti povezane s klimatskim promjenama, nije bila definirana ni formalna razina ambicije niti kvantitativni pokazatelji za ocjenjivanje napretka u odnosu na takve ciljeve.

Definiranje razine ambicije, uključujući moguće ciljeve smanjenja emisija stakleničkih plinova i pokazatelje napretka, planirano je u okviru budućeg tranzicijskog plana.

Referentna (baseline) godina za praćenje napretka u smanjenju emisija stakleničkih plinova do kraja izvještajnog razdoblja nije bila formalno utvrđena.

Nakon potpune validacije podataka o emisijama stakleničkih plinova i uspostave stabilnog sustava izvještavanja, planira se formalno definiranje referentne godine i metodologije za mjerenje napretka.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) (nastavak)

E1 - 5 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije

Tablica u nastavku prikazuje ukupnu količinu utrošene energije utrošenu u poslovanju Grupe, izraženu u MWh. Osim toga, u tablici je prikazana i količina proizvedene energije u Društvu iz obnovljivih izvora.

Tablica. Potrošnja energije i kombinacija izvora u 2024 i 2025. u MWh

u MWh	2025	2024
Ukupna potrošnja energije iz fosilnih izvora (MWh)	69.642,04	76.471,01
Udio energije iz fosilnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	78,47	83,68
Potrošnja iz nuklearnih izvora (MWh)	5.704,40	3.223,64
Udio energije iz nuklearnih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	6,43	3,53
Potrošnja nabavljene ili stečene električne energije, energije za grijanje, pare i energije za hlađenje iz obnovljivih izvora (MWh)	10.277,66	8.754,60
Potrošnja energije iz obnovljivih izvora iz vlastite proizvodnje osim goriva (MWh)	3.131,41	2.932,97
Ukupna potrošnja energije iz obnovljivih izvora (MWh)	13.409,07	11.687,57
Udio energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji energije (%)	15,11	12,79
Ukupna potrošnja energije (MWh) Grupe	88.755,51	91.382,21
Proizvodnja energije iz obnovljivih izvora (MWh)	3.131,41	2.932,97

U 2025. godini ukupna potrošnja energije Grupe iznosila je 88.755,51 MWh, što predstavlja smanjenje od 2,9 % u odnosu na 2024. godinu (91.382,21 MWh). Potrošnja energije iz fosilnih izvora smanjena je za 8,9 % (s 76.471,01 MWh na 69.642,04 MWh), a njihov udio u ukupnoj potrošnji energije smanjen je s 83,68 % na 78,47 %.

Istodobno je potrošnja energije iz obnovljivih izvora porasla za 14,7 %, s 11.687,57 MWh na 13.409,07 MWh, čime je njihov udio u energetsom miksu povećan s 12,79 % na 15,11 %. Vlastita proizvodnja energije iz obnovljivih izvora povećana je s 2.932,97 MWh na 3.131,41 MWh.

Potrošnja energije iz nuklearnih izvora porasla je s 3.223,64 MWh na 5.704,40 MWh, što je rezultiralo povećanjem udjela nuklearne energije u ukupnoj potrošnji energije s 3,53 % na 6,43 %.

Ukupno gledano, promjene u energetsom miksu u 2025. godini odražavaju smanjenje ovisnosti o fosilnim gorivima i povećanje udjela niskougličnih izvora energije, što je u skladu s dugoročnim ciljevima povećanja energetske učinkovitosti i postupne dekarbonizacije poslovanja.

U skladu s poslovnim modelom Grupe i strukturom energetske izvora u izvještajnom razdoblju, određene podatkovne točke nisu zasebno objavljene zbog neprimjenjivosti ili agregiranog prikaza podataka.

Budući da Grupa ne posluje u sektorima s visokim klimatskim utjecajem kako su definirani ESRS standardima, izračun intenziteta potrošnje energije po neto prihodu za takve sektore, ukupna potrošnja energije iz takvih aktivnosti te povezane uskladbe s financijskim izvještajima nisu primjenjivi.

E1 - 6 Bruto emisije stakleničkih plinova opsega 1,2 i 3 te ukupne emisije stakleničkih plinova

	2025.		2024.	% N / N-1	2025.	2030.	2050.	Godišnji % ciljne vrijednosti/referent na g.
Emisije stakleničkih plinova iz opsega 1								
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 emisije (tCO ₂ eq)	8.081,11	-	8.885,79	-	-	-	-	-
Postotak emisija stakleničkih plinova iz opsega 1 iz reguliranih programa trgovanja emisijama (%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisije stakleničkih plinova iz opsega 2								
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 - lokacija (tCO ₂ eq)	7.884,14	-	8.043,74	-	-	-	-	-
Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 - tržište (tCO ₂ eq)	31.021,00		30.368,13	-	-	-	-	-
Značajne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3								
Ukupne bruto neizravne emisije stakleničkih plinova iz opsega 3 (tCO ₂ eq)	74.619,97	-	56.545,53	31,96	-	-	-	-
1. Nabavljena roba i usluge	61.533,02	-	43.443,04	41,64	-	-	-	-
2. Kapitalna dobra	6.914,93	-	6.813,84	1,48	-	-	-	-
3. Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (nisu uključene u opseg 1 i 2)	2.850,48	-	2.980,26	-4,35	-	-	-	-
4. Prijevoz i distribucija na višoj razini	158,92	-	142,64	11,41	-	-	-	-
5. Otpad nastao tijekom poslovanja	1.917,28	-	1.893,84	1,24	-	-	-	-
6. Poslovna putovanja	16,64	-	9,13	82,26	-	-	-	-
7. Putovanje zaposlenika na posao	1.228,71	-	1.262,78	-2,70	-	-	-	-
8. Zakupljena imovina na višoj razini lanca vrijednosti	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Prijevoz na nižoj razini	-	-	-	-	-	-	-	-
10. Prerada prodanih proizvoda	-	-	-	-	-	-	-	-
11. Korištenje prodanih proizvoda	-	-	-	-	-	-	-	-
12. Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Zakupljena imovina na nižoj razini lanca vrijednosti	-	-	-	-	-	-	-	-
14. Franšize	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Ulaganja	-	-	-	-	-	-	-	-
Ukupne emisije stakleničkih plinova								
Ukupne emisije stakleničkih plinova - lokacija (tCO ₂ eq)	90.585,22		73.475,05	23,29	-	-	-	-
Ukupne emisije stakleničkih plinova - tržište (tCO ₂ eq)	113.722,08		95.799,44	18,71	-	-	-	-

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) *(nastavak)*

U 2025. godini nije bilo značajnih promjena u definiciji izvještajnog subjekta niti u obuhvatu uzvodnog i nizvodnog lanca vrijednosti, uključujući obuhvat emisija opsega 3. Nije došlo do proširenja kategorija, uključivanja novih značajnih dobavljača niti promjena koje bi proizlazile iz poboljšane dostupnosti podataka, a koje bi utjecale na metodologiju ili granice izvještavanja.

Slijedom navedenog, podaci o emisijama za 2025. godinu usporedivi su s podacima za 2024. godinu s aspekta obuhvata izvještavanja. Eventualne razlike u razinama emisija odražavaju stvarne operativne promjene, a ne promjene u definiciji ili metodologiji izvještavanja.

U 2025. godini emisije stakleničkih plinova iz opsega 1 iznosile su 8.081,1 tCO₂e, što predstavlja smanjenje od 9 % u odnosu na 2024. godinu (8.885,79 tCO₂e). Emisije iz opsega 2 (location-based) smanjene su na 7.884,14 tCO₂e (-2 %), dok su emisije opsega 2 (market-based) iznosile 31.021,00 tCO₂e, što predstavlja povećanje od oko 2 % u odnosu na 2024. godinu.

Ukupne emisije iz opsega 3 povećane su na 74.619,97 tCO₂e, što predstavlja porast od 32 % u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje je prvenstveno povezano s rastom emisija u kategoriji nabavljene robe i usluge (+41,6 %), koja čini najveći udio emisija opsega 3, dok su u većini ostalih kategorija zabilježene manje promjene.

Ukupne emisije stakleničkih plinova u 2025. godini iznosile su 90.585,22 tCO₂e (location-based) odnosno 113.722,08 tCO₂e (market-based), što predstavlja povećanje od približno 23 % odnosno 19 % u odnosu na 2024. godinu. Promjene u ukupnim emisijama u najvećoj su mjeri posljedica povećanja emisija u lancu vrijednosti (opseg 3).

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) (nastavak)

Intenzitet stakleničkih plinova po neto prihodu

Tablica. Intenzitet stakleničkih plinova po neto prihodu

	2025	2024.	% N / N-1
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju lokacije) po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO ₂ /1.000 EUR)	0,358	0,306	17
Ukupne emisije stakleničkih plinova (na temelju tržišta) po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO ₂ /1.000 EUR)	0,449	0,400	12,2

Ukupni neto prihod Grupe iznosi 253.262 tisuća EUR (Bilješka 6 revidiranog financijskog izvješća Grupe). Neto prihod korišten za izračun intenziteta emisija jednak je ukupnom neto prihodu Grupe. Grupa nema prihoda koji su isključeni iz izračuna intenziteta emisija. Ukupne emisije stakleničkih plinova na temelju lokacije iznosi 90.585,22 tona ekvivalenta CO₂. Ukupne emisije stakleničkih plinova na temelju lokacije po neto prihodu (u tonama ekvivalenta CO₂/1.000 EUR) iznose 0,358 tona ekvivalenta CO₂/1.000 EUR. Ukupne emisije stakleničkih plinova na temelju tržišta iznose 113.722,08 tona ekvivalenta CO₂. Ukupne emisije stakleničkih plinova na temelju tržišta po neto prihodu iznosi 0,449 tona ekvivalenta CO₂/1.000 EUR.

Metodologija i kontekstualne informacije o izračunu bruto emisija iz opsega 1,2 i 3

Kontekstualne informacije

Glavni izvori energije u poslovanju Grupe su električna energija, prirodni plin, ukapljeni naftni plin (LPG), ekstralako loživo ulje te goriva za vozila. Podaci o potrošnji energije prikupljaju se iz faktura dobavljača energenata, evidencija o nabavi goriva te internih sustava za praćenje potrošnje energenata i zaliha te obuhvaćaju sve lokacije uključene u konsolidirani izvještaj Grupe.

Podaci o potrošnji energije koriste se kao ulazni podaci za izračun emisija stakleničkih plinova, pri čemu je obuhvat izvještavanja o energiji usklađen s obuhvatom izvještavanja o emisijama stakleničkih plinova iz Opsega 1 i Opsega 2.

Inventar emisija stakleničkih plinova izrađuje se u skladu s metodologijom GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard, uz primjenu smjernica Scope 2 Guidance te relevantnih metodoloških smjernica za izračun emisija duž lanca vrijednosti (Opseg 3).

Organizacijske granice inventara emisija određene su primjenom pristupa financijske kontrole, prema kojem se u inventar uključuje 100 % emisija stakleničkih plinova iz poslovnih aktivnosti nad kojima Grupa ima financijsku kontrolu, odnosno mogućnost usmjeravanja financijskih i operativnih politika radi ostvarivanja ekonomskih koristi.

Operativne granice obuhvaćaju:

- Opseg 1 – izravne emisije stakleničkih plinova iz izvora u vlasništvu ili pod kontrolom Grupe, uključujući izgaranje goriva u nepokretnim izvorima (kotlovi i sustavi grijanja), izgaranje goriva u službenim vozilima te fugitivne emisije iz rashladnih sustava i klimatizacije;
- Opseg 2 – neizravne emisije povezane s potrošnjom kupljene električne energije te, gdje je primjenjivo, toplinske ili rashladne energije proizvedene izvan lokacija Grupe.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) (nastavak)

Emisije iz potrošnje električne energije izračunavaju se primjenom lokacijskog (location-based) i tržišnog (market-based) pristupa, u skladu sa smjernicama GHG Protocol Scope 2 Guidance.

Izračun emisija temelji se na podacima o aktivnostima (npr. potrošnja goriva ili električne energije) te primjeni odgovarajućih faktora emisije. Za pojedine stakleničke plinove (CO₂, CH₄, N₂O i druge relevantne plinove) emisije se izračunavaju zasebno te se potom konvertiraju u ekvivalent emisija ugljikova dioksida (CO₂e) primjenom potencijala globalnog zatopljenja (GWP) objavljenih u najnovijem izvješću Međuvladinog panela o klimatskim promjenama (IPCC) za vremenski horizont od 100 godina.

U slučajevima gdje su prisutne biogene emisije CO₂ iz izgaranja biomase, one se prikazuju zasebno i ne uključuju se u ukupni ugljikov otisak organizacije, u skladu sa smjernicama GHG Protocola.

Podaci korišteni u izračunu emisija temelje se prvenstveno na primarnim podacima specifičnim za lokacije Grupe, dok se za određene aktivnosti, kada primarni podaci nisu dostupni, koriste odgovarajući sekundarni podaci i generički faktori emisije iz relevantnih međunarodnih baza podataka.

U izvještajnom razdoblju nije bilo značajnih promjena u definiciji obuhvata izvještavanja niti u granicama lanca vrijednosti koje bi utjecale na usporedivost podataka.

Metodologija za izračun emisija Opsega 1

Emisije stakleničkih plinova iz **Opsega 1** izračunate su korištenjem podataka o potrošnji goriva i radnih tvari u izvorima pod operativnom kontrolom Grupe. Izračuni su provedeni primjenom emisijskih faktora iz **hrvatske baze faktora emisija za izračun ugljičnog otiska organizacija (verzija 2.0)**, koja je usklađena s metodologijom **IPCC 2006 Guidelines i 2019 Refinement**.

U izračun su uključene sljedeće kategorije izvora:

- **Stacionarno izgaranje goriva** (plin i tekuća goriva)
- **Mobilno izgaranje goriva** (vozila u vlasništvu ili pod financijskom kontrolom Grupe)
- **Fugitivne emisije rashladnih sredstava** iz rashladnih i klimatizacijskih sustava

Emisije CO₂, CH₄ i N₂O preračunate su u **CO₂ ekvivalent (CO₂e)** korištenjem potencijala globalnog zagrijavanja iz **IPCC AR6**.

Podaci o potrošnji goriva prikupljeni su u naturalnim jedinicama (npr. m³, litre) te su po potrebi konvertirani u energetska vrijednost korištenjem donje ogrjevne vrijednosti i gustoće goriva iz relevantnih referentnih izvora.

Metodologija za izračun emisija Opsega 2

Emisije **Opsega 2** odnose se na neizravne emisije iz potrošnje električne energije u objektima pod financijskom kontrolom Grupe.

Izračun je proveden primjenom dvije metodologije:

- **Metoda temeljena na lokaciji (location-based)** - koristi prosječni nacionalni emisijski faktor električne energije iz hrvatske baze faktora emisija.
- **Metoda temeljena na tržištu (market-based)** - koristi emisijske faktore specifične za tržište električne energije prema podacima **AIB (Association of Issuing Bodies)**.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) (nastavak)

Potrošnja električne energije pomnožena je s odgovarajućim emisijskim faktorima kako bi se procijenile emisije stakleničkih plinova povezane s nabavljenom energijom.

Metodologija za izračun emisija Opsega 3

Emisije **Opsega 3** izračunate su u skladu sa standardom **GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard (2011)** i pripadajućim tehničkim smjericama za izračun emisija u lancu vrijednosti. Za izvještajno razdoblje od 1.1.2025. do 31.12.2025. godine, 100 % emisija Opsega 3 izračunato je koristeći sekundarne izvore, odnosno pomoću faktora emisije iz relevantnih baza podataka.

Primijenjene su različite metodološke metode ovisno o dostupnosti podataka:

- **metoda temeljena na troškovima (spend-based)**
- **metoda temeljena na prosječnim emisijskim faktorima**
- **metoda temeljena na podacima o aktivnostima (activity-based)**

Emisije su procijenjene za sljedeće relevantne kategorije Opsega 3:

1. Nabavljena roba i usluge: izračunato temeljem metode prosječnih podataka i metode bazirane na troškovima. Podatke o količini kupljene robe svih dobavljača (jedinice: kg, litre, m³, kom i EUR) su primarni (temeljeni na računima) i obuhvaćaju sve što je kupljeno u 2025. godini i relevantno za ovu kategoriju. Korišteni su sekundarni faktori emisije (Francuska baza faktora emisije – Base Carbone).
2. Kapitalna dobra: izračunato temeljem metode prosječnih podataka i metode bazirane na troškovima. Podatci o količini kupljenih kapitalnih dobara od svih dobavljača (jedinice: kg, kom i EUR) su primarni (temeljeni na računima) i obuhvaćaju sve što je kupljeno u 2025. godini i amortizira se u dužem vremenskom razdoblju od jedne godine. Korišteni faktori emisije su sekundarni (Francuska baza faktora emisije – Base Carbone).
3. Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u Opseg 1 ili 2): izračunato temeljem podataka o potrošnji goriva i energije. Za izračun emisija iz ove kategorije koriste se primarni podaci o potrošnji goriva iz nepokretnih i pokretnih energetske izvora (Opseg 1) te podaci o potrošnji električne energije (Opseg 2), temeljeni na računima ili brojlilima (za potrošnju električne energije). Primijenjeni su sekundarni faktori emisije ulaznog toka goriva i energije iz Hrvatske i UK baza faktora emisije baze.
4. Prijevoz i distribucija na višoj razini: izračunato temeljem metode bazirane na troškovima za prijevozne usluge. Prikupljeni su primarni podaci o troškovima prijevoznih usluga, u 2025. godini, dok su faktori emisije sekundarni (UK baza monetarnih faktora emisije – DEFRA).
5. Otpad nastao tijekom poslovanja: izračunato temeljem metode bazirane na vrsti i količini otpada te načinu zbrinjavanja i obrade otpada. Prikupljeni su primarni podaci o vrsti i količini otpada i načinu zbrinjavanja i obrade otpada te sekundarni faktori emisije iz Francuske i UK baze faktora emisije.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) (nastavak)

6. Poslovna putovanja: izračunato temeljem metode bazirane na podacima o poslovnim putovanjima i vrstama korištenih prijevoza (privatno vozilo, autobus, brod i zrakoplov). Prikupljeni su primarni podatci, uz dodatnu procjenu prijevoza do i od zračnih luka na lokaciji polaska i dolaska na poslovno putovanje. Primijenjeni su sekundarni faktori emisije iz Hrvatske i UK baze faktora emisije.
7. Putovanje zaposlenika na posao: izračunato temeljem metode bazirane na prosječnim prijeđenim kilometrima i vrstama prijevoza. Prikupljeni su primarni podatci o prijeđenim kilometrima za dolaske zaposlenika Plave Lagune d.d. i Istre DMC, dok su za Hotel Croatia podatci procijenjeni. Primijenjeni su sekundarni faktori emisije iz Hrvatske i UK baze faktora emisije.

Za kategorije 1, 2, 3 i 4 (Opseg 3), granica izvještavanja obuhvaća sve aktivnosti koje dovode do emisija na višoj razini (upstream lanac vrijednosti), do ulaznih vrata Grupe Plava Laguna, budući da su primijenjeni odgovarajući faktori emisije. Kategorija 5 uključuje emisije zbog zbrinjavanje ili obrade otpada nastalog u poslovanju Grupe (upstream lanac vrijednosti), dok kategorije 6 i 7 uključuju emisije zbog poslovnih putovanja i dolaska zaposlenika na posao (upstream lanac vrijednosti). Za izračun emisija je korišten editibilan i otključan excel model, koji je prilagođen potrebama Grupe. Model omogućava izračun direktnih i indirektnih emisija stakleničkih plinova za sve kategorije Opsega 1 i Opsega 2 te sve relevantne kategorije Opsega 3. Osim toga omogućen je i prikaz ukupnih emisija, u skladu s Protokolom o stakleničkim plinovima za poduzeća, te analiza ključnih izvora emisije i trenda emisije od prve do posljednje godine inventarizacije.

Iznajmljena imovina je pod financijskom kontrolom Grupe pa su emisije povezane s tom imovinom prikazane u okviru Opsega 1 i Opsega 2. U izračun su uključene sve indirektno emisije koje nastaju iz aktivnosti konsolidirane grupe. Grupu Plava laguna čine tvrtke Plava laguna d.d., Istra DMC I Hotel Croatia, čije su emisije stakleničkih plinova uključene u izračun.

Sljedeće kategorije **nisu primjenjive** za Grupu zbog prirode poslovnog modela:

8. Zakupljena imovina na višoj razini lanca vrijednosti: nije primjenjivo, Grupa ne unajmljuje imovinu.
9. Prijevoz na nižoj razini: nije primjenjivo, Grupa ne proizvodi proizvode niti kupuje robu za čiji prijevoz je angažirana treća strana, a da pri tome Grupa ne plaća taj prijevoz.
10. Prerada prodanih proizvoda: nije primjenjivo, Grupa ne proizvodi poluproizvode koje obrađuju treće strane.
11. Korištenje prodanih proizvoda: nije primjenjivo, Grupa ne prodaje proizvode s relevantnim emisijama u fazi korištenja.
12. Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda: nije primjenjivo, Grupa ne prodaje materijalne proizvode.
13. Zakupljena imovina na nižoj razini lanca vrijednosti: nije primjenjivo, emisije iznajmljene imovine su izračunate u okviru Opsega 1 i Opsega 2.
14. Franšize: nije primjenjivo, Grupa ne koristi franšize u svome poslovanju.
15. Ulaganja: nije primjenjivo, Grupa nema ulaganja u druga društva.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) (nastavak)

Prilikom screeninga u cilju određivanja granice izvještavanja, zaključeno je kako kategorije 8. Zakupljena imovina na višoj razini lanca vrijednosti, 9. Prijevoz na nižoj razini, 10. Prerada prodanih proizvoda, 11. Korištenje prodanih proizvoda, 12. Obrada na kraju vijeka trajanja prodanih proizvoda, 13. Zakupljena imovina na nižoj razini lanca vrijednosti, 14. Franšize i 15. Ulaganja nije potrebno izračunavati zbog specifičnosti poslovanja Grupe.

Značajne kategorije emisija Opsega 3

Analiza rezultata pokazala je da su **najznačajnije kategorije Opsega 3:**

- **Nabavljena roba i usluge** - 61,533 tCO₂e (82,5 % emisija Opsega 3)
- **Kapitalna dobra** - 6.914,93 tCO₂e (9,3 %)
- **Aktivnosti povezane s gorivom i energijom** - 2.850,48 tCO₂e (3,8%)

Za kategorije **nabavljena roba i usluge, kapitalna dobra, te aktivnosti povezane s gorivom i energijom** korišteni su sekundarni emisijski faktori, korišteni primarni podaci o potrošnji energije.

Emisijski faktori preuzeti su iz međunarodnih baza podataka, uključujući **ADEME Base Carbone (Bilan Carbone model)**, **DEFRA GHG Conversion Factors** i hrvatsku bazu faktora emisije.

Detaljna metodologija za izračun kategorije 1. Kupljena roba i usluge

Izračun emisija za kategoriju Kupljena roba i usluge slijedi metodu koja se temelji na prikupljenim podacima u naturalnim jedinicama (kg, litre, kom i m³) za kupljenu hranu, piće, vodu i uredski papir te metodu baziranu na troškovima (EUR) za vanjske usluge te dio materijala i robe te uredskog potrošnog materijala. Troškovi vanjskih usluga su objedinjeni u dvije grupe, i to u usluge višeg stupnja opreme za čije provođenje se troši gorivo ili energija i nastaju relativno velike emisije te usluge nižeg stupnja opreme (tzv. intelektualne usluge) s relativno malim emisijama. Podaci o kupovini robe i usluga su odvojeno prikupljeni za Plavu Lagunu (Društvo i Istra D.M.C) i Hotel Croatia u Cavtatu. Za izračun emisija stakleničkih plinova korišteni su relevantni faktori emisije za kupljenu robu i usluge iz francuske baze (ADEME) faktora emisije. Korištenjem primarnih podataka o kupljenoj robi i uslugama te generičkih (sekundarnih) faktora emisije procijenjene su emisije stakleničkih plinova za ovu kategoriju.

Pretpostavke korištene tijekom izračuna: Zbog opsežnog seta podataka o kupljenoj hrani, piću, robi i materijalima te prikaza podataka u monetarnim (EUR) i različitim naturalnim jedinicama (kg, lit, kom, pak, gar, par, m, m², m³ i dr.) bilo je potrebno za prikazane podatke u npr. komadima preračunati u kilograme tako što je pretpostavljena prosječna masa jednog proizvoda, a ako to nije bilo moguće grupirani su troškovni podaci (EUR) i korišteni prosječni monetarni faktori emisije za grupu proizvoda (gCO₂e/EUR).

Detaljna metodologija za izračun kategorije 2. Kapitalna dobra

Izračun emisija za kategoriju Kapitalna dobra slijedi metodu koja se temelji na prikupljenim podacima u naturalnim jedinicama (kg i kom) za kupljeni namještaj, strojeve, vozila, televizore, prijenosna i stacionarna računala, monitore, printere, fotokopirne uređaje te kuhinjsku, sanitarnu i sportsku opremu i metodu baziranu na troškovima (EUR) za dio IT i ostale opreme. U računovodstvu Grupe, navedena kapitalna dobra se tretiraju kao dugotrajna imovina. Podaci o kupovini kapitalnih dobara su odvojeno prikupljeni za Plavu Lagunu (Društvo i Istra D.M.C) i Hotel Croatia u Cavtatu. Za izračun emisija stakleničkih plinova korišteni su relevantni faktori emisije za kapitalna dobra iz francuske baze (ADEME) faktora emisije.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Klimatske promjene (E1) *(nastavak)*

Korištenjem primarnih podataka o kupljenim kapitalnim dobrima te generičkih (sekundarnih) faktora emisije procijenjene su emisije stakleničkih plinova (GHG) za ovu kategoriju.

Pretpostavke korištene tijekom izračuna: Za potrebe ovog izračuna nije bilo potrebno koristiti pretpostavke.

Detaljna metodologija za izračun kategorije 3. Aktivnosti povezane s gorivom i energijom

Izračun emisija za kategoriju Aktivnosti povezane s gorivom i energijom (koje nisu uključene u Opseg 1 ili 2) slijedi metodološke upute definirane GHG protokolom. U izračunu su korišteni podaci o potrošnji goriva iz nepokretnih i pokretnih izvora izgaranja (Opseg 1) te podaci o potrošnji električne energije (Opseg 2), ali su primijenjeni faktori emisije ulaznog toka goriva ili energije. U izračunu su korišteni prosječni nacionalni faktori emisije te UK faktori emisije (DEFRA) za propan plin, budući da ne postoji faktor emisije za propan plin u hrvatskoj bazi. Podaci o aktivnostima su primarni, dok su faktori emisije sekundarni.

Pretpostavke korištene tijekom izračuna: Za potrebe ovog izračuna nije bilo potrebno koristiti pretpostavke.

Za izvještajno razdoblje od 1.1.2025. do 31.12.2025. godine, 100 % emisija Opsega 3 izračunato je koristeći sekundarne izvore, odnosno pomoću sekundarnih faktora emisije iz relevantnih baza podataka.

Verifikacija

Izračun emisija stakleničkih plinova za Grupu **nije bio predmet neovisne verifikacije od strane akreditiranog vanjskog tijela** za verifikaciju ugljičnog otiska organizacija.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Vodni i morski resursi (E3)

Vodni i morski resursi (E3)

Strategija

ESRS 2 SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Voda predstavlja nezamjenjiv prirodni resurs, posebice u hotelijerskoj industriji gdje je usko povezana s osnovnom djelatnošću i nužna za nesmetano odvijanje cjelokupnog poslovnog procesa. Grupa gotovo u cijelosti svoju potrebu za vodom namiruje putem lokalne vodovodne infrastrukture. Tek manji dio vode koja se koristi za navodnjavanje hortikulturnih površina crpi se iz bušenih zdenaca na lokaciji Stella Maris Resorta u destinaciji Umag. Uzimajući u obzir veličinu kompanije i razmjere operacija, Grupa može negativno utjecati kroz pritisak na lokalne sustave. Iz tog razloga, poželjno je razmotriti mogućnosti smanjenja potrošnje vode, primjene učinkovitijih tehnologija i korištenja alternativnih izvora vode kako bi se osigurala dugoročna održivost zajedničkih prirodnih resursa.

U procesu procjene dvostruke značajnosti identificiran je jedan značajan negativan učinak povezan s vodnim resursima, koji proizlazi iz poslovnog modela:

Pitanja održivosti i povezani IRO-i	I/R/O*	Stvarni / Potencijalni	Lokacija u poslovnom modelu	Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont		
				Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročan

Voda

Potrošnja vode	Negativan učinak	Stvarni	Svi poslovni segmenti		•		•	•	
----------------	------------------	---------	-----------------------	--	---	--	---	---	--

*učinci, rizici i prilike definirani u skladu s Direktivnom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS)

Značajan negativan učinak povezan s vodnim resursima proizlazi prvenstveno iz vlastitog poslovanja Grupe, odnosno iz potrošnje vode u svim poslovnim segmentima i pritiska koji takva potrošnja može stvarati na lokalne sustave opskrbe vodom. Navedeni učinak uzima se u obzir pri upravljanju operacijama, planiranju ulaganja i unaprjeđenju tehničkih rješenja u objektima, uključujući primjenu učinkovitijih tehnologija, smanjenje nepotrebne potrošnje i razmatranje alternativnih izvora vode gdje je to operativno i okolišno opravdano.

Navedeni učinak relevantan je u kratkoročnom i srednjoročnom razdoblju, uz mogućnost njegova dugoročnog intenziviranja uslijed povećanog pritiska na dostupnost vodnih resursa, klimatskih promjena ili ograničenja lokalne infrastrukture. U izvještajnom razdoblju nisu identificirani značajni izravni financijski učinci povezanog značajnog učinka potrošnje vode koji bi zahtijevali materijalno usklađenje financijskih izvještaja. Međutim, navedeni učinak već utječe na operativno i investicijsko odlučivanje kroz praćenje potrošnje, upravljanje troškovima vode te razmatranje ulaganja u učinkovitija tehnička i operativna rješenja.

U kratkoročnom razdoblju očekivani financijski učinci odnose se prvenstveno na operativne troškove povezane s potrošnjom vode i provedbom mjera učinkovitijeg upravljanja.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Vodni i morski resursi (E3) *(nastavak)*

U srednjoročnom razdoblju očekuje se veći utjecaj na investicijsko planiranje kroz moguće uvođenje učinkovitijih tehnologija, sustava ponovne uporabe i drugih tehničkih rješenja. U dugoročnom razdoblju, u slučaju povećanog pritiska na vodne resurse ili ograničenja lokalne infrastrukture, mogući su dodatni učinci na troškove poslovanja i potrebna ulaganja u osiguranje održivog korištenja vode. Priroda djelatnosti uvjetuje značajnu ovisnost poslovnog modela Grupe o stabilnoj dostupnosti vode, stoga Grupa jača otpornost u tom području kroz praćenje potrošnje, primjenu učinkovitijih tehnologija te razmatranje alternativnih izvora vode gdje je to opravdano.

Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

ESRS 2 IRO – 1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s vodnim i morskim resursima

Vodeći se sektorskom analizom, kao i vlastitim znanjem i iskustvom, projektni tim Plave Lagune proveo je postupak utvrđivanja i procjene učinaka, rizika i prilika povezanih s vodnim i morskim resursima.

Analiza je obuhvatila vlastite aktivnosti, sve objekte i imovinu, s naglaskom na temeljnu djelatnost - pružanje usluga smještaja.

Tijekom postupka identificirana su tri negativna učinka, dva rizika i dvije prilike povezane s vodnim i morskim resursima.

Na temelju procjene značajnosti, jedan negativan učinak povezan s vodnim resursima, ocijenjen je kao značajan i stvaran - potrošnja vode. Iako su prepoznati određeni aspekti vezani uz učinke, rizike i prilike povezane s morskim resursima, niti jedan nije identificiran kao značajan u skladu s utvrđenim kriterijima značajnosti.

Procjena je dodatno potvrđena kroz uključivanje pogođenih zajednica putem anketnog istraživanja, pri čemu su ispitanici anketnog istraživanja potvrdili negativan učinak Grupe na potrošnju vode, čime se dodatno naglašava važnost ovog pitanja iz perspektive pogođenih dionika.

Kako bi se ispitalo da li Grupa posluje na područjima s velikim nedostatkom vode, provedena je analiza područja u destinacijama Umag, Poreč i Dubrovnik na temelju alata „Water Risk Atlas“¹ koji navedena područja prepoznaje kao područja niskog do srednjeg rizika od dostupnosti vode za poslovanje.

U postupku pregleda korišteni su interni podaci o potrošnji vode, analiza lokacija u odnosu na vodni stres te javno dostupni alati za procjenu rizika (Water Risk Atlas), pri čemu su pretpostavke temeljene na geografskom položaju objekata i prirodi hotelskih operacija.

E3-1 - Politike za vodne i morske resurse

Tijekom 2025. godine definirani su ključni elementi budućih politika za upravljanje vodnim resursima. Do kraja izvještajnog razdoblja navedene politike nisu bile formalno usvojene niti su stupile na snagu, a njihovo formalno usvajanje planirano je u narednom izvještajnom razdoblju.

¹ Water Risk Atlas Water Risk Atlas (WRI Aqueduct Water Risk Atlas) interaktivni je alat koji je razvila organizacija World Resources Institute (WRI). Ovaj alat pruža detaljan pregled stanja i rizika povezanih s vodnim resursima širom svijeta.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Vodni i morski resursi (E3) *(nastavak)*

E3-2 - Mjere i resursi povezani s vodnim i morskim resursima

Kontinuirano praćenje i racionalizacija utroška vode na svim lokacijama Grupe važni su za očuvanje vodnih resursa, pravodobno prepoznavanje odstupanja u potrošnji i ograničavanje povezanih operativnih troškova.

Tijekom izvještajnog razdoblja Grupa je provodila mjere koje uključuju redovito praćenje i analizu potrošnje vode putem mjesečnih i tjednih izvještaja, a prema potrebi i češće, za sve profitne i administrativne jedinice, kao i daljnje unaprjeđenje sustava daljinskog nadzora potrošnje vode. Očekivani učinci navedenih mjera odnose se na učinkovitije upravljanje potrošnjom, ranije otkrivanje gubitaka i kvarova u vodovodnoj infrastrukturi te smanjenje nepotrebne potrošnje vode.

Podaci za analize preuzimaju se iz mjesečnih faktura i sustava za nadzor potrošnje vode, a rezultati se dostavljaju direktorima profitnih jedinica i profitnih centara, direktorima pojedinih sektora i Upravi. Sustav mjera obuhvaća vlastito poslovanje Grupe, odnosno profitne i administrativne jedinice na svim destinacijama na kojima Grupa posluje. Tijekom 2025. godine više od 80 % vodomjera bilo je povezano s uređajima koji omogućuju satno bilježenje i pohranu podataka o potrošnji vode tijekom 24 sata dnevno, čime se omogućuje brža obrada podataka i učinkovitije reagiranje na odstupanja. Uočena odstupanja dokumentiraju se te se, prema potrebi, poduzimaju mjere za uklanjanje njihovih uzroka radi smanjenja gubitaka vode i otklanjanja mogućih oštećenja infrastrukture. U Hotelu Croatia dodatno se vodi dnevna manualna evidencija utroška vode radi pravodobnog uočavanja odstupanja i smanjenja mogućih gubitaka.

Kao dodatna mjera kruženja vode, u kampu Camping Park Umag koristi se membransko-biološki uređaj za pročišćavanje otpadnih voda, pri čemu se reciklirana voda upotrebljava za navodnjavanje zelenih površina i ispiranje vodikotlića, dok se preostale potrebe podmiruju iz lokalne vodovodne infrastrukture. Grupa u svim destinacijama također kontinuirano provodi aktivnosti usmjerene na podizanje svijesti gostiju o odgovornom korištenju vode putem informativnih materijala unutar objekata.

Mjere praćenja potrošnje vode, nadzora odstupanja i podizanja svijesti provode se kontinuirano i predstavljaju trajne operativne aktivnosti Grupe. Daljnje širenje i unaprjeđenje sustava daljinskog nadzora potrošnje vode planirano je i u narednim izvještajnim razdobljima.

Formalni akcijski plan za smanjenje značajnog negativnog učinka povezanog s potrošnjom vode do kraja 2025. godine još nije bio uspostavljen, uključujući strukturirani pristup za lokacije izložene povećanom sezonskom pritisku na vodne resurse. Njegova izrada i formalizacija planirane su u budućim izvještajnim razdobljima, s ciljem jasnijeg definiranja mjera, odgovornosti i resursa za upravljanje potrošnjom vode, osobito na lokacijama na kojima postoji veći rizik opterećenja lokalnih sustava opskrbe vodom.

Pokazatelj i ciljne vrijednosti

E3-3 - Ciljne vrijednosti povezane s vodnim i morskim resursima

Do kraja izvještajnog razdoblja 2025. godine mjerljive i vremenski ograničene ciljne vrijednosti za upravljanje vodnim resursima nisu bile formalno utvrđene.

Grupa djelotvornost postojećih mjera prati kroz redovito praćenje i analizu potrošnje vode, usporedbu podataka po lokacijama, praćenje odstupanja i provedbu korektivnih aktivnosti prema potrebi.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Vodni i morski resursi (E3) (nastavak)

Formalno definiranje ciljnih vrijednosti planirano je u narednim izvještajnim razdobljima, u okviru daljnjeg razvoja sustava upravljanja ciljevima i pokazateljima održivosti.

E3-4 - Potrošnja vode

Tablica u nastavku prikazuje ukupnu količinu vode utrošenu u poslovanju Grupe, izraženu u kubičnim metrima.

Tablica. Potrošnja vode u m³

u m ³	2025	2024
Lokalna vodovodna infrastruktura	1.630.359,00	1.608.718,00
Bušeni zdenci	19.820,00	8.173,00
Sveukupno Grupa	1.650.179,00	1.616.891,00
Intenzitet utroška vode (ukupna potrošnja vode u m ³ / milijun EUR neto prihoda)	6.522,44	6.753,93

U izvještajnom razdoblju Grupa nije poslovala na područjima visokog vodnog stresa (high water stress). Slijedom navedenog, ukupna količina povučene vode u područjima visokog vodnog stresa iznosi 0 m³. S obzirom na to da se izvještavanje temelji na podacima o povučenoj vodi iz mjesečnih računa dobavljača, zasebno izdvajanje potrošnje vode u područjima niskog ili srednjeg rizika nije provedeno. U izvještajnom razdoblju reciklirana voda iz MBR sustava u kampu Camping Park Umag koristila se za navodnjavanje zelenih površina i ispiranje sanitarnih sustava. Količina reciklirane i ponovno korištene vode nije bila zasebno kvantificirana u m³, budući da sustav mjerenja obuhvaća ukupno povlačenje vode, ali ne i detaljnu evidenciju količine ponovno upotrijebljene vode. Tijekom 2025. godine iskorišteno je 59.141 m³ reciklirane vode.

Grupa ne skladišti vodu u smislu dugotrajnog zadržavanja ili akumulacije niti upravlja zasebnim sustavima za pohranu vode izvan redovite infrastrukture javne vodoopskrbe i internih instalacija objekata. Slijedom navedenog, količina pohranjene vode u izvještajnom razdoblju nije primjenjiva, kao ni promjene u pohrani vode.

Utrošak vode iz lokalne vodovodne infrastrukture je preuzet iz obračunskih faktura, dok je utrošak vode iz bušenih zdenaca preuzet iz daljinskog sustava za nadzor potrošnje vode. Podaci se temelje na izravnim mjerenjima. Utrošak vode prati se u izvornim jedinicama - m³. Podatke nije potvrdilo vanjsko tijelo koje nije pružatelj jamstva. Za potrebe izračuna intenziteta utroška vode, podatak o neto prihodu Grupe preuzet je iz Bilješke 6 revidiranog financijskog izvještaja (2025. 253,3 milijuna eur; 2024. 239,4 milijuna EUR).

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Bioraznolikost i ekosustavi (E4)

Bioraznolikost i ekosustavi (E4)

ESRS 2 SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Poslovne aktivnosti Grupe odvijaju se u obalnim područjima i turističkim destinacijama koje predstavljaju staništa biljnih i životinjskih vrsta te prirodne krajobrazne visoke estetske i ekološke vrijednosti. Korištenje zemljišta i morske obale, intenzitet posjećenosti te razvoj i održavanje turističke infrastrukture mogu utjecati na lokalne ekosustave. Grupa očuvanje prirodnih resursa i bioraznolikosti prepoznaje kao važan element dugoročne održivosti poslovanja i konkurentnosti destinacija te navedenu temu uzima u obzir pri upravljanju prostorom, planiranju razvoja i održavanja infrastrukture te donošenju investicijskih i operativnih odluka.

U procesu procjene dvostruke značajnosti identificiran je jedan značajan negativan učinak i jedna prilika povezana s bioraznolikošću i ekosustavima. U izvještajnom razdoblju nisu identificirani značajni izravni financijski učinci koji bi zahtijevali materijalno usklađenje knjigovodstvenih vrijednosti imovine i obveza u financijskim izvještajima, no tema već utječe na poslovno i investicijsko odlučivanje kroz potrebu pažljivijeg planiranja korištenja prostora, usklađivanja s regulatornim zahtjevima i razmatranja mjera očuvanja okoliša. U kratkoročnom razdoblju očekivani financijski učinci mogu se odnositi na operativne troškove povezane s provedbom mjera zaštite okoliša i praćenjem stanja lokacija, dok se u srednjoročnom i dugoročnom razdoblju očekuje veći utjecaj na investicijsko planiranje, atraktivnost destinacija, reputaciju Grupe i dugoročnu tržišnu vrijednost lokacija.

S obzirom na to da kvaliteta prirodnog okoliša i očuvanost krajobrazna predstavljaju važan preduvjet turističke privlačnosti destinacija, Grupa procjenjuje da je očuvanje bioraznolikosti i ekosustava izravno povezano s dugoročnom otpornošću i održivošću njezina poslovnog modela. Otpornost poslovnog modela u tom području temelji se na nastojanju da se razvoj i operativne aktivnosti provode uz ograničavanje negativnih utjecaja na prostor i prirodne resurse, uz istodobno očuvanje okolišnih obilježja koja doprinose kvaliteti turističke ponude i konkurentnosti destinacija.

Pitanja održivosti i povezani IRO-i	I/R/O*	Stvarni / Potencijalni	Lokacija u poslovnom modelu	Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont		
				Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročan

Prenamjena zemljišta, prenamjena slatke vode i prenamjena mora

Učinak na bioraznolikost i ekosustave uslijed korištenje zemljišta i morske obale	Negativan učinak	Stvarni	Vlastite aktivnosti		•				•
Povećanje tržišne i reputacijske vrijednosti kroz očuvanje prirodnih područja	Prilika	-	Svi poslovni segmenti		•	•		•	•

*učinci, rizici i prilike definirani u skladu s Direktivnom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS)

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Bioraznolikost i ekosustavi (E4) *(nastavak)*

Grupa obavlja svoju djelatnost na obalnim i turističkim lokacijama pod operativnom kontrolom u destinacijama Poreč, Umag i vlasničkom kontrolom u Dubrovniku (Hotel Croatia). Riječ je o područjima u kojima se turistička infrastruktura nalazi u neposrednoj blizini prirodnih staništa, obalnih ekosustava i krajobrazno vrijednih zona.

Imovina Plave Lagune u katastarskim općinama Brtonigla, Cavtat, Funtana, Lovrečica i Poreč nalazi se u neposrednoj blizini područja ekološke mreže Natura 2000 (POVS i POP) i lokaliteta zaštićeni fosil - dinosaur. Na temelju obilježja djelatnosti i dostupnih informacija procjenjuje se da poslovne aktivnosti klijenta ne dovode do značajnih negativnih učinaka na ciljeve očuvanja predmetnih područja niti na zaštićenu fosilnu baštinu.

Aktivnosti koje mogu negativno utjecati na područja osjetljiva na bioraznolikost uključuju korištenje zemljišta i morske obale za potrebe turističke infrastrukture, rekonstrukcije i održavanje postojećih objekata, povećanu frekvenciju posjetitelja, promet, buku, svjetlosno onečišćenje te generiranje otpada. Intenzitet korištenja prostora može povećati pritisak na lokalne ekosustave, osobito tijekom vršnih sezonskih razdoblja.

Na temelju identifikacije i procjene stvarnih i potencijalnih utjecaja, značajne lokacije raščlanjuju se kao obalne turističke zone već prenamijenjene za ugostiteljsko-turističku namjenu, pri čemu se utvrđeni učinci odnose prvenstveno na lokalizirane promjene u korištenju zemljišta i obalnog pojasa. Ekološko stanje područja procjenjuje se kao stabilno, uz postojanje regulatornih mehanizama zaštite (npr. Natura 2000 područja, lokalne prostorne regulative) te obvezu provedbe procjena utjecaja na okoliš za relevantne zahvate.

Pogođena područja osjetljiva na bioraznolikost obuhvaćaju obalni pojas i pripadajuće kopnene zone u neposrednoj blizini turističkih objekata. U kampu Camping Park Umag nalazi se zaštićeno nalazište fosila dinosaura, pri čemu se svi zahvati provode uz prethodna mišljenja i suglasnosti nadležnih tijela (Natura Histrica) u skladu sa Zakonom o zaštiti prirode. Utjecaji su lokalizirani i ne prelaze granice područja na kojima se odvijaju poslovne aktivnosti.

U okviru procjene dvostruke značajnosti, značajan negativan učinak identificiran je u pogledu korištenja zemljišta i obalnog prostora, što može dovesti do lokalizirane degradacije zemljišta ili promjena u strukturi tla. Međutim, nije utvrđena značajna degradacija zemljišta u smislu dezertifikacije niti značajno prekrivanje tla izvan već prenamijenjenih turističkih zona.

Na temelju dostupnih podataka i provedenih procjena, poslovanje Grupe ne utječe značajno na ugrožene vrste. Aktivnosti se provode unutar regulatorno uređenog okvira, uz obvezu ishođenja potrebnih dozvola i provođenja mjera zaštite prirode. Nisu zabilježeni slučajevi izravnog negativnog utjecaja na zaštićene ili ugrožene vrste u izvještajnom razdoblju.

Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

ESRS 2 IRO - 1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s bioraznolikošću i ekosustavima

U procesu procjene dvostruke značajnosti projektni tim Plave Lagune procijenio je učinke, rizike i prilike povezane s temom E4 – Bioraznolikost i ekosustavi, na temelju sektorske analize, internih procjena te analize vlastitih aktivnosti i lokacija, s naglaskom na pružanje usluga smještaja na obalnim područjima. U inicijalnoj procjeni iz 2024. godine tema bioraznolikosti nije bila ocijenjena kao značajna, uključujući rezultate anketnog ispitivanja dionika.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Bioraznolikost i ekosustavi (E4) *(nastavak)*

Međutim, u reviziji provedenoj 2025. godine, kroz dodatne analize s naglaskom na izravne pokretače gubitka bioraznolikosti (prenamjena zemljišta, korištenje obalnog prostora i pritisci turizma), utvrđeno je da poslovne aktivnosti Društva uzrokuju lokalizirane, ali ponavljajuće učinke na ekosustave.

Slijedom toga, tema bioraznolikosti i ekosustava u 2025. godini prepoznata je kao značajna, pri čemu je identificiran negativan učinak povezan s korištenjem zemljišta i obale te poslovna prilika povezana s povećanjem tržišne i reputacijske vrijednosti kroz očuvanje prirodnih područja.

Vodeći se zahtjevima ESRS 2 (IRO-1) i ESRS E4, Grupa je u okviru revizije procjene dvostruke značajnosti provedene u 2025. godini provela strukturirani postupak utvrđivanja i procjene stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika, ovisnosti i prilika povezanih s bioraznolikošću i ekosustavima.

Postupak je obuhvatio vlastite operacije u destinacijama Poreč, Umag i Dubrovnik te relevantne segmente lanca vrijednosti povezane s korištenjem zemljišta, obalnog pojasa i turističke infrastrukture.

Procjena je uključivala:

- analizu interakcije poslovnih aktivnosti s izravnim pokretačima gubitka bioraznolikosti, osobito prenamjenom zemljišta i obalnog prostora,
- razmatranje potencijalnih učinaka na stanje vrsta i ekosustava,
- procjenu opsega, trajanja i popravljivosti učinaka,
- primjenu kriterija dvostruke značajnosti (razmjer, opseg, nepopravljivost i vjerojatnost).

U procjeni su razmatrani doprinosi klimatskim promjenama, prenamjeni zemljišta, potencijalnom onečišćenju, operativnim pritiscima (buka, svjetlosno onečišćenje, promet, otpad) te pojavama invazivnih stranih vrsta.

U okviru druge faze procjene analizirane su ovisnosti Grupe o bioraznolikosti i uslugama ekosustava, osobito u pogledu:

- očuvanja krajobrazne vrijednosti i kvalitete obalnih ekosustava kao ključnih čimbenika atraktivnosti destinacije,
- stabilnosti ekosustava koji podupiru turističku ponudu (npr. kvaliteta mora, očuvanost zelenih površina),
- regulatorne zaštite prirodnih područja (Natura 2000, zaštićena nalazišta).

Utvrđeno je da poslovni model Grupe značajno ovisi o očuvanom prirodnom okolišu, budući da kvaliteta prirodnih resursa izravno utječe na tržišnu i reputacijsku vrijednost destinacije. Ovisnosti su procijenjene kvalitativno, uzimajući u obzir veličinu, trajanje i reverzibilnost mogućih poremećaja usluga ekosustava.

Na temelju rezultata procjene identificirani su i procijenjeni tranzicijski i fizički rizici te prilike povezani s bioraznolikošću i ekosustavima. Fizički rizici uključuju dugoročne promjene u stanju obalnih i kopnenih ekosustava koje mogu utjecati na atraktivnost destinacije. Tranzicijski rizici uključuju regulatorne zahtjeve zaštite prirode (npr. Natura 2000 režim, suglasnosti nadležnih tijela), reputacijske rizike povezane s percepcijom utjecaja na okoliš te potencijalne troškove usklađivanja.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Bioraznolikost i ekosustavi (E4) *(nastavak)*

Identificirane su i prilike povezane s aktivnim očuvanjem prirodnih područja, koje mogu doprinijeti diferencijaciji ponude, produženju turističke sezone i jačanju tržišne pozicije kroz pozicioniranje kao destinacije odgovornog turizma.

U procjeni su razmotreni i sistemski rizici, uključujući dugoročne kumulativne učinke gubitka bioraznolikosti na razini destinacije te potencijalne posljedice degradacije obalnih ekosustava na turistički sektor u cjelini.

Zaključeno je da su sistemski rizici relevantni prvenstveno u dugoročnom horizontu te su povezani s kombinacijom klimatskih promjena, urbanizacijskih pritisaka i promjena u preferencijama tržišta. Međutim, zbog regulatornog okvira i postojećih mehanizama zaštite, procijenjena je niska vjerojatnost materijalizacije ekstremnih scenarija u kratkoročnom razdoblju.

U okviru inicijalne procjene dvostruke značajnosti provedene u 2024. godini provedeno je savjetovanje s pogođenim dionicima putem anketnog istraživanja. U toj fazi tema ESRS E4 - Bioraznolikost i ekosustavi nije bila prepoznata kao značajna. Tijekom 2025. godine provedena je revizija procjene dvostruke značajnosti. Revizija nije uključivala novo savjetovanje s pogođenim dionicima, već se temeljila na dodatnoj internoj analizi projektnog tima, primjeni metodologije procjene učinaka te detaljnijem razmatranju intenziteta korištenja zemljišta i morske obale te sezonskog opterećenja destinacija. Na temelju proširene analize zaključeno je da poslovne aktivnosti Grupe uzrokuju stvarne i ponavljajuće pritiske na lokalne ekosustave, osobito kroz korištenje zemljišta i obalnog prostora te povećanu koncentraciju posjetitelja. Slijedom navedenog, tema bioraznolikosti i ekosustava u reviziji iz 2025. godine klasificirana je kao značajna za poslovanje Grupe.

Procjenom je razmotreno imaju li pojedine lokacije ili aktivnosti potencijalno negativne učinke na pogođene zajednice. Zaključeno je da su utjecaji lokalizirani i vezani uz operativne aktivnosti unutar postojećih turističkih zona te da se provode u skladu s prostornim planovima i regulatornim zahtjevima zaštite prirode.

U pogledu prioritetnih usluga ekosustava relevantnih za pogođene zajednice (npr. kvaliteta krajobraza, očuvanost obale, rekreacijska vrijednost prirodnih područja), negativni učinci nastoje se izbjeći ili ublažiti kroz:

- ograničavanje zahvata na već prenamijenjene površine,
- provedbu zakonom propisanih postupaka procjene utjecaja na okoliš,
- suradnju s nadležnim tijelima za zaštitu prirode,
- primjenu mjera očuvanja i restauracije gdje je primjenjivo.

U slučajevima kada su učinci neizbježni, planira se njihovo svođenje na najmanju moguću mjeru kroz ublažavajuće mjere i prilagodbu operativnih aktivnosti.

Grupa Plava Laguna posluje na obalnim lokacijama u Istri (Poreč i Umag) te u Dubrovniku, koje su po svojoj prirodi smještene u blizini prirodnih staništa i obalnih ekosustava.

Na temelju revizije procjene dvostruke značajnosti provedene u 2025. godini, utvrđeno je da poslovne aktivnosti Grupe mogu imati stvarne, ali lokalizirane učinke na bioraznolikost, osobito u kontekstu korištenja zemljišta i obalnog prostora te povećane sezonske frekvencije posjetitelja.

Pojedine lokacije nalaze se u blizini područja koja su dio ekološke mreže Natura 2000 ili drugih oblika zaštićenih područja, sukladno dostupnim nacionalnim registrima zaštićenih područja.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Bioraznolikost i ekosustavi (E4) *(nastavak)*

Aktivnosti Grupe na lokacijama u ili blizu područja osjetljivih na bioraznolikost primarno se odnose na upravljanje postojećim turističkim kapacitetima, rekonstrukciju već izmijenjenih površina te redovno održavanje infrastrukture. Nisu identificirane aktivnosti koje bi uključivale zahvate u strogo zaštićenim ili visoko osjetljivim staništima niti je utvrđeno pogoršanje stanja zaštićenih staništa ili populacija vrsta za koje su ta područja proglašena zaštićenima.

U kampu Camping Park Umag nalazi se zaštićeno nalazište fosila dinosaura „Ladin Gaj“. Sukladno Zakonu o zaštiti prirode zabranjeno je uništavanje zaštićenih fosila te izvođenje radnji koje bi mogle dovesti do njihova oštećenja. Svi zahvati u tom području provode se uz prethodno mišljenje nadležne javne ustanove „Natura Histrica“, čime se osigurava zaštita nalazišta i povezanih prirodnih vrijednosti. Utvrđeno je da su potencijalni učinci ograničeni na granice operativnih lokacija te ne uzrokuju degradaciju prirodnih staništa izvan područja zahvata.

Na temelju provedene procjene značajnosti i analize regulatornog okvira zaključeno je da je potrebno kontinuirano provoditi mjere zaštite i ublažavanja učinaka na bioraznolikost, osobito u kontekstu planiranja investicija i zahvata u prostoru u blizini osjetljivih područja.

Grupa posluje u skladu s važećim nacionalnim i europskim propisima, uključujući Direktivu o pticama (2009/147/EZ), Direktivu o staništima (92/43/EEZ) te postupke procjene utjecaja na okoliš sukladno Direktivi 2011/92/EU i nacionalnim propisima.

Mjere ublažavanja uključuju:

- ograničavanje prostorne okupacije,
- očuvanje postojećih zelenih površina,
- restauraciju degradiranih dijelova prostora,
- kontrolu svjetlosnog i bukom uzrokovanog opterećenja,
- suradnju s nadležnim institucijama za zaštitu prirode.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo (E5)

Korištenje resursa i kružno gospodarstvo (E5)

ESRS 2 SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

U svakodnevnim operacijama Grupe generiraju se značajne količine raznovrsnog otpada, što može predstavljati dodatni pritisak na lokalnu infrastrukturu za gospodarenje otpadom i u konačnici imati negativan utjecaj na ljude i okoliš. Jedan od strateških ciljeva Grupe jest upravljanje otpadom na način koji omogućuje smanjenje ukupne količine otpada - kako na višoj razini lanca vrijednosti, kroz odabir gastro pakiranja prehrambenih proizvoda te pakiranja kozmetičkih proizvoda i sredstava za čišćenje u većim volumenima, tako i na nižoj razini lanca vrijednosti, kroz selekciju otpada na samom izvoru nastanka, čime se izravno smanjuje količina otpada koji se trajno odlaže.

U procesu procjene dvostruke značajnosti identificiran je jedan značajan negativan učinak povezan s otpadom:

Pitanja održivosti i povezani IRO-i	I/R/O*	Stvarni / Potencijalni	Lokacija u poslovnom modelu	Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont		
				Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročan
Otpad									
Generiranje otpada	Negativan učinak	Stvarni	Svi poslovni segmenti		•	•		•	•

*učinci, rizici i prilike definirani u skladu s Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS)

Učinak izravno proizlazi iz poslovnog modela Grupe i sezonski intenzivnih turističkih aktivnosti te je povezan s načinom nabave, korištenjem resursa i ponašanjem gostiju. Grupa na navedeni učinak odgovara kroz postojeće operativne mjere, uključujući odvajanje otpada, suradnju s ovlaštenim sakupljačima, praćenje tokova otpada te smanjenje otpada kroz optimizaciju pakiranja i uvođenje ekološki prihvatljivih rješenja.

U izvještajnom razdoblju nisu identificirane značajne izravne financijske posljedice ovog učinka na financijski položaj, rezultate ili novčane tokove Grupe, dok se u srednjoročnom i dugoročnom razdoblju očekuju umjerene promjene operativnih troškova povezane s regulatornim zahtjevima i daljnjim unaprjeđenjem sustava gospodarenja otpadom. Navedene aktivnosti planiraju se provoditi u okviru redovnih operativnih i investicijskih planova.

Strategija i poslovni model Grupe procjenjuju se kao umjereno otporni na ovaj učinak, s obzirom na postojeće operativne prakse upravljanja otpadom i mogućnost postupne prilagodbe kroz unaprjeđenje učinkovitosti i usklađenje s budućim regulatornim zahtjevima.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo (E5)

(nastavak)

Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

ESRS 2 IRO - 1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Vodeći se sektorskom analizom, kao i vlastitim znanjem i iskustvom, projektni tim Plave Lagune proveo je postupak utvrđivanja i procjene stvarnih i potencijalnih učinaka, rizika i prilika povezanih kružnim gospodarstvom.

Analiza je obuhvatila vlastite aktivnosti, sve objekte i imovinu, s naglaskom na temeljnu djelatnost - pružanje usluga smještaja.

Tijekom postupka identificirana su četiri negativna učinka, dva rizika i jedna prilika povezana s kružnim gospodarstvom. Na temelju procjene značajnosti, jedan negativan učinak povezan s otpadom, ocijenjen je kao značajan i stvaran - generiranje otpada.

Procjena je dodatno potvrđena kroz uključivanje pogođenih zajednica, pri čemu su ispitanici anketnog istraživanja potvrdili negativan učinak Grupe na generiranje otpada, čime se dodatno naglašava važnost ovog pitanja iz perspektive pogođenih dionika.

E5-1 - Politike povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

U Na temelju rezultata inicijalne procjene i njezine revizije, tijekom 2025. godine izrađeni su nacrti zasebnih politika povezanih s korištenjem resursa i gospodarenjem otpadom. Međutim, do kraja izvještajnog razdoblja navedene politike nisu bile formalno usvojene niti su stupile na snagu.

Formalno usvajanje politika i njihova daljnja operacionalizacija planirani su u narednim izvještajnim razdobljima, s ciljem usklađenja s Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS) i uspostave strukturiranog okvira upravljanja resursima i kružnim gospodarstvom.

E5-2 - Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Zbrinjavanje otpada vrši se u svim destinacijama Grupe putem tvrtki koje posjeduju ovlaštenja za zbrinjavanje pojedine vrste otpada i koje postupaju u skladu s načelima zaštite okoliša. Otpad se odvaja zasebno u svakoj profitnoj jedinici Grupe i predaje na zbrinjavanje, a količina predanog otpada prati se putem pratećih listova u skladu s postojećom regulativom. Integriran je softverski sustav koji stručnom timu za zaštitu okoliša omogućuje sustavno praćenje tokova otpada u svim profitnim jedinicama Društva.

Redovito se prate i analiziraju pojedine kategorije otpada putem mjesečnih izvještaja u svim profitnim jedinicama Društva. Podaci koji se u analizama koriste preuzimaju se iz mjesečnih faktura ili iz sustava za praćenje tokova otpada. Na kraju godine izrađuju se sveobuhvatne analize otpada po vrstama i po profitnim jedinicama te se dostavljaju na uvid svim direktorima profitnih jedinica, direktorima profitnih centara i direktoru Sektora za operacije.

Kontinuirano se prate tržišni trendovi i sagledavaju nove tehnologije čije bi uvođenje moglo doprinijeti konačnom cilju, a to je smanjenje otpada koje se trajno odlaže na odlagalište.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo (E5)

(*nastavak*)

Grupa potiče sve svoje objekte na smanjenje količine otpada selekcijom otpada, promicanjem paperless poslovanja, uklanjanjem printera iz ureda i postavljanjem zajedničkih printera u prostorima zgrada, uvođenjem ekološko prihvatljivih materijala (zamjena za jednokratnu plastiku) te edukacijama o smanjenju biootpada.

U cilju smanjenja otpada od hrane i unaprjeđenja učinkovitosti upravljanja resursima, u hotelima Garden Istra i Molindrio uveden je digitalni sustav za vaganje i analizu otpada od hrane. Sustav je instaliran u svibnju 2025. godine te omogućuje precizno praćenje i analizu otpada koji nastaje uslijed prekomjerne proizvodnje hrane, ostataka s buffeta i otpada s tanjura gostiju. Primjenom ovog sustava omogućeno je sustavno prikupljanje podataka i optimizacija procesa pripreme i posluživanja hrane, čime se doprinosi smanjenju nastanka otpada na samom izvoru.

U Hotelu Croatia uklonjena je u potpunosti jednokratna plastika, a hotelska kozmetika male zapremine zamijenjena je dozatorima većih zapremina dobivenim iz recikliranog materijala. Također, koristi se biorazgradivi pribor gdje god je to moguće.

Očekivani ishodi navedenih mjera uključuju smanjenje ukupne količine otpada koji nastaje u poslovanju Grupe, osobito otpada od hrane i otpada koji se trajno odlaže, povećanje udjela odvojeno prikupljenog otpada te učinkovitije korištenje resursa kroz smanjenje jednokratne plastike, optimizaciju internih procesa i jačanje svijesti zaposlenika i gostiju o pravilnom postupanju s otpadom.

Unatoč tome što se u svim sastavnicama Grupe kontinuirano provodi niz mjera usmjerenih na smanjenje otpada i selekciju otpada, formalni akcijski plan za smanjenje značajnog negativnog učinka povezanog s generiranjem otpada još nije uspostavljen. Izrada takvog plana planira se u budućim izvještajnim razdobljima. Mjere koje se trenutno provode u okviru redovnog poslovanja nisu zahtijevale značajne dodatne financijske resurse. S obzirom na to da formalni akcijski plan još nije definiran, specifični financijski resursi za njegovu provedbu nisu zasebno utvrđeni ni alocirani.

Pokazatelji i ciljne vrijednosti

E5-3 - Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom

Revizijom procjene dvostruke značajnosti u listopadu 2025. godine potvrđen je značajan negativan učinak povezan s generiranjem otpada te su utvrđeni prioritetni smjerovi za buduće upravljanje resursima i kružnim gospodarstvom.

Tijekom 2025. godine započeta je razrada okvira budućih ciljeva u području smanjenja otpada i učinkovitijeg korištenja resursa. Međutim, do kraja izvještajnog razdoblja mjerljive i vremenski ograničene ciljne vrijednosti nisu bile formalno definirane niti usvojene.

Formalno definiranje ciljeva, uključujući referentne godine, razinu ambicije i pokazatelje za praćenje napretka, planirano je u narednim izvještajnim razdobljima u cilju potpune usklađenosti s Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS).

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo (E5)

(nastavak)

E5-5 - Odljev resursa

Tablica u nastavku prikazuje ukupnu generiranu količinu otpada nastalu poslovanjem Grupe, izraženu u kilogramima.

Tablica. Generirani otpad u kg

u kg	Neopasni otpad		Opasni otpad		Sveukupno Grupa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ukupno generirana količina otpada	6.547.938	7.345.047	11.014	49.629	6.558.952	7.394.676
Ukupna količina otpada – preusmjerena iz zbrinjavanja	2.596.622	3.506.103	10.924	47.424	2.607.546	3.553.527
Priprema za ponovnu upotrebu	0	0	0	0	0	0
Recikliranje	2.596.622	3.503.793	10.924	47.424	2.607.546	3.551.217
Ostali postupci uporabe	0	2.310	0	0	0	2.310
Ukupna količina otpada - usmjerena na zbrinjavanje	3.951.316	3.838.944	90	2.205	3.951.406	3.841.149
Postotak nerecikliranog otpada (%)					60,2	51,9

Ukupna količina nerecikliranog otpada jednaka je ukupnoj količini otpada usmjerenog na zbrinjavanje.

Podaci o količinama generiranog otpada temelje se na kombinaciji stvarnih mjerenja i procjena.

Stvarni podaci odnose se na količine otpada preuzete iz pratećih listova i faktura dobivenih od ovlaštenih vanjskih partnera za prikupljanje otpada. Informacije o načinu zbrinjavanja otpada prikupljene su također od ovlaštenih vanjskih partnera za prikupljanje otpada.

Procjene se odnose na miješani komunalni otpad, čije se količine u fakturama iskazuju u originalnoj jedinici - litrama. U svrhu izvještavanja, podaci u litrama su izvedeni na temelju financijskih podataka te pretvoreni su u kilograme primjenom faktora konverzije dobivenih od vanjskih partnera.

Zbog nedovoljno informacija od ovlaštenih vanjskih partnera za prikupljanje otpada koji se usmjerava na zbrinjavanje, Grupa trenutno nema podatke o vrsti obrade, uključujući spaljivanje, odlaganje i ostale postupke.

Podatke nije potvrdilo vanjsko tijelo koje nije pružatelj jamstva.

OKOLIŠNE INFORMACIJE - Korištenje resursa i kružno gospodarstvo (E5)

(nastavak)

Grupa u svojim poslovnim operacijama generira otpad različitih kategorija, koji se dijeli na opasni i neopasni otpad:

- **Opasni otpad** obuhvaća manje količine materijala, ali zbog svojih specifičnih karakteristika zahtijeva poseban način gospodarenja. Među značajnijim vrstama opasnog otpada izdvajaju se informatički otpad, uređaji za izmjenu topline, otpadne žarulje te kemikalije i građevinski otpad koji sadrži azbest. Većina opasnog otpada predaje se na recikliranje. U poslovanju Grupe ne nastaje radioaktivni otpad.
- **Neopasni otpad** kvantitativno je daleko zastupljeniji, a najzastupljenije kategorije su miješani komunalni otpad, biootpad iz kuhinja i kantina te organski otpad iz parkova i vrtova, zatim ambalaža od papira, plastike, stakla, drveta i metala, kao i glomazni otpad te mješavine masti i ulja. Značajan dio neopasnog otpada predaje se na recikliranje.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1)

Vlastita radna snaga (S1)

Strategija

ESRS 2 SBM- 2 - Interesi i stajališta dionika

Vlastita radna snaga predstavlja ključnu skupinu pogođenih dionika za svaki poslovni subjekt, budući da njihova dobrobit, angažiranost i kompetencije izravno utječu na operativnu učinkovitost, kvalitetu usluge i dugoročnu održivost poslovanja. Uzimajući u obzir osnovnu djelatnost Grupe koji se temelji na pružanju usluga smještaja, važnost vlastite radne snage značajno je dimenzionirana. Svoje zaposlenike Grupa smatra jednim od svojih najvrjednijih resursa stoga je posvećenost u stvaranju profesionalnog i poticajnog radnog okruženja jedan od osnovnih ciljeva.

Vlastiti zaposlenici Društva uključeni su u proces procjene dvostruke značajnosti s ciljem ispitivanja njihovih stavova o razini utjecaja Plave Lagune na pojedine pozitivne i negativne učinke na okoliš i ljude, uključujući poštivanje ljudskih prava. Od ukupnog broja povratnih odgovora, 30% ih je zaprimljeno od vlastitih zaposlenika. Povratne informacije prikupljene od vlastitih zaposlenika Društva, projektni tim Plave Lagune je uzeo u obzir prilikom ocjenjivanja značajnosti učinaka, rizika i prilika.

Više informacija o svakodnevnim kanalima komunikacije sa zaposlenicima, svrsi angažmana dionika te važnosti povratnih informacija nalazi se u poglavlju ESRS 2 SBM 2 - Interesi i stajališta dionika.

ESRS 2 SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Obuhvat objave uključuje sve zaposlenike Grupe (stalne i sezonske), kao i radnike vanjskih pružatelja usluge te studente koji obavljaju poslove unutar operativnih jedinica, budući da poslovanje Grupe može imati značajan učinak na navedene skupine.

Vlastita radna snaga Grupe obuhvaća stalno zaposlene radnike, sezonske zaposlenike, radnike drugih vanjskih pružatelja usluga, kao i studente i druge oblike privremenog angažmana. Značajni učinci identificirani u procesu procjene dvostruke značajnosti primarno se odnose na stalne i sezonske zaposlenike u operacijama, dok su zaposlenici zajedničkih službi u manjoj mjeri izloženi tim učincima.

Identificirani negativni učinak specifičnog radnog vremena nije povezan s pojedinačnim incidentima, već proizlazi iz strukturnih obilježja poslovnog modela i sezonalnosti turističke djelatnosti te se stoga smatra sustavnim operativnim učinkom.

- **Negativan učinak uslijed specifičnog radnog vremena**

Unatoč kontinuiranoj posvećenosti stvaranju povoljnog radnog okruženja, Grupa je svjesna određenih negativnih učinaka koji proizlaze iz specifičnosti poslovanja u turističkoj djelatnosti. Negativan učinak odnosi se na specifično radno vrijeme koje je posljedica inherentnih obilježja djelatnosti Grupe.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

Negativan učinak se primarno odnosi na sezonske i stalne zaposlenike u operacijama te radnike angažirane putem vanjskih pružatelja usluga, dok zaposlenici zajedničkih službi u pravilu nisu izloženi istom intenzitetu učinka.

Učinak obuhvaća dio zaposlenika Grupe koji svoje poslove obavljaju u operativnim segmentima poslovanja - objektima u kojima se posluje s gostima prije svega u hotelima, turističkim naseljima, autokampovima, organizacijskim jedinicama zaduženim za odrađivanje pomoćnih djelatnosti (hortikultura, praonica, sport i ostalo).

Na isti način raspored radnog vremena utječe i na zaposlenike vanjskih pružatelja pojedinih usluga Društvu te druge oblike angažmana radne snage, primjerice studente. Izuzeće su zaposlenici tzv. zajedničkih službi. U okviru procjene značajnosti razmatrano je jesu li pojedine skupine zaposlenika izložene povećanom riziku štetnih učinaka, osobito sezonski radnici, nedomicilni radnici i mlađe osobe. Učinak specifičnog radnog vremena prvenstveno se odnosi na prethodno navedene kategorije zaposlenika, dok je za osobe s posebnim obilježjima, poput maloljetnika ili osoba s posebnim potrebama, taj učinak zanemariv, s obzirom na to da su prava tih skupina uređena zakonskim okvirom.

Specifično radno vrijeme može se promatrati u kontekstu dinamike radnog vremena i rasporeda radnog vremena:

- **dinamika radnog vremena**

Usluge smještaja u hotelima, turističkim naseljima i kampovima Grupe pružaju se u destinaciji koja je tradicionalno usmjerena na odmorišni segment obitelji s djecom kao primarnom tržišnom nišom na koju se naslanja organizacija i partnerstvo u nizu sportskih događanja sa ciljem osnaživanja fizičkog volumena i financijskih pokazatelja u mjesecima pred i posezone. U takvom poslovnom modelu determiniranom prije svega klimatskim, ali i geografskim određenjima, te rasporedima školskih praznika u emitivnim zemljama postizanje cjelogodišnjeg poslovanja na razini svih sastavnica ponude nije realan scenarij, a kojim bi se samo djelomično ublažili negativni aspekti specifične dinamike radnog vremena u dijelu kada se u sezonskim mjesecima radi više od punog radnog vremena definiranog Zakonom o radu.

- **raspored radnog vremena**

Drugi aspekt specifičnosti radnog vremena u industriji proizlazi iz samog obilježja usluge koja se pruža za cjelokupno vrijeme boravka gostiju u smještajnim objektima Grupe i destinaciji te raspored radnog vremena nije uravnotežen.

Usljed svega prethodno obrazloženog rad se u određenim dijelovima godine organizira kroz preraspodijeljeno radno vrijeme te također iziskuje noćni rad, dvokratni rad, rad u smjenama, rad za vrijeme blagdana i nedjeljom. Mogući negativni učinci spomenutog su problemi zdravstvene naravi i potencijalni negativni učinci na mentalno zdravlje poput stresa i „burnouta“, narušena ravnoteža privatnog i poslovnog života te smanjena produktivnost.

- **Rizik od dostupnosti i cijene radne snage**

Usljed globalnih kretanja koja utječu na smanjenje dostupnosti radne snage, što se osobito manifestira na radno intenzivne djelatnosti, Grupa procjenjuje potencijalni rizik od otežanih uvjeta u poslovanju prouzročenih manjkom radne snage. U tim scenarijima ponuda radnih mjesta u turizmu neće se u očekivanom razmjeru sučeliti sa potražnjom što može polučiti povećanje cijena rada prema trendu koji premašuje očekivani trend kretanja ključnih pokazatelja kao sljedeći u nizu negativnih ishoda.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

Poslovni model Grupe, koji se u značajnoj mjeri oslanja na sezonski oblik zapošljavanja, dodatno pojačava predmetni rizik. Rizik dostupnosti radne snage osobito se odnosi na sezonske i stalne zaposlenike u turističkim objektima (hoteli, kampovi, turistička naselja te prateće operativne službe), dok su administrativne i zajedničke funkcije u pravilu manje izložene tom riziku.

Manjak radne snage može imati učinke i na postojeće zaposlenike kroz povećano radno opterećenje, potrebu za preraspodjelom radnog vremena te potencijalni utjecaj na kvalitetu usluge i kontinuitet poslovanja.

Kako bi ublažila identificirani rizik i istovremeno iskoristila povezane prilike, Grupa provodi mjere usmjerene na privlačenje, razvoj i zadržavanje zaposlenika.

To uključuje ulaganja u edukacije i razvoj kompetencija zaposlenika, kao i osiguravanje smještajnih kapaciteta za zaposlenike, osobito u sezonskim razdobljima.

Navedene aktivnosti doprinose stabilnosti poslovanja, povećanju atraktivnosti poslodavca i smanjenju fluktuacije zaposlenika, čime se osigurava kontinuitet operacija i kvaliteta usluge u skladu s poslovnim modelom Grupe.

- **Osiguravanje profesionalnog i osobnog usavršavanja kao prilika**

Društvo provodi standardiziranu strukturu programa edukacija na svim razinama svjesna važnosti temeljne potrebe svojih zaposlenika za profesionalnim usavršavanjem i osobnim razvojem. U programima edukacija sudjeluju vlastiti zaposlenici, ali i zaposlenici u lancu vrijednosti.

- **Unaprjeđenje uvjeta smještaja zaposlenika kao prilika**

Radi sezonalnosti poslovanja, najveći broj zaposlenika angažira se tijekom turističke sezone. Potrebe za radnom snagom premašuju kapacitete lokalnog, pa čak i nacionalnog tržišta rada. Stoga je Društvo u potrebi zapošljavati nedomicilne zaposlenike kojima je nužno osigurati adekvatan smještaj. Ova situacija prepoznaje se kao prilika jer Društvo raspolaže i upravlja značajnim brojem smještajnih kapaciteta unutar destinacija i u neposrednoj blizini svojih komercijalnih objekata. Unaprjeđenje kvalitete vlastitih smještajnih kapaciteta u skladu sa suvremenim standardima koji će zadovoljiti potrebe zaposlenika tijekom boravka i rada u destinaciji, predstavlja stratešku priliku za povećanje atraktivnosti Plave Lagune kao poslodavca te doprinosi dugoročnoj održivosti poslovanja.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

U procesu procjene dvostruke značajnosti identificiran je jedan značajan negativan učinak, jedan rizik i dvije prilike povezane s vlastitom radnom snagom:

Pitanja održivosti i povezani IRO-i	I/R/O*	Stvarni / Potencijalni	Lokacija u poslovnom modelu	Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont		
				Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročan
Radni uvjeti - Radno vrijeme									
Specifično radno vrijeme	Negativan učinak	Stvarni	Operacije		•			•	•
Radni uvjeti - Sigurna radna mjesta									
Rizik od dostupnosti i cijene radne snage	Rizik	-	Svi poslovni segmenti		•				•
Jednako postupanje i mogućnosti za sve - Osposobljavanje i razvoj vještina									
Osiguravanje profesionalnog i osobnog usavršavanja	Prilika	-	Svi poslovni segmenti		•			•	•
Ostala prava koja proizlaze iz radnog odnosa - Odgovarajući smještaj									
Unaprjeđenje uvjeta smještaja zaposlenika	Prilika	-	Operacije		•				•

*učinci, rizici i prilike definirani u skladu s Direktivnom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS)

Identificirani učinak, rizik i prilike proizlaze iz poslovnog modela Grupe temeljenog na sezonskom i radno intenzivnom turizmu. Grupa na njih odgovara kroz upravljanje radnim vremenom, planiranje radne snage i unaprjeđenje uvjeta rada, dok prilike vezane uz razvoj zaposlenika i smještajne kapacitete integrira u operativne i razvojne aktivnosti.

U izvještajnom razdoblju nisu identificirane značajne izravne financijske posljedice. U srednjoročnom i dugoročnom razdoblju mogu se očekivati umjerene promjene troškova rada i ulaganja u uvjete rada, u okviru redovnih poslovnih aktivnosti.

Strategija i poslovni model procjenjuju se kao umjereno otporni, uz mogućnost prilagodbe kroz upravljanje ljudskim resursima i iskorištavanje prilika za jačanje atraktivnosti poslodavca.

U izvještajnom razdoblju nisu identificirani značajni negativni učinci na vlastitu radnu snagu koji proizlaze iz tranzicijskih planova za smanjenje emisija stakleničkih plinova.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

Poslovanje Grupe odvija se isključivo u Republici Hrvatskoj, u okviru nacionalnog zakonodavstva koje zabranjuje prisilni i obvezni rad. Nisu identificirane operacije ni geografska područja u kojima bi postojao povećan rizik od prisilnog ili obveznog rada.

Grupa ne posluje u zemljama niti u sektorima koji se smatraju rizičnima u pogledu dječjeg rada. U okviru vlastitog poslovanja nisu identificirani slučajevi niti povećan rizik dječjeg rada.

Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

S1 - 1 - Politike povezane s radnom snagom

U okviru revizije procjene dvostruke značajnosti provedene u 2025. godini dodatno su potvrđeni i preciznije definirani značajni učinci, rizici i prilike povezani s vlastitom radnom snagom. S1.MDR-P_07-08 Slijedom navedenog, tijekom 2025. godine izrađeni su i definirani ključni elementi zasebnih politika za upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s vlastitom radnom snagom, uključujući Politiku ljudskih prava i Politiku zaštite zdravlja i sigurnosti na radu. Navedene politike obuhvaćaju upravljanje negativnim učincima na zaposlenike (npr. radni uvjeti, zaštita zdravlja i sigurnosti, zaštita prava zaposlenika), kao i povezanim rizicima i prilikama. Međutim, iste do kraja izvještajnog razdoblja nisu bile formalno usvojene niti su stupile na snagu.

Formalno usvajanje politika planirano je u narednom izvještajnom razdoblju, s ciljem potpune usklađenosti s Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS) te daljnje sistematizacije upravljanja značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s vlastitom radnom snagom.

Unatoč tome što trenutno nisu usvojene zasebne politike za upravljanje značajnim rizikom i prilikama, Grupa kontinuirano provodi niz procesa, aktivnosti i praksi kao sastavni dio nadležnosti poglavito Sektora za ljudske resurse, ali i ostalih poslovnih funkcija povezanih sa identificiranim značajnim rizikom i prilikama.

Identificirani značajan negativan učinak uređen je internim aktom odnosno Kolektivnim ugovorom:

- **Ublažavanje negativnog učinka povezanog sa specifičnim radnim vremenom**

Različiti aspekti prava zaposlenika, uključujući uređivanje radnog vremena, regulirani su internim aktima, prije svega Kolektivnim ugovorom.

Društvo je sklopilo Kolektivni ugovor sa sindikalnim podružnicama Sindikata Istre, Kvarnera i Dalmacije te Sindikata turizma i usluga Hrvatske, a definira prava i obveze poslodavca i zaposlenika.

Kolektivnim ugovorom, uz ostale izvore prava, uređuju se pitanja zapošljavanja, odmora i dopusta, zaštite zaposlenika, plaća i drugih materijalnih prava, izuma, prestanka radnog odnosa te posebna pravila vezana uz udruživanje zaposlenika. Poseban naglasak stavljen je na uređenje radnog vremena zbog njegovih specifičnosti u turističkoj industriji.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) *(nastavak)*

U odnosu na posebno ranjive skupine zaposlenika, Grupa u potpunosti poštuje važeće zakonske propise, a dodatna prava uređena su Kolektivnim ugovorom.

Kolektivnim ugovorom propisano je da se prekovremeni rad ne može odrediti određenim kategorijama zaposlenika, uključujući zaposlenike koji rade skraćeno radno vrijeme zbog štetnih uvjeta rada, trudnice, roditelje djece do tri godine starosti, samohrane roditelje djece do šest godina starosti, maloljetne zaposlenike te zaposlenike zaposlene u nepunom radnom vremenu bez prethodno potpisane Izjave o dobrovoljnom pristanku na takav rad. Maloljetnim zaposlenicima osigurano je pravo na godišnji odmor u trajanju od najmanje pet tjedana, dok pojedine skupine zaposlenika ostvaruju pravo na dulji godišnji odmor ovisno o specifičnim kriterijima.

Za provedbu Kolektivnog ugovora zaduženi su svi segmenti Društva, na čelu s Upravom. Kolektivni je ugovor dostupan zaposlenicima putem objave na internoj web stranici Društva, putem rukovodećih osoba u objektima, Radničkog vijeća i sindikata.

Kolektivni ugovor relevantan je za one za koje se primjenjuje ugovor o radu, s obzirom na to da dio zaposlenika ima sklopljen ugovor s posebnim pravima i obvezama.

Društvo nije donijelo dedikiranu politiku za zaštitu ljudskih prava, no Etičkim kodeksom svojim zaposlenicima jamči poštivanje ljudskih prava, jednakost, kao i provedbu temeljnih konvencija Međunarodne organizacije rada. Društvo ni na koji način ne diskriminira kandidate i kandidatkinje prilikom zapošljavanja i napredovanja, te se ulažu napor u promicanje jednakog pristupa prema svima. Poštivanje ljudskih prava osigurava se i primjenom važećih propisa, te je od izuzetne važnosti u svim segmentima rada.

Na razini Grupe ne postoji jedinstvena politika ili kolektivni ugovor s obzirom na operativni model Grupe te se ne očekuje da će se isti mijenjati u budućnosti.

Tijekom 2025. godine izrađen je nacrt Politike ljudskih prava koji nije usvojen od strane Uprave i Nadzornog odbora. Nacrt je usklađen s Općom deklaracijom o ljudskim pravima, Vodećim načelima UN-a o poslovanju i ljudskim pravima (UNGP), temeljnim konvencijama Međunarodne organizacije rada te Smjernicama OECD-a za multinacionalna poduzeća. Usvajanje politike se očekuje u narednom razdoblju.

Neovisno o formalnom usvajanju, načela poštivanja ljudskih i radničkih prava već su integrirana u Etički kodeks, Kolektivni ugovor, interne pravilnike i praksu upravljanja radnim odnosima. Neovisno o formalnom usvajanju, načela poštivanja ljudskih i radničkih prava već su integrirana u postojeće interne akte i prakse, osobito kroz Etički kodeks, Kolektivni ugovor i druge interne pravilnike koji uređuju radne odnose. Navedeni dokumenti obuhvaćaju, između ostalog, zabranu diskriminacije, zabranu prisilnog i dječjeg rada, poštivanje slobode udruživanja i kolektivnog pregovaranja, osiguravanje sigurnih i zdravih uvjeta rada te zaštitu prava iz radnog odnosa, uključujući radno vrijeme, odmore i naknade.

Suradnja s osobama iz vlastite radne snage ostvaruje se kroz socijalni dijalog sa sindikatima i Radničkim vijećem, redovitu komunikaciju putem rukovoditelja i internih kanala te uključivanje zaposlenika u procese procjene dvostruke značajnosti. Grupa je uspostavila povjerljive kanale za prijavu nepravilnosti, uključujući imenovane osobe za zaštitu dostojanstva radnika, sindikalne predstavnike i sustav za prijavu nepravilnosti. Zaposlenicima je zajamčena zaštita od odmazde, a svaka prijava razmatra se u skladu s internim procedurama i važećim zakonodavstvom.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

Tijekom 2025. izrađen je nacrt Politike zaštite zdravlja i sigurnosti na radu, a planira se usvojiti u narednom razdoblju. Nacrt je usklađen s nacionalnim propisima, Konvencijama MOR-a br. 155 i 187 te Smjernicama OECD-a.

Iako politika još nije formalno stupila na snagu, sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu operativno je uspostavljen te uključuje procjene rizika radnih mjesta, osposobljavanje zaposlenika, rad Odbora i povjerenika zaštite na radu, praćenje ozljeda i preventivne mjere, osiguravanje osobne zaštitne opreme bez troška za zaposlenike te aktivnosti usmjerene na očuvanje mentalnog zdravlja i dobrobiti zaposlenika.

Grupa ima uspostavljene interne akte i pravila ponašanja (Etički kodeks, Kolektivni ugovor, Politiku ljudskih prava i Politiku zaštite zdravlja i sigurnosti na radu) kojima se zabranjuje diskriminacija i uznemiravanje te promiču jednake mogućnosti i raznolikost. Zabrana diskriminacije obuhvaća rasno i etničko podrijetlo, boju kože, spol, dob, invaliditet, vjeroispovijest, političko mišljenje, nacionalno ili socijalno podrijetlo te druge osnove propisane zakonodavstvom, a primjenjuje se u svim aspektima radnog odnosa, uključujući zapošljavanje, napredovanje, raspored radnog vremena, naknade, osposobljavanje, sigurnost na radu i prestanak radnog odnosa.

Posebna prava i zaštita osigurani su za skupine zaposlenika izložene povećanom riziku ranjivosti (npr. maloljetnici, trudnice, roditelji male djece), sukladno Kolektivnom ugovoru i važećim propisima.

Provedba načela jednakog postupanja osigurava se kroz definirane interne postupke, imenovane osobe za zaštitu dostojanstva radnika, sustav prijave nepravilnosti, rad Radničkog vijeća i sindikata te primjenu disciplinskih mjera u slučaju utvrđenih povreda.

Više informacija o obvezama u području zaštite ljudskih prava te usklađenosti politika s međunarodno priznatim instrumentima nalazi se u poglavlju G1 - 1, koje se bavi politikama poslovnog ponašanja i korporativnom kulturom unutar upravljačkih informacija.

S1 - 2 Postupci za suradnju s vlastitom radnom snagom i predstavnicima radnika u vezi s učincima

Grupa poštuje i aktivno promiče prava zaposlenika na informiranje i savjetovanje, pritom im osiguravajući jednostavan pristup svim relevantnim informacijama kroz različite komunikacijske kanale. Primarni kanali komunikacije kojima se omogućuje transparentan i dvosmjerni dijalog sa zaposlenicima su komunikacija putem Radničkog vijeća i sindikata te provođenje anketa među zaposlenicima. Povratne informacije zaprimljene kroz navedene kanale razmatraju se u okviru upravljačkih i operativnih sastanaka te, kada je primjenjivo, integriraju u donošenje odluka vezanih uz radne uvjete, organizaciju rada i upravljanje ljudskim resursima.

- **Radničko vijeće i predstavnici sindikata**

U Grupi je utemeljeno Radničko vijeće sukladno odredbama Zakona o radu. Radničko vijeće štiti i promiče interese zaposlenika i to informiranjem, savjetovanjem, suodlučivanjem ili pregovorima s poslodavcem o pitanjima važnim za položaj zaposlenika. Poslodavac osigurava sve preduvjete za izbor i rad Radničkog vijeća.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

Komunikacija s Radničkim vijećem i predstavnicima sindikata odvija se izravno i nesmetano ne samo u svim situacijama propisanim izvorima radnog prava, već i konzultiranjem uvijek kada bilo koja od strana isto smatra potrebnim. Poslodavčeva obveza obavještanja se provodi periodično, najmanje jednom u tri mjeseca, a sadržajno se odnosi na upoznavanje predstavnika zaposlenika i sindikata o stanju u Grupi, tijeku prodaje, rezultatima poslovanja te ostalim pitanjima koje su od važnosti za zaposlenike, sa dostignutim visokim stupnjem međusobnog uvažavanja i suradnje. Grupa pored obveze obavještanja poštuje i obveze savjetovanja i suodlučivanja s Radničkim vijećem kada je to propisano, a konzultira se u svim situacijama kada to smatra potrebnim i shodnim.

Kod poslodavca djeluju i sindikalni povjerenici u skladu sa svojom ulogom i ovlastima predviđenim Zakonom o radu i Kolektivnim ugovorom.

S Radničkim vijećem izravno surađuje više funkcija u Grupi, koje najčešće uključuju i najviše razine menadžmenta i Uprave, uvijek u ovisnosti o samoj potrebi. Poslovni segmenti koji su odgovorni za takvu suradnju su Uprava, Ured uprave i Sektor za ljudske resurse, a sve kako bi se osiguralo relevantnu ulogu organiziranih tijela ili predstavnika zaposlenika.

Društvo ni Grupa nema sklopljen globalni okvirni sporazum (Global Framework Agreement), a suradnja s predstavnicima radnika u Društvu provodi se putem Kolektivnog ugovora i zakonom propisanih mehanizama socijalnog dijaloga.

- **Predstavnik zaposlenika u Nadzornom odboru**

Zaposlenici imaju prema posebnom zakonu pravo na sudjelovanje predstavnika u radu Nadzornog odbora. Predstavnik zaposlenika kao član Nadzornog odbora u njegovu radu sudjeluje ravnopravno.

- **Ankete zadovoljstva zaposlenika**

Osluškivanje potreba zaposlenika te prikupljanje mišljenja, stavova i percepcija zaposlenika o različitim aspektima radnog okruženja, kao što su uvjeti rada, međuljudski odnosi, zadovoljstvo poslom ostvaruje se i putem izravne komunikacije sa zaposlenicima i to provođenjem godišnjih anketa zadovoljstva zaposlenika. Cilj anketa je pravovremeno prepoznati područja za poboljšanje, identificirati potencijalne negativne učinke i rizike te potaknuti pozitivne promjene koje doprinose većoj učinkovitosti, angažiranosti i općem zadovoljstvu zaposlenika. Provođenje anketa i evaluacija povratnih informacija je u domeni Sektora za ljudske resurse. Kroz anketu nisu kanalizirana pitanja za posebne skupine, odnosno dosadašnje ankete nisu prilagođene sustavnom ispitivanju i zasebnoj obradi pitanja za posebne skupine, no kod budućih anketa se očekuje isto ažurirati.

Učinkovitost suradnje procjenjuje se kroz analizu rezultata godišnjih anketa zadovoljstva zaposlenika, praćenje provedbe dogovorenih mjera te kontinuirani dijalog sa sindikatima i Radničkim vijećem.

Posebna pažnja posvećuje se skupinama zaposlenika koje mogu biti izložene povećanom riziku ranjivosti (npr. maloljetnici, trudnice, roditelji male djece, zaposlenici u sezonskom radu). Za ove skupine provode se prilagođene mjere zaštite, osobito u pogledu radnog vremena, raspodjele poslova, fizičkih i psihosocijalnih rizika te ograničenja noćnog i prekovremenog rada. Redovitim prikupljanjem povratnih informacija i nadzorom uvjeta rada osigurava se da se njihova specifična prava poštuju, a potencijalni rizici pravodobno prepoznaju i ublaže.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

Svi postupci se, zbog operativnog modela Grupe, odnose samo za Društvo. Grupa nema jedinstven pristup suradnje s vlastitom radnom snagom.

S1 - 3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost

Grupa je uspostavila kanale za izražavanje zabrinutosti povezane sa:

- **Kršanjem odredbi Pravilnika o ponašanju (Etičkog kodeksa)**

U slučaju bilo kakve informacije o radnjama ili postupcima koji nisu sukladni Pravilniku o ponašanju ili sumnje u postojanje takvih postupaka, svaki je zaposlenik dužan obratiti se Odjelu pravnih poslova. Propust u prijavi sumnje u kršenje Pravilnika također predstavlja kršenje njegovih odredbi. Prijava se može podnijeti pismenim ili usmenim putem. Odjel pravnih poslova dužan je provesti postupak ispitivanja navoda iz prijave te jamčiti tajnost podataka i zaštitu privatnosti svake osobe, imajući pri tome na umu da ne šteti poslovanju Grupe. U slučaju kršenja odredbi Pravilnika o ponašanju mogu se provesti disciplinski postupci, koji, uvažavajući okolnosti slučaja, mogu uključivati i otkaz ugovora o radu.

- **Rješavanjem pritužbi povezanih sa zaštitom dostojanstva zaposlenika**

Grupa je, uz savjetovanje s Radničkim vijećem, imenovala osobu koja je ovlaštena primati i rješavati pritužbe vezane za zaštitu dostojanstva zaposlenika. Samo provođenje postupka po pritužbi radi zaštite dostojanstva zaposlenika kao i podaci koji se u postupku utvrde su tajni, a postupak se provodi u skladu sa posebnim zakonom.

- **Prijavom radnji ili propusta koji su protupravni**

Pravilnikom za prijavu nepravilnosti uređeno je unutarnje prijavljivanje nepravilnosti. Bilo koje radnje ili propuste koji su protupravni i odnose se na područje primjene i propise navedene u posebnom zakonu, ili su u suprotnosti s ciljem ili svrhom tih propisa mogu se prijaviti povjerljivoj osobi ili njenom zamjeniku. Potonja odluka i podaci objavljeni su na internim mrežnim stranicama. Više informacija o Pravilniku za prijavu nepravilnosti nalazi se u poglavlju G1 - 1 Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura.

- **Svim ostalim obraćanjima zaposlenika prema poslodavcu**

U svakom slučaju osim izravne prijave povjerljivoj osobi, svaka komunikacija zaposlenika prema poslodavcu se obrađuje, bilo da je zaprimljena na javno dostupne adrese elektroničke pošte Grupe, poštansku adresu, putem Radničkog vijeća, usmenim ili pisanim putem.

Adrese elektroničke pošte javno su objavljene putem web stranice, a kroz onboarding kanale svi novi zaposlenici educiraju se o načinu obraćanja poslodavcu oko eventualnih problema s kojima bi se mogli susresti tijekom posla ili boravka u destinacijama. Nadalje, putem Radničkog vijeća, koje svoje aktivnosti provodi putem članova zaposlenici se mogu obratiti sa svojim pitanjima koja Radničko vijeće rješava samo ili upućuje poslodavcu bilo na redovitim sastancima ili mimo njih.

Grupa aktivno provodi periodične ankete te pojedine važne informacije objavljuje putem informativnih panela u zajedničkim prostorijama ili rukovoditelja.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

Zaprimljene prijave i pritužbe evidentiraju se i prate kroz interne evidencije nadležnih funkcija, a o relevantnim slučajevima i uočenim trendovima se po potrebi i kada je to propisano važećim propisima izvještava Uprava. Učinkovitost kanala procjenjuje se kroz pravodobnost postupanja i ishod zaprimljenih predmeta.

Uspostavljeni kanali za izražavanje zabrinutosti te aktivnosti koje se kontinuirano provode radi informiranja zaposlenika osiguravaju da su zaposlenici adekvatno upoznati s dostupnim mehanizmima. Svaki novi zaposlenik prilikom zapošljavanja upoznaje se s relevantnim internim aktima, uključujući pravilnike Društva, Etički kodeks i Kolektivni ugovor, dok su svi navedeni dokumenti dostupni zaposlenicima putem internih mrežnih stranica društava unutar Grupe.

Aktivnosti informiranja dodatno uključuju uvodne edukacije za nove zaposlenike, tijekom kojih se objašnjavaju dostupni kanali i postupci, vidljivo istaknute informacije na radnim mjestima koje omogućuju brz pristup kontaktima i uputama, kao i edukaciju voditelja i menadžmenta.

Društvo kroz Pravilnik o prijavljivanju nepravilnosti propisuje zabranu bilo kakvog oblika odmazde prema zaposlenicima koji u dobroj vjeri podnesu prijavu ili pritužbu putem uspostavljenih kanala. Pravilnikom su definirani oblici nedopuštenog postupanja, uključujući odmazdu, te obveza poslodavca da se suzdrži od takvih radnji.

Poštivanje navedenih odredbi osigurava se kroz uspostavljeni sustav prijave nepravilnosti, postupak obrade prijava i nadzor nad provedbom, dok se dodatna provjera može provoditi kroz aktivnosti interne revizije. U izvještajnom razdoblju nisu zabilježeni slučajevi odmazde.

Svi kanali za izražavanje zabrinutosti se, zbog operativnog modela Grupe, odnose samo za Društvo. Grupa nema jedinstvene kanale za izražavanje zabrinutosti za vlastitu radnu snagu.

S1 - 4 Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera

Aktualni poslovni model Grupe kao i razvojni projekti u budućnosti koji se temelje na proizvodima visoke kvalitete upućuju na planiranje aktivnosti kojima će se ublažiti rizici i negativni učinci te realizirati prilike u području radne snage. Grupa trenutno ne planira posebne mjere za budućnost, koje bi odstupale od dosadašnje poslovne politike osiguravanja radne snage. Mjere koje su poduzete već su u primjeni i nemaju vremensko ograničenje. Za potrebe provedbe mjera povezanih s vlastitom radnom snagom nisu bili potrebni značajni financijski resursi.

- **Poduzimanje mjera za ublažavanje značajnog negativnog učinka uslijed specifičnog radnog vremena**

Navedeni je učinak sustavan, što znači da ga nije moguće u potpunosti izbjeći zbog vrste djelatnosti kojom se Društvo bavi. Upravo zato mjere za ublažavanje negativnih posljedica takvog radnog vremena već su ugrađene u zakone i ključne interne dokumente Društva, poput Kolektivnog ugovora putem kojeg se kroz socijalni dijalog sa predstavnicima zaposlenika reguliraju sva materijalna prava zaposlenika kao i obveze Društva u pogledu radnog vremena i odmora.

Tako je u Kolektivnom ugovoru regulirano preraspodijeljeno radno vrijeme koje predstavlja radno vrijeme u trajanju dužem od punog radnog vremena, trajanje istog kao i obveze i ograničenja poslodavca. Također, propisane su odredbe o obveznom dnevnom i tjednom odmoru kao i dinamika i minimalno trajanje istih.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

U odnosu na specifično radno vrijeme i njegov negativni učinak, isto se zaposlenicima nadoknađuje financijskom kompenzacijom, s obzirom na to da uslijed radnog vremena raspoređenog prema standardima u industriji ostvaruju uvećanja plaće.

Za rad nedjeljom i blagdanom, kao i za dvokratni rad, smjenski rad, te rad noću ugovoreni su dodaci kroz uvećanu satnicu najmanje u visini definiranoj zakonom ili granskim Kolektivnim ugovorom, odnosno kućnim Kolektivnim ugovorom. Društvo smatra da se takvim vidom pravnog lijeka u određenoj mjeri ispravlja negativni učinak i postiže svrha.

U periodu od svibnja do rujna 2025. godine, 82,5% zaposlenika Društva je radilo u preraspodijeljenom radnom vremenu (2024. 77%).

Negativnim učinkom koji proizlazi iz specifičnog radnog vremena, nastoji se dodatno upravljati s ciljem smanjivanja negativnih posljedica na najmanju moguću mjeru sljedećim aktivnostima:

- organizacijom smjena i tjednog odmora najmanje tjedan dana unaprijed;
- osvježavanjem važnosti mentalnog zdravlja kroz stvaranje platforme informacija za zaposlenike od upoznavanja sa procesima prilagodbe, prepoznavanja potencijalno rizičnih oblika ponašanja do stručne podrške i pomoći kroz individualna savjetovanja;
- redovnim liječnički pregledima za zaposlenike čiji se rad uglavnom odvija noću;
- poticanjem i omogućavanjem korištenja tjednog odmora u trajanju od jednog kalendarskog dana, a kojem se pribraja dnevni odmor.

S obzirom na to da je negativni učinak specifičnog radnog vremena karakterističan za cijelu turističku industriju, Grupa ne planira posebne mjere za budućnost, koje bi odstupale od dosadašnje poslovne politike osiguravanja radne snage. Navedene aktivnosti oslanjaju se na važeće izvore radnog prava, osobito Kolektivni ugovor koji je rezultat pregovora socijalnih partnera.

Grupa osigurava da njegove poslovne prakse, uključujući organizaciju rada i modele zapošljavanja, budu usklađene s važećim propisima i Kolektivnim ugovorom kako bi se spriječilo uzrokovanje ili doprinos značajnim negativnim učincima na vlastitu radnu snagu.

- **Poduzimanje mjera za ublažavanje rizika od dostupnosti i cijene radne snage**

Upravljanje dostupnošću i troškovima radne snage predstavlja jedan od ključnih operativnih i strateških izazova Grupe, osobito u kontekstu izraženih tržišnih pritisaka, sezonalnosti poslovanja te regulatornih i administrativnih ograničenja. U tom smislu, sustavno se provode mjere usmjerene na očuvanje stabilnosti radnog okruženja, povećanje zadržavanja zaposlenika te dugoročno održivo upravljanje ljudskim resursima.

Jedan od temeljnih strateških ciljeva Grupe jest povećanje udjela trajnih oblika zapošljavanja, prvenstveno ugovora o radu na neodređeno vrijeme, čime se smanjuje fluktuacija radne snage, jača organizacijska stabilnost te doprinosi sigurnosti i zadovoljstvu zaposlenika. Tijekom 2025. godine provedeni su strukturirani procesi interne selekcije zaposlenika za prelazak na trajne oblike suradnje, u okviru kojih je ponuđeno 89 ugovora o radu na neodređeno vrijeme.

Grupa posebnu pozornost posvećuje pravodobnom planiranju potreba za radnom snagom. Proces zapošljavanja za sljedeći godišnji ciklus pokreću se već tijekom tekuće turističke sezone. To uključuje komunikaciju s postojećim sezonskim radnicima neposredno po završetku sezone te kontinuirano održavanje odnosa s potencijalnim kandidatima. Takav pristup omogućuje bolju predvidivost, smanjenje operativnih rizika te učinkovitije upravljanje troškovima zapošljavanja.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

U 2025. godini stopa povratka sezonskih radnika iznosila je 63% (2024.g. 55%), što ukazuje na učinkovitost mjera usmjerenih na zadržavanje zaposlenika, ali i na pozitivnu percepciju Društva kao poslodavca. Iskustva iz prethodnih razdoblja potvrđuju da rani početak planiranja i povećanje udjela trajnih oblika zapošljavanja imaju izravan pozitivan učinak na dostupnost radne snage, kontinuitet poslovanja i kvalitetu pružene usluge.

Proces osiguravanja radne snage u značajnoj je mjeri uvjetovan postupcima državnih institucija, osobito u segmentu administrativnih i regulatornih zahtjeva, što može utjecati na dinamiku i konačne ishode zapošljavanja. Grupa aktivno radi na ublažavanju navedenih rizika kroz unapređenje internih procesa, pravodobno pokretanje administrativnih postupaka te kontinuiranu suradnju s nadležnim tijelima.

Paralelno s navedenim mjerama, Grupa kontinuirano unaprjeđuje materijalna prava zaposlenika, uključujući plaće, dodatke i ostale oblike naknada, s ciljem očuvanja konkurentnosti na tržištu rada i smanjenja rizika od rasta troškova radne snage. Navedene aktivnosti predstavljaju važan dio društveno odgovorne politike i doprinose jačanju dugoročne održivosti poslovanja Grupe. Kako bi se rizik dostupnosti i cijene radne snage dodatno ublažio u budućnosti, Društvo planira unapređenje dugoročnog planiranja kadrovskih potreba, jačanje privlačnosti poslodavca i suradnje s obrazovnim institucijama, diversifikaciju izvora radne snage uključujući međunarodno regrutiranje, ulaganja u automatizaciju i digitalizaciju, razvoj sustava obuke i internog napredovanja.

Planirani i očekivani ishodi opisanih mjera uključuju pravodobno osiguravanje potrebne radne snage, smanjenje negativnih učinaka administrativnih zastoja, povećanje zadržavanja zaposlenika te kontinuirani rast kvalitete usluga.

- **Poduzimanje mjera za ostvarivanje značajnih prilika koje proizlaze iz osiguravanja profesionalnog i osobnog usavršavanja**

Tijekom 2025. godine Društvo je nastavilo s ulaganjem u edukaciju i profesionalni razvoj zaposlenika na svim razinama s ciljem jačanja mentalnog zdravlja, motivacije, uspješnosti i razvoja, radnog učinka i unaprjeđenja kvalitete usluge.

U odjelima hotelskih operacija provedene su ciljane edukacije usmjerene na razvoj karijernog potencijala, jačanje komunikacijskih i jezičnih kompetencija te učinkovitije upravljanje izazovnim situacijama. Poseban naglasak stavljen je na razvoj profesionalnih vještina kuhara, konobara, recepcionera i prodajnog osoblja, uključujući programe poput kuharske i konobarske akademije te edukacije iz područja prodajnih tehnika i upravljanja reklamacijama. U cilju kulturne integracije, pokrenut je pilot projekt učenja hrvatskog jezika za agencijske zaposlenike iz istočnih zemalja. Ujedno je nastavljena višegodišnja praksa edukacija iz njemačkog i talijanskog jezika, sukladno potrebama tržišta.

Društvo kontinuirano promiče uključivost te, u cilju iskorištavanja prilike povezane s unapređenjem integracije i zadržavanja zaposlenika, tijekom 2025. godine provodi projekt dobrodošlice i inicijalne orijentacije za nove zaposlenike, radi njihove brže prilagodbe i učinkovitije integracije u radnu sredinu.

Menadžment je sudjelovao u programima usmjerenima na razvoj leadership vještina i upravljanje stresom. Također, održane su i edukacije za specijaliste u okviru poslovnih funkcija gdje je naglasak stavljen na usvajanje tehnika uspješnog rukovođenja u izazovnim vremenima te timsku komunikaciju s ciljem povećanja motivacije i učinkovitosti.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

Uz navedene opće oblike usavršavanja, provedene su i zakonski propisane edukacije prilagođene specifičnim zahtjevima pojedinih radnih mjesta s ciljem smanjivanja povezanih rizika. Dodatno su realizirani individualni programi stručnog usavršavanja prema specijalističkim područjima, organizirani eksterno ili putem digitalnih platformi.

Putem internih sustava prati se broj sati edukacija provedenih u sklopu svih programa stručnog usavršavanja.

Za osiguravanje profesionalnog i osobnog usavršavanja u budućnosti, planira se daljnje unapređenje i proširenje postojećih programa edukacija, uključujući razvoj stručnih akademija, jezičnih edukacija, programa razvoja menadžerskih kompetencija te digitalnih i specijalističkih oblika usavršavanja.

- **Poduzimanje mjera za ostvarivanje značajnih prilika koje proizlaze iz unaprjeđenja uvjeta smještaja zaposlenika**

Smještaj za zaposlenike na raspolaganju je kako vlastitim zaposlenicima, tako i zaposlenicima u lancu vrijednosti (zaposlenici partnera s kojima Društvo ima ugovor o obavljanju određenih poslova - usluge animacije, usluge zaštitara, usluge vanjskog čišćenja) pa je utoliko prilika značajnija.

U kapacitetima Društva za personalni smještaj bilo je u vrhuncu turističke sezone 2025. godine smješteno 60,6% (2024. 59,7%) od ukupno svih zaposlenika uključivo sa studentima te Društvo za potrebe svojih zaposlenika nije bilo u potrebi koristiti drugi smještaj na tržištu.

Društvo permanentno ulaže u unaprjeđenje kvalitete personalnog smještaja, a što predstavlja standardiziranu stavku kapitalnog budžeta kod pripreme i usvajanja godišnjih planova.

Izvršena je analiza postojećih objekata iz perspektive tehničke dotrajalosti, nužnih strukturnih karakteristika i elemenata koji će biti propisani zakonskom regulativom, kao i projekcija kretanja zaposlenosti, a što je nužan preduvjet za izradu plana upravljanja smještajem na dugoročnom nivou. Započet je proces analize stanja po lokacijama i prioritiziranje projekata uvažavajući ograničenja koja proizlaze iz postojeće prostorno planske dokumentacije, pitanja turističkog zemljišta te nedovoljnoj definiranosti predmetnog smještaja kod buduće izgradnje. Unapređenjem uvjeta smještaja zaposlenika omogućava lakše privlačenje nove radne snage i porast zadovoljstva postojećih zaposlenika, dok će ulaganje u izgradnju novih smještajnih kapaciteta smanjiti rizik povezan s dostupnošću smještaja tijekom turističke sezone.

Upravljanje navedenim mjerama uključeno je u redovne operativne i kapitalne budžete Društva, osobito kroz budžete Sektora za ljudske resurse te kapitalne planove ulaganja u smještajne kapacitete i edukacije zaposlenika.

Akcijski plan za upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama

Unatoč tome što Društvo provodi niz konkretnih mjera za upravljanje značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s vlastitom radnom snagom, formalni, objedinjeni akcijski plan na razini Grupe nije uspostavljen. Postojeće mjere integrirane su u redovne operativne i razvojne aktivnosti, osobito kroz funkcije upravljanja ljudskim resursima i operacijama. Izrada formalnog akcijskog plana planira se u budućim izvještajnim razdobljima radi daljnje sistematizacije i praćenja mjera.

Mjere se financiraju kroz postojeće operativne i kapitalne budžete Društva, bez zasebno alociranih dodatnih financijskih resursa.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

Praćenje djelotvornosti mjera

Djelotvornost svih mjera koje Društvo poduzima po pitanju prepoznatih značajnih učinaka, rizika i prilika prati se putem anketa zadovoljstva zaposlenika koje se redovito provode i čiji se rezultati analiziraju i koriste kao inputi u kreiranju daljnjih planova u ovom segmentu poslovanja.

Radničko vijeće sastavljeno je od zaposlenika Društva koji se svakodnevno susreću sa povratnim informacijama zaposlenika, te iste, u pravilu na neformalan način, prenose Društvu kao poslodavcu zajedno s prijedlozima mogućih poboljšanja u cilju povećanja zadovoljstva zaposlenika.

Odgovornosti za praćenje mjera

Za praćenje provedbe mjera odgovorni su Uprava i Sektor za ljudske resurse, Sektor za operacije sa svim profitnim centrima te ostali relevantni poslovni segmenti u skladu sa svojim nadležnostima.

Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

S1-5 - Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama

U okviru revizije procjene dvostruke značajnosti u 2025. godini potvrđena je potreba za formalizacijom ciljeva u navedenim područjima. Definiranje mjerljivih ciljnih vrijednosti i uspostava postupaka praćenja njihove djelotvornosti planirani su u narednom izvještajnom razdoblju, po formalnom usvajanju pripadajućih politika.

S1-6 - Obilježja zaposlenika poduzeća

U nastavku su prikazani podaci vezani uz prosječan broj vlastitih zaposlenika Grupe u 2025. godini po vrsti ugovora i po spolu.

Tablica. Broj zaposlenika po spol

Spol	Broj zaposlenika	
	2025	2024
Muškarci	1.117	1.085
Žene	1.236	1.257
Drugo*	0	0
Nije prijavljeno	0	0
UKUPNO	2.353	2.342

Na dan 31. prosinca 2025. godine Grupa je zapošljavala 2.353 zaposlenika.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

Tablica. Broj zaposlenika po vrsti ugovora i po spolu

	2025					2024				
	Žene	Muškarci	Drugo*	Ne želi se izjasniti	Ukupno	Žene	Muškarci	Drugo*	Ne želi se izjasniti	Ukupno
Broj zaposlenih (broj/FTE)	1.236	1.117	0	0	2.353	1.257	1.085	0	0	2.342
Broj stalno zaposlenih (broj/FTE)	560	488	0	0	1.048	573	491	0	0	1.064
Broj privremeno zaposlenih (broj/FTE)	676	629	0	0	1.305	683	595	0	0	1.278
Broj zaposlenih s nezajamčenim brojem radnih sati (broj/FTE)	25	19	0	0	44	22	20	0	0	42
Broj zaposlenih u punom radnom vremenu (broj/FTE)	1.229	1.114	0	0	2.342	1.252	1.083	0	0	2.335
Broj zaposlenih u nepunom radnom vremenu (broj/FTE)	7	4	0	0	11	5	2	0	0	7

Metodologija i kontekstualne informacije o prosječnom broju zaposlenika po vrsti ugovora i po spolu

Tijekom 2025. godine Grupa je prosječno zapošljavala 2.353 zaposlenika (Bilješka 8 revidiranog financijskog izvještaja) bez studenata i učenika, od kojih je 1.048 bilo zaposleno u nekom od oblika trajne suradnje, a 1.305 temeljem sezonskog ugovora. Izračun prosječnog broja zaposlenih temelji se na isplaćenim satima rada tijekom cijelog izvještajnog razdoblja.

Stalno zaposleni definiraju se kao zaposlenici s ugovorom o radu na neodređeno vrijeme. Broj stalno zaposlenih utvrđuje se zbrajanjem ukupnog broja zaposlenika s ugovorima na neodređeno vrijeme na svim lokacijama Grupe.

Privremeno zaposleni definiraju se kao zaposlenici koji imaju status sezonaca i stalnih sezonaca. Broj privremeno zaposlenih utvrđuje se zbrajanjem ukupnog broja sezonaca i stalnih sezonaca na svim lokacijama Grupe.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Vlastita radna snaga (S1) (nastavak)

Zaposleni s nezajamčenim brojem sati definiraju se kao zaposlenici koji nemaju ugovorno jamstvo minimalnog ili određenog broja radnih sati. Broj zaposlenika s nezajamčenim brojem sati odnosi se, prema dostupnom tumačenju, na studente i učenike i utvrđuje se zbrajanjem studenata i učenika u Društvu i u Hotelu Croatia. Broj zaposlenika iz ove kategorije ne ulazi u ukupan broj zaposlenih.

Svi zaposlenici Grupe tijekom izvještajnog razdoblja bili su zaposleni u Republici Hrvatskoj. Grupa nema zaposlenike u drugim državama koji bi činili najmanje 10% ukupnog broja zaposlenika.

Podaci o zaposlenicima prikupljeni su iz internih sustava Sektora za ljudske resurse.

U nastavku su prikazani podaci vezani uz fluktuaciju vlastitih zaposlenika Grupe u 2025. godini.

Tablica. Fluktuacija zaposlenika

	Broj zaposlenika koji su napustili poduzeće	Broj zaposlenika na dan 15/07	Stopa fluktuacije zaposlenika
2025	533	3.067	17,38
2024	594	3.041	19,53

Metodologija i kontekstualne informacije o fluktuaciji zaposlenika

Tijekom izvještajnog razdoblja Grupu je napustilo 533 zaposlenika što odgovara stopi fluktuacije od 17,38 %.

Fluktuacija zaposlenika definira se kao ukupan broj stalno i privremeno zaposlenih osoba koje su napustile sastavnice Grupe tijekom izvještajnog razdoblja, najčešće zbog otkaza ili odlaska u mirovinu.

Stopa fluktuacije zaposlenika izražava se u postotku i predstavlja udio zaposlenika koji su napustili Grupu u odnosu na ukupan broj zaposlenih na referentni dan. Izračunava se kao omjer ukupnog broja stalno i privremeno zaposlenih koji su napustili Grupu i broja zaposlenika zabilježenog 15. srpnja 2025. godine (3.067), kada je u svim sastavnicama Grupe bio prisutan najveći broj zaposlenika tijekom godine.

Podaci o broju zaposlenika koji su napustili Grupu te o broju zaposlenika na referentni dan prikupljeni su iz internih sustava Sektora za ljudske resurse.

Podaci su prikazani u obliku broja zaposlenika (headcount), a ne ekvivalenta punog radnog vremena (EPRV).

Podatke vezane uz obilježja zaposlenika nije potvrdilo vanjsko tijelo koje nije pružatelj jamstva.

S1-17 - Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima

U 2025. godini u Grupi nije zabilježen nijedan incident na radu povezan s diskriminacijom, uznemiravanjem, povredama radničkih prava niti pritužbama ili ozbiljnim utjecajima povezanim s ljudskim pravima unutar vlastite radne snage. Sukladno tome, tijekom izvještajnog razdoblja nisu izrečene novčane kazne ni druge sankcije, niti su isplaćene naknade štete u vezi s takvim slučajevima. Mjerenje ovog pokazatelja nije potvrdilo vanjsko tijelo koje nije pružatelj jamstva.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Potrošači i krajnji korisnici (S4)

Potrošači i krajnji korisnici (S4)

Strategija

ESRS 2 SBM- 2 - Interesi i stajališta dionika

Svi potrošači i krajnji korisnici na koje Grupa može imati stvarne ili potencijalne značajne učinke putem vlastitog poslovanja ili kroz lanac vrijednosti, uključeni su u opseg procjene dvostruke značajnosti te su obuhvaćeni objavama u skladu s ESRS-om 2. Učinci povezani s gostima razmatraju se u kontekstu pružanja usluga smještaja, dodatnih ugostiteljskih i rekreativnih sadržaja te digitalnih kanala prodaje i komunikacije. U procjeni su obuhvaćeni učinci koji proizlaze iz vlastitih aktivnosti Društva te iz relevantnih poslovnih odnosa u lancu vrijednosti.

Krajnji korisnici odnosno gosti predstavljaju jednu od ključnih skupina pogođenih dionika za Grupu i zato se kontinuirano nastoje prepoznati njihove potrebe s ciljem poboljšanja i unaprjeđenja usluga koje će zadovoljiti njihova očekivanja i biti u skladu sa suvremenim trendovima u industriji.

Gosti Grupe uključuju individualne turiste, obitelji s djecom, poslovne goste, sudionike sportskih i rekreativnih događanja, organizirane grupe te korisnike dodatnih usluga (wellness, sport, gastronomija). U okviru analize prepoznate su skupine koje mogu biti osjetljivije na određene učinke, uključujući djecu, starije osobe, osobe s invaliditetom te goste koji ovise o jasnim i pravodobnim informacijama o uslugama i uvjetima korištenja. Identifikacija navedenih skupina rezultat je analize provedene u okviru procesa procjene dvostruke značajnosti.

U kontekstu poslovnog modela Grupe, značajni učinci na goste mogu se odnositi na:

- zaštitu privatnosti i osobnih podataka u okviru digitalnih rezervacijskih i komunikacijskih sustava;
- osiguravanje točnih, jasnih i pravodobnih informacija o cijenama, uvjetima rezervacije i otkazivanja;
- sigurnost proizvoda i usluga (smještaj, sportski sadržaji, oprema);
- učinke marketinških i prodajnih aktivnosti, uključujući društveno odgovorno oglašavanje;
- dostupnost i pristupačnost usluga ranjivim skupinama.

Budući da Društvo ne proizvodi inherentno štetne proizvode, negativni učinci proizlaze iz strategije i poslovnog modela, a povezani su primarno s operativnim, reputacijskim i privatnim aspektima pružanja usluga.

S obzirom na to da se bavi hotelijerskom djelatnošću, posebna pozornost posvećuje se odnosima prema gostima.

U 2025. godini provedena je revizija procjene dvostruke značajnosti kojom su preispitani prethodno utvrđeni učinci, rizici i prilike, uključujući one povezane s gostima. Rezultati inicijalnog anketiranja koje je provedeno u sklopu analize dvostruke značajnosti u 2024. godini, zajedno s ažuriranim analizama tržišnih trendova, regulatornih zahtjeva i internih podataka o zadovoljstvu gostiju, uzeti su u obzir pri potvrđivanju značajnosti tema.

U okviru procjene dvostruke značajnosti identificirani negativni učinci na goste odnose se prvenstveno na potencijalne pojedinačne incidente, poput povrede zaštite osobnih podataka, nezadovoljstva uslugom, netočnog informiranja ili zdravstveno-sigurnosnih incidenata.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Potrošači i krajnji korisnici (S4) (nastavak)

Identificirani negativni učinci procijenjeni su kao operativne i incidentne naravi te nisu prepoznati kao strukturni učinci koji proizlaze iz samog poslovnog modela Grupe.

Više informacija o svakodnevnim kanalima komunikacije sa gostima, svrsi angažmana dionika te važnosti povratnih informacija nalazi se u poglavlju ESRS 2 SBM 2 - Interesi i stajališta dionika.

ESRS 2 SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

Unaprjeđenje i prilagodba usluga kroz kontinuirano osluškivanje potreba gostiju, praćenje zadovoljstva pruženom uslugom te ulaganje u digitalizaciju poslovnih procesa predstavljaju ključne korake u ostvarivanju jednog od prioriteta poslovanja Grupe, a to je stvaranje pozitivnih iskustava gostiju.

Posvećivanje pažnje povratnim informacijama gostiju omogućuje u prvom redu brže identificiranje i rješavanje problema te dodatno determinira razvoj kompanije kroz usvajanje novih rješenja, razvoj novih usluga i tehnološka unaprjeđenja.

Ulaganje u digitalizaciju poslovnih procesa u segmentu pružanja usluga gostima omogućuje automatizaciju procesa što rezultira bržim i preciznijim izvršavanjem zadataka. Kroz prilagodbu usluga individualnim potrebama gostiju, primjenom tehnologija, povećava se zadovoljstvo i vjernost gostiju što rezultira povećanjem konkurentnosti kompanije.

Sve navedeno predstavlja priliku za promociju kompanije i destinacije kao poželjne turističke lokacije te za jačanje pozitivne reputacije Plave Lagune na tržištu.

Identificirani rizici povezani s gostima uključuju reputacijski rizik uslijed negativnih recenzija, regulatorni rizik povezan s propisima o zaštiti potrošača i osobnih podataka te operativne rizike povezane sa sigurnošću usluga. Kao značajna prilika identificirano je unaprjeđenje i prilagodba usluga potrebama gostiju.

U procesu procjene dvostruke značajnosti identificirana je jedna značajna prilika povezana s gostima koja ujedno predstavlja i temu specifičnu za subjekt:

Pitanja održivosti i povezani IRO-i	I/R/O*	Stvarni / Potencijalni	Lokacija u poslovnom modelu	Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont		
				Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročan

Specifično za subjekt

Unaprjeđenje i prilagodba usluge potrebama gostiju	Prilika	-	Operacije		●		●	●	
--	---------	---	-----------	--	---	--	---	---	--

*učinci, rizici i prilike definirani u skladu s Direktivom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS)

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Potrošači i krajnji korisnici (S4) (nastavak)

U okviru procesa procjene dvostruke značajnosti analizirano je jesu li određene skupine gostiju, poput djece, starijih osoba i osoba s invaliditetom, izložene većem riziku od negativnih učinaka. Analiza je temeljena na pregledu pritužbi, povratnih informacija gostiju, regulatornih zahtjeva i operativnih podataka.

Rizici povezani s privatnošću i digitalnim sustavima odnose se na sve goste, dok su pitanja pristupačnosti i prilagodbe usluga posebno relevantna za ranjive skupine, uključujući osobe s invaliditetom i obitelji s djecom.

Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

S4 - 1 Politike za potrošače i krajnje korisnike

Društvo upravlja značajnom prilikom povezanom s potrošačima i krajnjim korisnicima putem internih politika i procedura, uključujući Program kvalitete te nacrt Politike zaštite potrošača izrađen tijekom 2025. godine koji će se usvojiti u budućim izvještajnim razdobljima. Navedeni dokumenti uređuju pitanja zaštite potrošača, sigurnosti usluga, zaštite osobnih podataka, transparentnog informiranja i upravljanja pritužbama, dok se ulaganje u digitalizaciju temelji na strategiji usmjerenoj na inovaciju, efikasnost i poboljšanje iskustva gosta. Politike se primjenjuju na sve potrošače i krajnje korisnike usluga Društva.

Navedene politike usmjerene su na upravljanje značajnom prilikom identificiranom u okviru procesa procjene dvostruke značajnosti.

Društvo u okviru svojih politika prepoznaje obvezu poštovanja ljudskih prava potrošača i krajnjih korisnika, uključujući pravo na privatnost, sigurnost, nediskriminaciju i pristup točnim informacijama. Ove obveze proizlaze iz primjenjivog zakonodavstva i međunarodnih smjernica na koje se Društvo poziva u okviru svojih politika poslovnog ponašanja.

Opći pristup Društva temelji se na integriranju zaštite potrošača u operativne procese, praćenju usklađenosti s propisima o zaštiti potrošača i osobnih podataka te sustavu internih kontrola kvalitete usluga.

Program kvalitete

Program kvalitete koji se svim dionicima zaduženim za provedbu stavlja na raspolaganje putem interne lokacije za dijeljenje dokumenata, predstavlja sustavni pristup unaprjeđenju usluga i poslovnih procesa, s ciljem zadovoljavanja ili nadmašivanja očekivanja gostiju. Programom kvalitete propisani su postupci, način i ciljevi praćenja razine zadovoljstva gostiju te odgovorne osobe unutar kompanije - direktori profitnih centara, profitnih jedinica i direktor Sektora za operacije za provođenje svih definiranih procedura. Upravljanje online reputacijom podrazumijeva kontinuirano praćenje, izvještavanje i reagiranje na povratne informacije gostiju u vezi sa zadovoljstvom pruženom uslugom. Izvještaji o online reputaciji šalju se na tjednoj i mjesečnoj bazi na uvid svim direktorima profitnih jedinica i profitnih centara te direktorima sektora i Upravi, s detaljima o ukupnim ocjenama i segmentima ocjena. Osim toga, sustavno se prati kretanje ocjena i komentara putem vlastitih anketa.

Potrošačima je omogućeno podnošenje pritužbi putem dostupnih komunikacijskih kanala, uključujući e-mail i izravni kontakt u objektima. Sve zaprimljene pritužbe evidentiraju se, analiziraju i rješavaju u skladu s definiranim internim procedurama, uz pravovremeno informiranje podnositelja o poduzetim mjerama.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Potrošači i krajnji korisnici (S4) (nastavak)

Nacrt Politike zaštite potrošača usklađen je s relevantnim EU direktivama i međunarodno priznatim instrumentima, uključujući Vodeća načela UN-a o poslovanju i ljudskim pravima te Smjernice OECD-a za multinacionalna poduzeća.

Tijekom izvještajnog razdoblja nisu zabilježeni slučajevi nepoštovanja međunarodno priznatih načela u području zaštite potrošača i krajnjih korisnika.

Više informacija o obvezama u području zaštite ljudskih prava te usklađenosti politika s međunarodno priznatim instrumentima nalazi se u poglavlju G1 - 1, koje se bavi politikama poslovnog ponašanja i korporativnom kulturom unutar upravljačkih informacija.

U trenutku izvještavanja, nacrt Politike zaštite potrošača nije formalno usvojen od strane nadležnih tijela Društva. Do njezina formalnog usvajanja, upravljanje učincima, rizicima i prilikama povezanim s potrošačima i krajnjim korisnicima provodi se putem postojećih internih procedura, osobito kroz Program kvalitete, sustav upravljanja pritužbama, zaštitu osobnih podataka te operativne protokole sigurnosti usluga. Angažman s potrošačima i krajnjim korisnicima provodi se osobnim kontaktom na razini profitnih jedinica te putem digitalnih kanala, uključujući aplikaciju Plava Laguna / Istra Camping mGuest, koja omogućava prikupljanje povratnih informacija tijekom boravka gosta. Dodatno, vlastite ankete koje se šalju gostima nakon boravka služe kao alat za praćenje zadovoljstva i identifikaciju potencijalnih poboljšanja. Odgovornost za obradu podataka iz anketa snosi Voditelj odjela za smještaj i kvalitetu.

Formalno usvajanje Politike zaštite potrošača planirano je u sljedećem izvještajnom razdoblju.

S4 - 2 Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima

Perspektive gostiju prikupljene putem newslettera, osobne komunikacije, digitalnih kanala i anketa uzimaju se u obzir pri donošenju odluka o unaprjeđenju usluga, prilagodbi ponude te poduzimanju korektivnih mjera u slučaju identificiranih nedostataka.

Komunikacija s gostima putem newslettera koji se šalju gostima Društva prije njihovog dolaska služe kao učinkovit alat za poboljšanje iskustva boravka, pružajući korisne informacije o uslugama objekta, specijalnim ponudama i događanjima koja će se održavati tijekom njihova boravka. Također, uključuju preporuke o lokalnim atrakcijama, restoranima i aktivnostima, čime se ne samo stvara osjećaj dobrodošlice, već i povećava angažman gostiju, omogućujući im da unaprijed planiraju svoj boravak i maksimalno iskoriste sve pogodnosti objekta. Komunikacija s gostima putem newslettera u domeni je Sektora za marketing.

Interakcija s gostima za vrijeme boravka u objektima Društva vrši se osobnim kontaktom i u domeni je menadžmenta svake profitne jedinice, a ako isti nije moguć, putem aplikacije Plava Laguna / Istra Camping mGuest koja omogućava brzi pristup povratnim informacijama o osnovnim i dodatnim uslugama koje se gostu nude za vrijeme boravka u objektu što doprinosi stvaranju personaliziranog pristupa u pružanju usluga krajnjim korisnicima.

Vlastite ankete, koje se šalju gostima Društva koji su već napustili objekt, služe kao dodatni alat za praćenje zadovoljstva gostiju. Cilj analize anketa je ocijeniti u kojoj mjeri su ispunjena očekivanja gostiju. Odgovornost obrade podataka iz anketa je na Voditelju odjela za smještaj i kvalitetu.

Učinkovitost suradnje procjenjuje se analizom rezultata anketa, trendova ocjena i učestalosti pritužbi, kao i praćenjem promjena u razini zadovoljstva gostiju tijekom vremena.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Potrošači i krajnji korisnici (S4) (nastavak)

Društvo putem analize pritužbi i povratnih informacija prati i specifične potrebe osjetljivih skupina gostiju, uključujući osobe s invaliditetom i obitelji s djecom, kako bi osiguralo prilagodbu usluga njihovim potrebama.

Svi postupci se, zbog operativnog modela Grupe, odnose samo za Društvo. Grupa nema jedinstveni pristup suradnje s potrošačima i krajnjim korisnicima.

S4 -3 Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost

Društvo je uspostavilo kanale kojima gosti mogu izraziti svoju zabrinutost, a svjesnost gostiju o postojanju istih trenutno nije analitički obrađena.

Društvo trenutačno ne provodi formalnu analizu razine svjesnosti i povjerenja gostiju u mehanizme pritužbi, ali dostupnost kanala osigurana je putem javno dostupnih informacija i izravne komunikacije u objektima.

Gosti objekta imaju pravo izraziti svoje nezadovoljstvo ili prijaviti nepravilnosti, bilo da je riječ o internim uslugama ili uslugama pruženih putem vanjskih servisa, putem službenog kanala za podnošenje prigovora koji uključuje e-mail adresu javno dostupnu svim gostima.

Dobivenu pritužbu, Voditelj odjela za smještaj i kvalitetu prosljeđuje direktoru profitne jedinice koji dalje preuzima odgovornost za komunikaciju. U skladu s važećim propisima o zaštiti potrošača, kao i poštujući načela zaštite osobnih podataka propisana Općom uredbom o zaštiti podataka (GDPR) i Zakonom o provedbi Opće uredbe, poduzimaju se odgovarajući koraci radi pravovremenog odgovora na zaprimljene pritužbe te njihova razmatranja unutar zakonom propisanih rokova. U slučaju utvrđene osnovanosti pritužbe, poduzimaju se korektivne mjere, uključujući ispravak nepravilnosti, eventualnu kompenzaciju ili prilagodbu procesa. Djelotvornost poduzetih mjera procjenjuje se kroz praćenje ponovljenih pritužbi i razinu zadovoljstva gosta nakon rješavanja slučaja.

U odnosu na usluge koje pružaju vanjski partneri unutar objekata Društva, ne postoji formalno uspostavljen zahtjev kojim bi se od poslovnih partnera zahtijevalo korištenje istih kanala za izražavanje pritužbi gostiju. U praksi se pritužbe koje se odnose na usluge vanjskih partnera mogu zaprimiti putem općih kanala Društva te se, prema potrebi, prosljeđuju relevantnom partneru radi daljnjeg postupanja.

Standardizacija procesa rješavanja pritužbi ima za cilj minimizirati broj pritužbi u budućnosti i osigurati brzo rješavanje problema, kako bi gosti napustili objekt s pozitivnim iskustvom. Brza reakcija omogućava održavanje visokih standarda usluge i osiguranje ugodnog boravka, čime se povećava povjerenje u kvalitetu usluge.

Društvo nema zasebno formaliziranu politiku zaštite od odmazde koja je specifično usmjerena na potrošače i krajnje korisnike u kontekstu kanala za prigovore. Međutim, Društvo kroz Etički kodeks i Pravilnik o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti propisuje zaštitu povjerljivosti podnositelja te zabranu osвете i sankcija prema osobama koje izraze zabrinutost ili prijave nepravilnosti putem uspostavljenih kanala, uz zaštitu identiteta i povjerljivosti prijave.

Svi kanali za izražavanje zabrinutosti se, zbog operativnog modela Grupe, odnose samo za Društvo. Grupa nema jedinstveni kanale za izražavanje zabrinutosti potrošača i krajnjih korisnika.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Potrošači i krajnji korisnici (S4) (nastavak)

S4-4 Poduzimanje mjera ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera

Društvo provodi mjere i planira aktivnosti usmjerene na upravljanje značajnom prilikom povezanom s potrošačima i krajnjim korisnicima, u skladu s rezultatima procesa procjene dvostruke značajnosti.

U okviru identificirane materijalne prilike povezane s unaprjeđenjem i prilagodbom usluga potrebama gostiju, Društvo nastavlja s ulaganjima u digitalizaciju, razvoj novih komunikacijskih kanala tijekom boravka gostiju te provedbu paperless i contactless strategija, s ciljem povećanja učinkovitosti, sigurnosti i ekološke odgovornosti poslovanja.

Društvo provodi inicijative čija je primarna svrha iskorištavanje prilike za potrošače i krajnje korisnike kroz unaprjeđenje korisničkog iskustva, transparentnosti informacija i personalizacije usluga.

Tijekom 2025. godine proveden je niz projekata ulaganja u digitalizaciju poslovnih procesa usmjerenih na unaprjeđenje i prilagodbu potrebama gostiju Društva, od kojih se izdvajaju sljedeći:

- korištene su novo implementirane web stranice (plavalaguna.com i istracamping.com) temeljene na inovativnoj tehnologiji za upravljanje sadržajem čime se omogućuje brži i intuitivniji pristup relevantnim informacijama za goste;
- izvršena je potpuna integracija web stranica s platformom za rezervacije čime se osigurava sigurnost i jednostavnost procesa rezervacije, što dodatno poboljšava korisničko iskustvo;
- korišten je novo implementirani sustav za upravljanje odnosima s gostima (Customer Relationship Management – CRM) s ciljem unaprjeđenja interakcije s gostima i postizanjem visoke razine personalizirane usluge. Sustav omogućuje kreiranje cjelovitog profila gostiju kroz integraciju s različitim internim i eksternim sustavima, pružajući uvid u njihove preferencije i potrebe.
- implementirane su nove web stranice za prezentaciju i kupnju doživljaja (Istria Experience), uključujući zasebne specijalizirane stranice za pojedine proizvode (hotel Pelegrin, hotel Parentium), sa ciljem postizanja dodatnog zadovoljstva gostiju kroz prezentaciju personalizirane usluge.
- Implementacijom cashless sustava unaprijeđena je operativna učinkovitost i sigurnost procesa plaćanja, čime se gostima osigurava jednostavnije, brže i pouzdanije korisničko iskustvo uz smanjenje potrebe za fizičkim transakcijama.
- Uvođenjem AI virtualnog asistenta putem aplikacije omogućena je digitalna, kontinuirano dostupna i personalizirana podrška gostima, čime se unapređuje kvaliteta usluge, optimizira korisničko iskustvo i doprinosi modernom, održivom modelu poslovanja.

Učinkovitost poduzetih mjera prati se kroz pokazatelje zadovoljstva gostiju, stopu korištenja digitalnih kanala, učestalost pritužbi te analizu povratnih informacija putem CRM sustava. Kvantitativni pokazatelji učinkovitosti mjera prikazani su u poglavlju S4-5.

Povratne informacije gostiju, zajedno s ključnim tržišnim trendovima, jasno ukazuju na imperativ daljnje digitalizacije poslovanja, kao ključnu mjeru za koju se Društvo opredijelilo kada je u pitanju unaprjeđenje i prilagodba pruženih usluga potrebama gostiju. U skladu s time, Društvo intenzivno ulaže u napredna tehnološka rješenja koja ne samo da optimiziraju korisničko iskustvo, već i doprinose održivosti poslovanja.

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Potrošači i krajnji korisnici (S4) (nastavak)

Za provedbu navedenih aktivnosti Društvo osigurava potrebne financijske resurse kroz investicijski plan te angažira interne IT stručnjake, Sektor za marketing i operativni menadžment.

Unatoč tome što se u svim sastavnicama Društva kontinuirano provodi niz mjera usmjerenih na unaprjeđenje i prilagodbu potrebama gostiju, formalni akcijski plan za iskorištavanje značajne prilike povezane s potrošačima i krajnjim korisnicima još nije uspostavljen. Izrada takvog plana planira se u budućim izvještajnim razdobljima. Do uspostave formalnog akcijskog plana, aktivnosti se provode kroz redovne investicijske i operativne planove Društva.

U okviru procjene dvostruke značajnosti nisu identificirani materijalni negativni učinci na potrošače i krajnje korisnike koji bi zahtijevali poseban akcijski plan sanacije.

Tijekom izvještajnog razdoblja nisu zabilježeni teški slučajevi kršenja ljudskih prava koji bi se odnosili na potrošače i krajnje korisnike.

Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

S4 -5 Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama

Tijekom 2025. godine, nakon provedene revizije procesa procjene dvostruke značajnosti, Grupa nije definirala kvantitativne ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem identificiranom značajnom prilikom unaprjeđenja i prilagodbe usluga potrebama gostiju. Aktivnosti se trenutačno provode kroz operativne i investicijske planove Društva, bez formalno uspostavljenih mjerljivih ciljeva.

U narednim izvještajnim razdobljima planira se definiranje ciljnih vrijednosti i pokazatelja uspješnosti povezanih s navedenom značajnom prilikom, kako bi se osigurala veća strukturiranost upravljanja i usklađenost s Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS).

Iako kvantitativne ciljne vrijednosti nisu formalno uspostavljene, Društvo prati operativne pokazatelje povezane s navedenom značajnom prilikom.

Specifično za Društvo - pokazatelji

Pokazatelj	2025	2024
Broj poslanih newslettera gostima prije dolaska	25.260	20.765
Broj poslanih anketa gostima nakon boravka	76.429	54.090
Broj zaprimljenih odgovora na ankete	22.534	18.535
Prosječna ocjena zadovoljstva gostiju (online recenzije)	82,60% (ocjena 4,13)	81,40% (ocjena 4,07)

DRUŠTVENE INFORMACIJE - Potrošači i krajnji korisnici (S4) (nastavak)

Ocjene gostiju koriste se za praćenje djelotvornosti prilike na same potrošače i krajnje korisnike odnosno goste Društva. Online ocjene gostiju za 2025. godinu ukazuju na visoku razinu zadovoljstva, s rezultatom od 82,60%, što potvrđuje iznimnu kvalitetu pruženih usluga i pozitivno iskustvo boravka.

U 2025. godini vidljiv je porast razine angažmana gostiju kroz digitalne kanale i ankete, kao i blagi rast prosječne ocjene zadovoljstva. Istodobno je zabilježeno smanjenje broja zaprimljenih pritužbi u odnosu na prethodno razdoblje, uz zadržavanje stabilnog vremena rješavanja.

Rezultati koji su korišteni za izračun pokazatelja prikupljeni su putem online platformi, a podaci prikupljeni ovim putem temelje se na kvantitativnim ocjenama. Ograničenja metodologije uključuju subjektivnost ocjena, budući da su one temeljene na osobnim percepcijama i iskustvima sudionika. Zbog nedostatka potpune standardizacije među platformama, može doći do varijacija u načinu prikupljanja i analize podataka, što ograničava usporedbu. Pretpostavka iza ove metrike je da su ocjene dane neovisno, što znači da svaka ocjena ne utječe na drugu, te da su podaci prikupljeni na način koji omogućuje usporedbu između različitih korisnika i vremenskih razdoblja.

Mjerenje pokazatelja nije potvrdilo vanjsko tijelo koje nije pružatelj jamstva.

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1)

Poslovno ponašanje (G1)

Strategija

ESRS 2 SBM-3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom

- **Korporativna kultura**

Poslovno upravljanje temeljeno na postulatima društveno odgovornog poslovanja omogućuje održavanje visokih standarda kvalitete usluga, razvoj dugoročnih odnosa s gostima, poslovnim partnerima i lokalnom zajednicom što izravno doprinosi ostvarenju strateških ciljeva te jača tržišnu poziciju Grupe.

Dosljedna primjena Etičkog kodeksa, Politike upravljanja sukobom interesa, zaštite osobnih podataka te unutarnjeg sustava prijavljivanja nepravilnosti potiče transparentnost poslovanja, jača integritet i povjerenje svih dionika. Učinak ovih mjera očituje se u nepostojanju zabilježenih slučajeva korupcije, sukoba interesa ili kršenja zaštite osobnih podataka tijekom 2025 godine.

Etičko poslovno upravljanje omogućuje pravovremeno prepoznavanje i upravljanje poslovnim rizicima, čime se smanjuje potencijal za reputacijske, pravne i financijske posljedice te pozitivno utječe na odnose s ključnim dionicima i lokalnom zajednicom. Istovremeno, takav pristup podržava stvaranje odgovorne korporativne kulture unutar koje se zaposlenici potiču na sudjelovanje u održavanju visokih etičkih standarda, pozivaju na prepoznavanje važnosti etičnog postupanja te doprinose stvaranju novih poslovnih prilika.

- **Kibernetički napadi**

Kibernetički napadi predstavljaju značajan operativni i reputacijski rizik za Plavu Lagunu, osobito u kontekstu sve intenzivnije digitalizacije poslovanja i oslanjanja na informacijske tehnologije u svim segmentima djelatnosti. Potencijalni kibernetički incidenti mogu negativno utjecati na povjerljivost, integritet i dostupnost ključnih poslovnih informacija i podataka gostiju, zaposlenika i partnera.

Takvi događaji mogu rezultirati:

- **financijskom štetom** zbog prekida poslovanja, visokih troškova oporavka IT sustava te mogućih regulatornih kazni,
- **reputacijskom štetom** zbog gubitka povjerenja gostiju, zaposlenika i partnera što može dugoročno smanjiti konkurentnost Grupe,
- **pravnim posljedicama** uključujući potencijalne tužbe zbog kompromitacije osobnih podataka ili povrede ugovornih obveza prema gostima i poslovnim partnerima.

Upravljanje ovim rizikom integrirano je u poslovnu strategiju Grupe kroz sustavnu primjenu Politike informacijske sigurnosti, uspostavu sigurnosnog operativnog sustava za informacijsku sigurnost, imenovanje voditelja informacijske sigurnosti te redovnu edukaciju zaposlenika što omogućuje rano prepoznavanje prijetnji i kontinuirano jačanje otpornosti informatičkog sustava i svijesti zaposlenika.

Aktivnim upravljanjem ovim rizikom, Grupa kontinuirano štiti svoje poslovne procese, istovremeno stvarajući priliku za daljnje jačanje povjerenja gostiju, partnera i zajednice kroz sigurno i pouzdano digitalno poslovno okruženje.

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1) (nastavak)

U procesu procjene dvostruke značajnosti identificiran je jedan značajan pozitivan učinak i jedan značajan rizik koji su povezani s poslovnim ponašanjem. Rizik ujedno predstavlja temu specifičnu za subjekt:

Pitanja održivosti i povezani IRO-i	I/R/O*	Stvarni / Potencijalni	Lokacija u poslovnom modelu	Lokacija u lancu vrijednosti			Vremenski horizont		
				Uzvodno	Vlastito poslovanje	Nizvodno	Kratkoročni	Srednjoročni	Dugoročan
Korporativna kultura									
Poslovno upravljanje temeljeno na postulatima društveno odgovornog poslovanja	Pozitivan učinak	Stvarni	Svi poslovni segmenti		•			•	•
Specifično za subjekt									
Kibernetski napadi	Rizik	-	Informacijske tehnologije		•		•		

*učinci, rizici i prilike definirani u skladu s Direktivnom o korporativnom izvještavanju o održivosti (CSRD) i Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS)

Identificirani značajan pozitivan učinak i rizik izravno proizlaze iz poslovnog modela Društva. Poslovno upravljanje temeljeno na etičkim načelima dio je strateškog usmjerenja Društva, dok je rizik od kibernetičkih napada povezan s visokom razinom digitalizacije poslovanja. Društvo na njih odgovara primjenom Etičkog kodeksa, Politike informacijske sigurnosti i povezanih kontrolnih mehanizama. U izvještajnom razdoblju nisu identificirane značajne izravne financijske posljedice. Potencijalni kibernetički incidenti mogu uzrokovati troškove oporavka i regulatorne posljedice, no rizikom se upravlja kroz postojeće mjere.

Strategija i poslovni model Društva procjenjuju se kao umjereno otporni. Pozitivan učinak obuhvaćen je objavama u okviru ESRS G1 – Poslovno ponašanje, dok je rizik od kibernetičkih napada objava specifična za subjekt.

Upravljanje učincima, rizicima i prilikama

ESRS 2 IRO - 1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s poslovnim ponašanjem

Proces utvrđivanja značajnih učinaka, rizika i prilika vezanih uz poslovno ponašanje temelji se na analizi osnovne djelatnosti Grupe, a to je pružanje usluga smještaja u destinaciji Poreč, Umag i Cavtat.

Iz osnovne djelatnosti proizlaze određene karakteristike specifične za turistički sektor poput intenzivne interakcije s velikim brojem gostiju i zaposlenika, visokog stupnja digitalizacije poslovanja te iznimne važnosti reputacije zbog čega se posebna pozornost posvećuje pitanjima informacijske sigurnosti, usklađenosti s regulativom o zaštiti podataka, prevenciji koruptivnih aktivnosti, poštivanju ljudskih prava u interakciji sa zaposlenicima, gostima i dobavljačima te učinkovitoj primjeni internih procedura i politika.

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1) *(nastavak)*

Zaključci o važnosti značajnog pozitivnog učinka vezanog uz poslovno upravljanje temeljeno na etičkim načelima, temeljnim vrijednostima i usvojenim politikama i procedurama te rizika od kibernetičkih napada temelje se prvenstveno na iskustvu i znanju internih stručnjaka.

Uprava Društva odgovorna je za donošenje i provedbu ključnih politika poslovnog ponašanja, uključujući Etički kodeks, Politiku upravljanja sukobom interesa te sustav unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti. Nadzorni odbor daje prethodnu suglasnost na temeljne akte te kroz nadzornu funkciju prati okvir njihove primjene i povezane rizike.

U provedbi pitanja poslovnog ponašanja Uprava i Nadzorni odbor posjeduju relevantna znanja i iskustvo u područjima korporativnog upravljanja, usklađenosti poslovanja, upravljanja rizicima i etičkog poslovanja. Njihova stručnost obuhvaća sprječavanje korupcije i sukoba interesa, zaštitu osobnih podataka, informatičku sigurnost te upravljanje sustavima prijavljivanja nepravilnosti. Ova znanja temelje se na dugogodišnjem iskustvu u upravljanju i nadzoru te na kontinuiranom stručnom usavršavanju i praćenju regulatornih promjena.

U svom radu oslanjaju se na podršku Odjela pravnih poslova i drugih specijaliziranih funkcija, koje pružaju savjetodavnu i operativnu podršku pri tumačenju i primjeni internih akata i regulatornih zahtjeva.

G1 - 1 - Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura

Korporativna kultura Grupe temelji se na jasno definiranim temeljnim vrijednostima - tradiciji, stabilnosti, poštovanju, odgovornosti i realnosti - koje su oblikovane kroz dugogodišnje poslovanje i integrirane u svakodnevne aktivnosti. Te vrijednosti izražavaju ciljeve i način postupanja Grupe te usmjeravaju njegovo djelovanje kroz zajedničke pretpostavke i norme ponašanja, uključujući Etički kodeks i druge interne akte poslovnog ponašanja.

Grupa uspostavlja i razvija korporativnu kulturu kroz donošenje i primjenu Etičkog kodeksa, Politike upravljanja sukobom interesa, sustava unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti te drugih relevantnih politika i procedura. Promicanje korporativne kulture osigurava se kroz integraciju temeljnih vrijednosti u proces zapošljavanja i uvođenja novih zaposlenika (onboarding), kroz interne komunikacijske kanale te kroz dostupnost politika i stručnih službi zaposlenicima.

Uprava je odgovorna za donošenje i provedbu ključnih politika poslovnog ponašanja, dok Nadzorni odbor daje prethodnu suglasnost na određene temeljne akte te kroz nadzornu funkciju prati okvir njihove primjene. Na taj način pitanja poslovnog ponašanja i korporativne kulture integrirana su u upravljački okvir.

Djelotvornost promicanja korporativne kulture ne procjenjuje se putem zasebno formaliziranog mehanizma ocjenjivanja. Međutim, njezina provedba prati se posredno kroz redovne upravljačke procese, ishode postupanja po prijavama nepravilnosti, primjenu disciplinskih mjera u slučaju kršenja pravila te kroz kontinuiranu primjenu internih politika i procedura.

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1) *(nastavak)*

Temeljne vrijednosti

Grupa Plava Laguna jedan je od ključnih dionika u turističkom sektoru Hrvatske s iznimnim investicijskim i radnim potencijalom za daljnji razvoj koji počiva na dugoročnim temeljima i održivom poslovanju uz očuvanje temeljnih vrijednosti, odavno odabranih kao niti vodilje u poslovanju te promicane i njegovane desetljećima i generacijama:

- **tradicija**

Mudrost povijesti prednost je novih generacija. Snaga je u prijenosu znanja i iskustva. Plava Laguna je kompanija čiji se uspjeh temelji na kontinuitetu i zadržavanju dokazanih postupaka.

- **stabilnost**

Racionalno poslovno odlučivanje daje stabilnost i sigurnu budućnost. Pažljivo se planira i procesno pristupa promjenama.

- **poštovanje**

Povjerenje, iskrenost i korektnost u međuljudskim odnosima i poslovnoj suradnji, poštovanje mišljenja i prava svih zaposlenika temelj je uspješne suradnje.

- **odgovornost**

Uz odgovornost prema gostima, zaposlenicima, poslovnim partnerima i dioničarima, Plava Laguna posluje u skladu s prirodom i lokalnom zajednicom.

- **realnost**

Plava Laguna temelji svoj pristup na realnosti, s fokusom na stabilan rast i primjenu provjerenih, funkcionalnih rješenja.

Temeljne vrijednosti oblikovane su kroz gotovo sedam desetljeća poslovanja i razvoja, oslanjajući se na održive principe i okolišnu odgovornost, te su aktualne i danas. Njihovim je provođenjem osigurana autentičnost kompanije od osnivanja do danas. Iste su ugrađene u proces zapošljavanja, razvoj menadžmenta i donošenje odluka, a implementacija je osigurana kroz niz prezentacija, edukacija i korištenjem internih kanala komunikacije.

Integracija temeljnih vrijednosti u svakodnevno poslovanje omogućuje održavanje visokih standarda kvalitete, izgradnju dugoročnih odnosa s gostima i partnerima te osigurava kontinuirani rast i razvoj u dinamičnom turističkom sektoru:

- **održavanje visokih standarda kvalitete**

Kombinacija tradicije i stabilnosti omogućuje Plavoj Laguni dosljedno pružanje vrhunske usluge. Oslanjajući se na desetljeća iskustva, kompanija kontinuirano unaprjeđuje svoje usluge, osiguravajući da svaki aspekt boravka gostiju zadovoljava najviše standarde. Ova posvećenost kvaliteti rezultira pozitivnim iskustvima gostiju i njihovim povratkom.

- **izgradnja dugoročnih odnosa s gostima, partnerima i lokalnom zajednicom**

Poštovanje i odgovornost ključni su u izgradnji povjerenja s gostima, zaposlenicima, poslovnim partnerima i lokalnom zajednicom. Kompanija njeguje otvorenu komunikaciju i transparentnost prema svim dionicima, što dovodi do lojalnosti gostiju, stabilnih poslovnih odnosa te prepoznatljivost u lokalnoj zajednici. Ovakav pristup omogućuje bolje razumijevanje potreba tržišta i prilagodbu ponude kako bi se zadovoljili različiti segmenti poslovanja.

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1) *(nastavak)*

- **kontinuirani rast i razvoj**

Realnost kao temeljna vrijednost omogućuje kompaniji da objektivno procjenjuje tržišne trendove i prilike za rast. Pragmatičan pristup poslovanju omogućuje donošenje strateških odluka koje vode ka održivom razvoju i inovacijama.

Integracija ovih vrijednosti u poslovni model ne samo da osigurava konkurentsku prednost, već i jača reputaciju kompanije kao pouzdane i odgovorne kompanije koja kontinuirano teži izvrsnosti u turističkom sektoru.

S obzirom na to da navedene vrijednosti predstavljaju temelj poslovanja Društva i Grupe već dugi niz godina, nisu uspostavljeni posebni mehanizmi ocjenjivanja. Djelotvornost promicanja korporativne kulture prati se posredno kroz redovne upravljačke procese i ishode postupanja po prijavama nepravilnosti.

Etički kodeks

Društvo obvezuje svoje dionike na poštivanje načela poslovanja te sva ponašanja koja iz njih proizlaze, a koja prije svega imaju dobrobit Društva i njegovih dionika. Pravilnikom o ponašanju (Poruka zaposlenicima, dioničarima i poslovnim partnerima) ili kolokvijalno „Etičkim kodeksom“ definiraju se standardi profesionalnog i etičkog postupanja kakvi se zahtijevaju od svakog sudionika koji djeluje u sustavu Društva.

Ta su načela utvrđena Etičkim kodeksom Društva kako dalje slijedi:

- **poštivanje prava djece**

Prema svom temeljnom načelu Društvo ne zapošljava djecu i ne podržava korištenje dječjeg rada. Društvo potiče stvaranje edukativnih i pripravnčkih programa za mlade u sklopu formalnog obrazovanja, poštuje UN-ova Načela o pravima djece i poslovanju te traži od svojih partnera da učine isto.

- **borba protiv korupcije**

Društvo promiče nultu toleranciju prema korupciji. Eventualna koruptivna ponašanja predstavljaju težu povredu obveze rada. Svi bitni poslovni procesi u kojima je moguć slučaj korupcije posebno se nadziru. Tijekom 2024. godine nije bilo evidentiranih slučajeva korupcije.

- **poštivanje ljudskih prava**

Društvo svojim zaposlenicima jamči jednakost, kao i provedbu temeljnih konvencija Međunarodne organizacije rada. Društvo niti na koji način ne diskriminira kandidate/kandidatkinje prilikom zapošljavanja i napredovanja. S obzirom na to da se bavi hotelijerskom djelatnošću, posebna pozornost posvećuje se odnosima prema gostima. Kroz edukacije o komunikaciji s gostima naglašava se obveza jednakog pristupa svim gostima bez obzira na naciju, vjeru, spol i druge značajke. Jednake se vrijednosti njeguju i u odnosima prema zaposlenicima te se temi poštivanja različitosti posvećuje i kroz „on boarding“ predavanja.

- **ekologija i održivi razvoj**

Problematika okoliša i okolišna odgovornost među najaktualnijim su izazovima budućnosti. Kao djelatnost koja istovremeno počiva na kvaliteti okoliša i koja na njega intenzivno djeluje, turizam će se bitno intenzivnije priklanjanje primjeni okolišno odgovornih, 'zelenih' koncepata na razini pojedinih pružatelja usluga i cijelih destinacija.

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1) *(nastavak)*

- **društveno odgovorno poslovanje i suradnja s lokalnom zajednicom**

Društvo kontinuirano ulaže u zajednicu u kojoj posluje. Donacije se usmjeravaju u poticanje izvrsnosti (edukacija), humanitarne projekte, razvoj sporta za djecu i mlade u zajednici, kulturne projekte te brigu o okolišu. Društvo se u svakodnevnom radu vodi suradnjom s lokalnim zajednicama u kojima posluje, njihovim turističkim zajednicama, javnim institucijama, sportskim klubovima, udrugama te zdravstvenom sustavu.

Etički se kodeks primjenjuje kako kroz vanjske odnose (transparentnim izvještavanjem, poštivanjem povjerljivosti podataka i informacija, izbjegavanjem bilo kakvih situacija koje bi mogle dovesti do sukoba interesa, mita ili korupcije, pridržavanjem svih važećih zakonskih propisa, jasnim oglašavanjem i pristupom informacijama itd.), tako i kroz interne odnose (zaštitom profesionalnog radnog mjesta od diskriminacije i uznemiravanja, zaštitom zdravlja i sigurnosti u radnom okruženju, pravilnom upotrebom elektroničke komunikacije i informacijske tehnologije itd.).

Etika poslovanja Grupe temelji se na ravnoteži između interesa zaposlenika i gostiju. Kroz sustavno prikupljanje povratnih informacija, transparentne procese i kontinuiranu edukaciju, društvo osigurava da su potrebe svih dionika integrirane u poslovne strategije. Ovaj pristup ne samo da jača povjerenje među zaposlenicima i gostima, već i doprinosi održivom razvoju i reputaciji društva kao odgovornog i etičnog poslovnog subjekta.

Ljudska prava obuhvaćena Etičkim kodeksom koja se odnose (između ostalih) i na goste i zaposlenike vođena su načelima UN-ovim vodećim načelima o poslovanju i ljudskim pravima te Deklaracijom Međunarodne organizacije rada o temeljnim načelima i pravima na radu no sa istima nisu posebno usklađivana, kao ni sa Smjernicama OECD-a za multinacionalna poduzeća. Tijekom 2025. godine izrađeni su i definirani ključni elementi zasebnih politika za upravljanje navedenim područjima, međutim iste do kraja izvještajnog razdoblja nisu bile formalno usvojene niti su stupile na snagu.

Formalno usvajanje politika planirano je u narednom izvještajnom razdoblju, s ciljem potpune usklađenosti s Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS) te daljnje sistematizacije upravljanja značajnim učincima, rizicima i prilikama povezanim s vlastitom radnom snagom.

Etički je kodeks donijela Uprava Društva uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora. Svi zaposlenici dužni se upoznati sa sadržajem kodeksa i primjenjivati ga u svakodnevnom radu. Rukovoditelji su dužni pružiti svu potrebnu podršku zaposlenicima u razumijevanju, pojašnjenju i primjeni Etičkog kodeksa. Za provođenje politike odgovorni su svi rukovoditelji Društva na čelu s Upravom.

Kršenje njegovih odredbi temelj je za primjenu disciplinskih postupaka koji, uvažavajući okolnosti slučaja, mogu uključivati i otkaz ugovora o radu.

U slučaju bilo kakve informacije o radnjama ili postupcima koji nisu sukladni Etičkom kodeksu ili sumnje u postojanje takvih postupaka, svaki je zaposlenik dužan obratiti se Odjelu pravnih poslova, a propust u prijavi sumnje u kršenje odredbi također predstavlja kršenje njegovih odredbi.

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1) *(nastavak)*

Prijava se može podnijeti pisanim ili usmenim putem, a tijekom postupka se jamči tajnost podataka i zaštita privatnosti svake osobe, imajući pri tome na umu da ne šteti poslovanju.

Društvo potiče sve svoje zaposlenike na izražavanje sumnje i zabrinutosti o primjeni standarda definiranih Etičkim kodeksom i štiti povjerljivost podnositelja pritužbe te neće dopustiti ikakvu mogućnost sankcija prema osobi za koju se sumnja da je postavila pitanje ili izrazila zabrinutost vezano za poštivanje pravila. Ukoliko se zaposlenik obrati svom nadređenom ili drugoj odgovornoj osobi u Društvu rukovoditelj je dužan osigurati daljnje provođenje postupka ispitivanja prijave.

Etički je kodeks objavljen na korporativnoj web stranici Društva i dostupan svima bez naknade, te je promicanje ove ali i ostalih politika Društva ugovorna obveza menadžmenta.

Politika upravljanja sukobom interesa

Društvo je usvojilo te provodi Politiku upravljanja sukobom interesa s ciljem kvalitetnijeg uređenja i unaprjeđenja sustava korporativnog upravljanja Društva. Predmetna se politika primjenjuje na sve članove Uprave Društva te na sve članove Nadzornog odbora (i svih njegovih odbora) Društva, kao i na sve zaposlenike Društva.

Članovi Uprave i članovi Nadzornog odbora te zaposlenici Društva ne smiju:

- biti ni u kakvoj financijskoj, vlasničkoj ili drugoj vezi s dobavljačima, kupcima ili drugim poslovnim partnerima koja bi mogla negativno utjecati na njihovu neovisnost u donošenju odluka koje su dužni donositi u ime i za korist Društva;
- koristiti se svojom pozicijom kako bi pogodovali bilo kakvom privatnom interesu, što uključuje pogodovanje članovima svoje uže ili šire obitelji, poznanicima ili poznanicima obitelji.

Dodatno, Članovi Uprave i Nadzornog odbora ne smiju:

- biti članovima Uprave ili Nadzornog odbora u drugome društvu koje je u tržišnoj utakmici s Društvom te držati značajne udjele u tim društvima.

Potencijalni ili stvarni sukob interesa prijavljuje se, ovisno o okolnostima, Nadzornom odboru, Upravi, Uredu Uprave, nadređenom rukovoditelju ili povjerljivoj osobi prema Pravilniku za prijavu nepravilnosti. Predviđeni su postupci i mjere upravljanja sukobom interesa, poput izuzimanja iz odlučivanja, obveza prethodne suglasnosti, zabrana trgovanja dionicama Društva, promjena poslova, vođenje registra sukoba interesa i provođenje edukacija.

U svrhu evidentiranja i sprječavanja potencijalnog sukoba interesa u Društvu se vodi Registar sukoba interesa u koji se upisuju obavijesti i podaci koje su rukovodeće osobe i zaposlenici dužni dostaviti Društvu, a koji jesu ili bi mogli biti od značaja za utvrđivanje postojanja eventualnog sukoba interesa.

Predmetnu je politiku donijela Uprava Društva uz prethodnu suglasnost Nadzornog odbora. Politika je objavljena na korporativnoj web stranici Društva i dostupna svima bez naknade, te je promicanje ove ali i ostalih politika Društva ugovorna obveza menadžmenta. Za provođenje politike odgovorni su svi rukovoditelji Društva na čelu s Upravom.

Tijekom 2025. godine nije bilo evidentiranih slučajeva sukoba interesa.

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1) *(nastavak)*

Unutarnje prijavljivanje nepravilnosti

Poštivanjem propisane procedure savjetovanja s Radničkim vijećem predmetnim je Pravilnikom o postupku unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti i postupku imenovanja povjerljive osobe i njezina zamjenika uređeno unutarnje prijavljivanje nepravilnosti, te je u skladu s propisanim postupkom imenovana povjerljiva osoba i njen zamjenik. Potonja odluka i podaci, kao i Pravilnik objavljeni su na internim mrežnim stranicama Društva.

Pravilnikom su uređeni postupak unutarnjeg prijavljivanja nepravilnosti kod Društva kao poslodavca, prava osoba u postupku prijavljivanja, obveze Društva kao poslodavca u vezi s prijavom te postupak imenovanja povjerljive osobe.

Bilo koje radnje ili propuste koji su protupravni i odnose se na područje primjene i propise navedene u posebnom zakonu, ili su u suprotnosti s ciljem ili svrhom tih propisa mogu se prijaviti povjerljivoj osobi ili njenom zamjeniku, a prijavu mogu podnijeti unutarnji i vanjski dionici.

Zabranjeno je sprječavanje ili pokušaj sprječavanja prijavljivanja nepravilnosti, kao i pokretanje zlonamjernih postupaka protiv prijavitelja nepravilnosti, povezanih osoba te povjerljivih osoba i zamjenika povjerljive osobe, a zabrana prijavljivanja nepravilnosti nema pravni učinak. Zabranjena je osveta, pokušaj osvete ili prijetnja osvetom prijavitelju nepravilnosti, povezanim osobama te povjerljivoj osobi i zamjeniku povjerljive osobe zbog prijavljivanja nepravilnosti odnosno javnog razotkrivanja, uz propisivanje što se sve smatra osvetom. Isključena je odgovornost prijavitelja za objavu informacija u skladu sa posebnim zakonom, te prijavitelji nepravilnosti ne snose odgovornost u pogledu stjecanja prijavljenih ili javno razotkrivenih informacija ili pristupa njima, osim ako takvo stjecanje ili pristup ne predstavlja samostalno kazneno djelo.

Prijavitelj nepravilnosti ima pravo na:

1. zaštitu identiteta i povjerljivosti
2. sudsku zaštitu
3. naknadu štete
4. primarnu besplatnu pravnu pomoć u skladu sa zakonom, a može se odobriti i sekundarna besplatna pravna pomoć
5. emocionalnu podršku
6. drugu zaštitu predviđenu u postupcima propisanim posebnim zakonom.

Pojedina prava ostvaruju i povezana osoba, povjerljiva osoba i njen zamjenik.

Predviđeni su uvjeti za zaštitu prijavitelja nepravilnosti, bilo da je prijava od poznate osobe ili anonimna.

Detaljno je uređena prijava nepravilnosti (način zaprimanja prijave, njezin sadržaj, postupanje povjerljive osobe, obveze poslodavca prema povjerljivoj osobi, vođenju evidencije o prijavama), zatim postupak podnošenja prijave, postupanje povjerljive osobe i poslodavca, slučaj kada prijavu zaprimi nenadležna osoba, komunikacija s prijaviteljem nepravilnosti, uključujući rokove, te poduzimanje mjera ovisno o karakteru nepravilnosti.

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1) *(nastavak)*

Predmetnu politiku donijela je Uprava Društva te je objavljena na internoj web stranici i dostupna svim zaposlenicima bez naknade. Zaposlenici se s odredbama politike, uključujući zaštitu prijavitelja nepravilnosti, upoznaju prilikom zapošljavanja kroz uvodne edukacije o internim aktima Društva, dok su svi zaposlenici dužni postupati u skladu s njezinim odredbama. Za provedbu politike odgovorni su svi rukovoditelji Društva na čelu s Upravom. Tijekom izvještajnog razdoblja nisu provedeni zasebni specijalizirani treninzi usmjereni isključivo na zaštitu zviždača.

U svakom slučaju osim izravne prijave povjerljivoj osobi, svaka komunikacija zaposlenika prema poslodavcu se obrađuje, bilo da je zaprimljena na javno dostupne adrese elektroničke pošte Društva, poštansku adresu, putem Radničkog vijeća, usmenim ili pisanim putem. Prijave na sve navedene načine može podnijeti svatko bez ograničenja.

Osim postupaka za praćenje prijave zviždača u skladu s primjenjivim pravom kojim se prenosi Direktiva (EU) 2019/1937, te postupka predviđenih Etičkim kodeksom radi prijave sumnji u kršenje njegovih odredbi, Društvo nema dodatne postupke za brzo, neovisno i objektivno istraživanje incidenata u poslovnom ponašanju, uključujući slučajeve korupcije i podmićivanja.

Procedura o upravljanju i postupanju s propisanim informacijama

Procedurom o upravljanju i postupanju s propisanim informacijama formaliziran je način postupanja s propisanim informacijama te objava propisanih informacija, koje je Društvo kao izdavatelj čije su dionice uvrštene za trgovanje na uređenom tržištu Zagrebačke burze obvezno sastavljati i/ili dostavljati i/ili objavljivati prema važećim propisima, a sve s ciljem pisanog utvrđivanja učinkovitog procesa upravljanja i postupanja s propisanim informacijama, a sve radi poštivanja mjerodavnih propisa koji reguliraju postupanje s propisanim informacijama i sprječavanja zlouporabe tržišta.

Svi zaposlenici Društva, kao i druge osobe koje obavljaju poslove za Društvo, koji zbog prirode posla, funkcije koju obavljaju ili po drugoj osnovi imaju pristup propisanim informacijama koje se odnose na Društvo, a posebno osobe uvrštene na popis upućenih osoba Društva, dužni su se prilikom svakog postupanja koje na bilo koji način ima veze s propisanim informacijama pridržavati odredbi primjenjivih propisa. Propisana su zaduženja poslovnih segmenata u Društvu povezanih s objavom propisanih informacija te postupak usuglašavanja objave među njima.

Financijska izvješća objavljuju se u rokovima i sadržaju predviđenog važećim propisima.

Osobita se pažnja pridaje objavi povlaštenih informacija na način propisan primjenjivim propisima, gdje se procjenjuje da li se pojedina informacija koja se odnosi na Društvo smatra povlaštenom informacijom, uzimajući u obzir specifične okolnosti svakog pojedinog slučaja te odlučuje o postojanju obveze objave povlaštene informacije ili odgode njezine objave. Propisano je što se smatra povlaštenom informacijom, kada se može dogoditi njezina objava.

Posebno ažurno sastavlja se popis upućenih osoba koji se dostavlja nadležnom tijelu u propisanom sadržaju i rokovima. Osobe uključene u popis upućenih osoba obaviještene su o toj činjenici, a pristup popisu je ograničen na ovlaštene osobe.

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1) *(nastavak)*

Regulirane su i transakcije rukovoditelja u propisanom značenju, način obavještanja o pravima i obvezama te nastalim transakcijama, kao i daljnjem postupanju u objavi.

Sve propisane informacije za koje je propisana javna objava, objavljuju se putem medija, dostavom HANFA-i, dostavom u službeni registar propisanih informacija, dostavom Zagrebačkoj burzi te objavom na korporativnoj web stranici.

Osobe uključene u izradu propisane informacije osobe koje u obavljanju poslova za Društvo takvim informacijama redovito ili povremeno pristupaju, kao i sve osobe koje neovisno o načinu i osnovi dopiju u doticaj s propisanim informacijama, dužni su do njihove objave:

- poštivati povjerljivost dobivenih informacija,
- priopćavati takve informacije isključivo onim osobama koje sudjeluju u izradi propisanih informacija i/ili kojima su navedene informacije nužne za obavljanje posla u Društvu, a koje osobe će takve informacije držati povjerljivim.

Kršenje odredbi Procedure i/ili primjenjivih propisa predstavlja osobito tešku povredu obveza iz radnog odnosa.

Za provođenje procedure odgovorni su Ured Uprave, Sektor za financije, računovodstvo i kontroling, Uprava i Nadzorni odbor, sve ovisno o vrsti informacije. Politikom su formalizirana postupanja Društva prilikom objave propisanih informacija, te su s isto upoznati odgovorni rukovoditelji.

S obzirom na poslovni model, Korporativna kultura je uređena mnogim politikama na razini Društva, no ne postoji jedinstvena politika na razini Grupe.

Osposobljavanje o poslovnom ponašanju

Društvo nema politiku o osposobljavanju o poslovnom ponašanju, no sve politike objavljuje na način dostupan zaposlenicima koji su isto dužni primijeniti te potiče na primjenu i poštivanje propisa. Prilikom novog zapošljavanja provodi se upoznavanje sa pravilima koje je potrebno primijeniti u radu. Stručne službe dostupne su svim zaposlenicima za sva pitanja oko primjene politika i procedura u Društvu. Upoznavanje s relevantnim pravilima provodi se pri zapošljavanju, a stručne službe dostupne su zaposlenicima kontinuirano. Formalizirani program periodičnih edukacija o poslovnom ponašanju nije uspostavljen.

Mjere i resursi povezani s korporativnom kulturom

Nakon provedene revizije procesa procjene dvostruke značajnosti u 2025. godini, korporativna kultura potvrđena je kao značajna tema u okviru poslovnog ponašanja. Društvo trenutačno upravlja ovom temom kroz postojeće politike poslovnog ponašanja i uobičajene upravljačke procese, bez zasebno formaliziranog akcijskog plana.

Iako akcijski plan nije uspostavljen, korporativnom kulturom se upravlja putem svakodnevnih praksi koje uključuju internu komunikaciju o vrijednostima i kodeksu ponašanja, edukacije iz etičkog poslovanja i zaštite podataka, procese selekcije i uvođenja zaposlenika, sustav prijavljivanja nepravilnosti te povremena ispitivanja zadovoljstva zaposlenika. Ovi mehanizmi pokazali su se učinkovitima u održavanju željene kulture.

U narednim izvještajnim razdobljima planira se definirati strukturirani plan mjera i pripadajućih resursa, kako bi se dodatno ojačala sustavnost upravljanja i osigurala potpuna usklađenost s Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS).

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1) *(nastavak)*

Ciljne vrijednosti povezane s korporativnom kulturom

Tijekom 2025. godine Društvo nije definiralo kvantitativne ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem korporativnom kulturom i ne prati se efikasnost politika i mjera. Upravljanje se trenutačno provodi kroz primjenu postojećih politika i procedura poslovnog ponašanja.

U narednim izvještajnim razdobljima planira se razmotriti uspostava mjerljivih pokazatelja i ciljnih vrijednosti povezanih s korporativnom kulturom, u skladu s daljnjim razvojem sustava upravljanja i zahtjevima ESRS-a.

Društvo trenutačno ne objavljuje formaliziranu identifikaciju funkcija s najvećom izloženošću riziku od korupcije i podmićivanja. U narednim izvještajnim razdobljima planira se definirati i dokumentirati procjena rizičnih funkcija u okviru jačanja sustava upravljanja poslovnim ponašanjem.

Kibernetski napadi - *specifično za subjekt*

Politika informacijske sigurnosti

Društvo je usvojilo Politiku informacijske sigurnosti, krovni dokument kojim se uspostavio okvir za upravljanje informacijskom sigurnošću i koji služi kao temelj za uspješno upravljanje rizicima vezanim uz sigurnost podataka i informacija s ciljem očuvanja stabilnosti, sigurnosti i kontinuiteta poslovanja te zaštite informacijske imovine. Predmetnom politikom postavljena su osnovna načela informacijske sigurnosti i pravila rada za sve zaposlenike Društva, povezana Društva te treće strane koje rade s informacijskim sustavom Društva, dio su tog sustava ili na bilo koji drugi način pristupaju podacima i informacijama Društva. Dokument je dostupan svim dionicima na internim stranicama Društva. Također, tijekom obuke informacijske sigurnosti koju mora proći svaki zaposlenik nalazi se informacija kao i link na predmetnu politiku. Za provođenje politike odgovorna je Uprava Društva. Politika informacijske sigurnosti podliježe redovitom pregledu koju provodi voditelj informacijske sigurnosti (CISO), te predlaže eventualne promjene Upravi Društva. U sklopu procesa praćenja prati se usklađenost stanja informacijske sigurnosti s predmetnom politikom.

Tijekom 2025 usvojen je novi Pravilnik za korištenje informacijskog sustava, kojim su definirana jedinstvena i jasna pravila ponašanja za sve zaposlenike i vanjske suradnike. Time je osigurano da su obveze, dopuštena i zabranjena ponašanja jasno komunicirana, čime se smanjuje mogućnost zlouporaba, nesporazuma i sigurnosnih incidenata. Usvojenim pravilnikom se potvrđuje važnost pridržavanja pravila u zaštiti informacijskog sustava i podataka organizacije. Pravilnik se odnosi se na Društvo i sva povezana društva unutar Grupe koja koriste centralizirani informacijski sustav. Najviša razina odgovorna za provedbu Pravilnika o korištenju informacijskog sustava je Uprava Društva.

Dokument je dostupan svim dionicima na internim stranicama Društva. Također, tijekom obuke informacijske sigurnosti koju mora proći svaki zaposlenik nalazi se informacija kao i link na predmetni dokument. Prilikom usvajanja isti je bio obznanjen u mjesečnom newsletteru o informacijskoj sigurnosti.

Osnovni ciljevi sustava upravljanja informacijskom sigurnošću su zaštita informacija o gostima, navikama gostiju i uslugama koje su gostima pružene te zaštita povjerljivosti, integriteta i raspoloživosti poslovnih informacija.

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1) *(nastavak)*

Kako bi se zaštitilo od rizika kibernetičkih napada, Grupa poduzima određene mjere i aktivnosti:

- početkom 2020. godine uspostavljen je sigurnosni operativni sustav (Security Operational Centar - SOC) na razini cijelog Društva. SOC predstavlja centralizirani tim koji nadgleda, otkriva, analizira i reagira na sigurnosne prijetnje u informatičkim sustavima organizacije. Cilj je brzo otkrivanje i neutralizacija cyber prijetnji kako bi se zaštitili podaci i infrastruktura organizacije.
- početkom 2020. godine imenovan je voditelj informacijske sigurnosti (Chief Information Security Officer - CISO) koji djeluje na razini cijelog Društva. Odgovoran je za strategiju, upravljanje i zaštitu informacijske sigurnosti unutar organizacije. Njegova glavna uloga je osigurati zaštitu podataka, sustava i mreža od cyber prijetnji te usklađenost s regulativama i sigurnosnim standardima.
- provode se edukacije zaposlenika vezane uz informacijske sigurnosti. Edukacije su se počele provoditi krajem 2020. godine.

Svi zaposlenici koji koriste informacijski sustav pokriveni su edukacijama. Povećao se postotak djelatnika koji je prošao edukaciju za 6,77%. Voditelj informacijske sigurnosti izrađuje i objavljuje newslettere prema svim zaposlenicima po pitanju cyber sigurnosti kako bi se podigla svijest o rizicima i potencijalnim prijetnjama u cyber okruženju. Newsletter se dostavlja zaposlenicima najmanje jednom mjesečno, a u slučaju nove prijetnje i više. 2025 je dostavljeno 13 newslettera u odnosu na 12 prethodne godine – povećanje od 8%. Dodatno, provode se phishing kampanje, simulirani napadi koje organizacija provodi kako bi testirala koliko su zaposlenici otporni na ovu vrstu kibernetičkih napada u kojem zlonamjerni akter pokušava prevariti korisnika kako bi otkrio osjetljive informacije poput lozinki i pristupnih podataka sustava. Ovakve kampanje pomažu organizacijama da identificiraju sigurnosne slabosti i poboljšaju obranu od stvarnih cyber prijetnji.

CISO u koordinaciji s djelatnicima društva donosi Plan rada iz područja Informacijske sigurnosti. Plan se po potrebi tokom godine nadopunjuje. Po definiranim temama/područjima vezanim za informacijsku sigurnost prate se aktivnosti i stanje. Organiziraju se mjesečni Koordinacijski sastanci Security team-a na kojima se prati napredak i stanje po pojedinim temama.

S obzirom na poslovni model, Grupa nema jedinstvenu politiku niti mjere za suzbijanje kibernetičkih napada.

Specifično za Grupu - pokazatelji

Tijekom 2025. godine nije bilo incidenata sa iznimnim utjecajem na poslovanje gdje se pod "iznimnim utjecajem" smatra se događaj koji uzrokuje:

- potpuni gubitak ključne informacijske usluge,
- gubitak ili kompromitaciju podataka,
- neovlaštenu ekstrakciju podataka,
- značajnu financijsku ili reputacijsku štetu.

UPRAVLJAČKE INFORMACIJE - Poslovno ponašanje (G1) *(nastavak)*

Podaci o sigurnosnim incidentima prikupljaju se kroz centralizirani SIEM sustav kojim upravlja SOC na razini Grupe. Sustav automatski bilježi i kategorizira sve relevantne događaje. U slučaju nastanka incidenta, operativni timovi provode standardizirani postupak evidentiranja, klasifikacije i izvještavanja prema internom incident management procesu. Incidente evidentirane putem SOC-a i ostale incidente koje su identificirani bilježe se i u dodatnoj Evidenciji incidenata. Iako u 2025. godini nije bilo incidenata s iznimnim utjecajem, u slučaju pojavljivanja isti bi bili zabilježeni putem SIEM-a klasifikacije, evidenciji incidenata te dodatno dokumentirani kroz službeni zapisnik o incidentu.

Mjerenje pokazatelja nije potvrdilo vanjsko tijelo koje nije pružatelj jamstva.

Specifično za Grupu - ciljne vrijednosti

Efektivnost politika i sigurnosnih mjera prati se putem SOC izvješća, rezultata phishing simulacija, sigurnosnih edukacija, evidencije incidenata, internih provjera i praćenja adekvatnosti implementiranih tehnologija iz područja informacijske sigurnosti. Trenutna razina ambicije usmjerena je na osiguravanje nulte tolerancije prema incidentima s iznimnim utjecajem te kontinuirano smanjivanje površine napada. Ciljano je konstantno ulaganje u provjerene informatičke tehnologije koje minimiziraju rizike. U budućim razdobljima planira se formalizirati KPI-jeve poput ciljane stope uspješnosti phishing testova, stope incidenata po klasifikaciji, implementacije dodatnih provjerenih tehnologija iz područja informacijske sigurnosti, kako bi se dodatno ojačala strukturiranost upravljanja i osigurala usklađenost s Europskim standardima za izvještavanje o održivosti (ESRS).

PRILOZI - IRO - 2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni Izjavom o održivosti poduzeća IRO-2_01 IRO-2_02

Zahtjev za objavljivanje	Opis podatkovne točke	Propis EU	Stranica
ESRS 2 GOV-1	21(d) Rodna raznolikost u upravi	SFDR/BRR	33
ESRS GOV-1	21(e) Postotak članova uprave koji su neovisni	BRR	35
ESRS 2 GOV-4	30 Izjava o dužnoj pažnji	SFDR	40
ESRS 2 SBM-1	40(d) i Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s fosilnim gorivima	SFDR/P3/BRR	nije primjenjivo
ESRS 2 SBM-1	40(d) ii Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s proizvodnjom kemikalija	SFDR/BRR	nije primjenjivo
ESRS 2 SBM-1	40(d) iii Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s kontroverznim oružjem	SFDR/BRR	nije primjenjivo
ESRS 2 SBM-1	40(d) iv Sudjelovanje u aktivnostima povezanim s uzgojenom proizvodnjom duhana	BRR	nije primjenjivo
ESRS E1-1	14 Tranzicijski plan za postizanje klimatske neutralnosti do 2050.	EUCL	71
ESRS E1-1	16(g) Poduzeća isključena iz referentnih vrijednosti Pariškog sporazuma	P3/BRR	nije primjenjivo
ESRS E1-4	34 Ciljevi smanjenja emisija stakleničkih plinova	SFDR/P3/BRR	nije uspostavljeno
ESRS E1-5	38 Potrošnja energije iz fosilnih izvora raščlanjena prema izvorima (samo sektori koji znatno utječu na klimu)	SFDR	nije primjenjivo
ESRS E1-5	37 Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	SFDR	82
ESRS E1-5	40-43 Energetski intenzitet povezan s djelatnostima u sektorima koji znatno utječu na klimu	SFDR	nije primjenjivo
ESRS E1-6	44 Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 2 i ukupne emisije stakleničkih plinova	SFDR/P3/BRR	83
ESRS E1-6	53-56 Intenzitet bruto emisija stakleničkih plinova	SFDR/P3/BRR	nije primjenjivo
ESRS E1-7	56 Uklanjanje stakleničkih plinova uključujući kredite	EUCL	nije primjenjivo
ESRS E1-9	66 Izloženost referentnog portfelja fizičkim rizicima povezanim s klimatskim promjenama	BRR	nije primjenjivo
ESRS E1-9	66(a) Raščlamba novčanih iznosa prema akutnom i kroničnom fizičkom riziku	P3	nije primjenjivo
ESRS E1-9	66(c) Lokacija značajne imovine izložene značajnom fizičkom riziku	P3	nije primjenjivo
ESRS E1-9	67(c) Raščlamba knjigovodstvene vrijednosti nekretnina poduzeća prema razredima energetske učinkovitosti	P3	nije primjenjivo
ESRS E1-9	69 Stupanj izloženosti portfelja prilikama povezanim s klimatskim promjenama	BRR	nije primjenjivo
ESRS E2-4	28 Količina svake onečišćujuće tvari navedene u Prilogu II. Uredbe o E-PRTR-u ispuštene zrak, vodu i tlo	SFDR	nije značajno
ESRS E3-1	9 Vodni i morski resursi	SFDR	91
ESRS E3-1	13 Posebna politika	SFDR	92
ESRS E3-1	14 Održivi oceani i mora	SFDR	nije značajno
ESRS E3-4	28(c) Ukupna količina reciklirane i ponovno upotrijebljene vode	SFDR	nije uspostavljeno
ESRS E3-4	29 Ukupna potrošnja vode (m ³) po neto prihodu od vlastitog poslovanja	SFDR	94
ESRS 2 IRO1-E4	16(a) i Područja osjetljiva na bioraznolikost	SFDR	nije značajno
ESRS 2 IRO1-E4	16(b) Učinci na zemljište	SFDR	nije značajno
ESRS 2 IRO1-E4	16(c) Ugrožene vrste	SFDR	nije značajno
ESRS E4-2	24(b) Održive zemljišne/poljoprivredne prakse ili politike	SFDR	nije značajno
ESRS E4-2	24(c) Održive prakse ili politike za oceane/mora	SFDR	nije značajno
ESRS E4-2	24(d) Politike za rješavanje problema krčenja šuma	SFDR	nije značajno
ESRS E5-5	37(d) Nereciklirani otpad	SFDR	103
ESRS E5-5	39 Opasni otpad i radioaktivni otpad	SFDR	104
ESRS 2 SBM-3 -S1	14(f) Rizik od prisilnog rada	SFDR	nije značajno
ESRS 2 SBM-3-S1	14(g) Rizik od dječjeg rada	SFDR	nije značajno
ESRS S1-1	20 Obveze u području politike zaštite ljudskih prava	SFDR	nije uspostavljeno

PRILOZI - IRO - 2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni Izjavom o održivosti poduzeća (nastavak)

Zahtjev za objavljivanje	Opis podatkovne točke	Propis EU	Stranica	
ESRS S1-1	21	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama od 1 do 8 Međunarodne organizacije rada	BRR	nije uspostavljeno
ESRS S1-1	22	Postupci i mjere za sprječavanje trgovanja ljudima	SFDR	nije značajno
ESRS S1-1	23	Politika sprječavanja nezgoda na radu ili sustav upravljanja	SFDR	nije značajno
ESRS S1-3	32(c)	Mehanizam za rješavanje pritužbi	SFDR	113
ESRS S1-14	88(b), (c)	Broj smrtnih slučajeva te broj i stopa nezgoda na radu	SFDR/BRR	nije značajno
ESRS S1-14	88(e)	Broj dana izgubljenih zbog ozljeda, nezgoda, smrtnih slučajeva ili bolesti	SFDR	nije značajno
ESRS S1-16	97(a)	Neusklađena razlika u plaćama na temelju spola	SFDR/BRR	nije značajno
ESRS S1-16	97(b)	Razlika između plaće direktora i ostalih zaposlenika	SFDR	nije značajno
ESRS S1-17	103(a)	Slučajevi diskriminacije	SFDR	nije značajno
ESRS S1-17	104(a)	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima te smjernica OECD-a	SFDR/BRR	120
ESRS 2 SBM3-S2	11(b)	Visoki rizik od dječjeg rada ili prisilnog rada u lancu vrijednosti	SFDR	nije značajno
ESRS S2-1	17	Obveze u području politike zaštite ljudskih prava	SFDR	nije uspostavljeno
ESRS S2-1	18	Politike koje se odnose na radnike u lancu vrijednosti	SFDR	nije značajno
ESRS S2-1	19	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima prema smjernicama OECD-a	SFDR/BRR	nije značajno
ESRS S2-1	19	Politike dužne pažnje o pitanjima obuhvaćenima temeljnim konvencijama Međunarodne organizacije rada	BRR	nije uspostavljeno
ESRS S2-4	36	Pitanja ljudskih prava i incidenti povezani s višim i nižim razinama lanca vrijednosti	SFDR	nije značajno
ESRS S3-1	16	Obveze u području politike zaštite ljudskih prava	SFDR	nije uspostavljeno
ESRS S3-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima, načela ILO-a i smjernica OECD-a	SFDR/BRR	nije značajno
ESRS S3-4	36	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	SFDR	nije značajno
ESRS S4-1	16	Politike koje se odnose na potrošače i krajnje korisnike	SFDR	123
ESRS S4-1	17	Nepridržavanje UN-ovih vodećih načela o poslovanju i ljudskim pravima prema smjernicama OECD-a	SFDR/BRR	123
ESRS S4-4	35	Pitanja i incidenti povezani s ljudskim pravima	SFDR	126
ESRS G1-1	10(b)	Konvencija Ujedinjenih naroda protiv korupcije	SFDR	nije značajno
ESRS G1-1	10(d)	Zaštita prijavitelja nepravilnosti	SFDR	136
ESRS G1-4	24(a)	Novčane kazne zbog kršenja propisa o suzbijanju korupcije i podmićivanja	SFDR/BRR	nije značajno
ESRS G1-4	24(b)	Standardi suzbijanja korupcije i podmićivanja	SFDR	nije značajno

SFDR (eng. Sustainable Finance Disclosures Regulation) - Uredba o objavljivanju informacija o održivom financiranju

BRR (eng. Climate Benchmark Standards Regulation) - Uredba EU o referentnim vrijednostima klimatske tranzicije

P3 EBA (eng. Pillar 3 disclosure requirements) - Zahtjevi Europskog nadzornog tijela za bankarstvo (EBA) za objavljivanje informacija u skladu s trećim stupom

EUCL (eng. EU Climate Law) - Europski zakon o klimi

PRILOZI - IRO - 2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni Izjavom o održivosti poduzeća (nastavak)

ESRS standard	Naziv standarda	Zahtjev za objavljivanje	Stranica
ESRS 2	Opće objave	BP - 1 - Opća osnova za sastavljanje izjave o održivosti	30
		BP - 2 - Objave u posebnim okolnostima	31-33
		GOV - 1 - Uloga administrativnih, nadzornih i upravljačkih tijela	33-37
		GOV - 2 - Informacije koje se dostavljaju administrativnim, upravljačkim i nadzornim tijelima poduzeća i čimbenici održivosti kojima se bave ta tijela	38
		GOV - 3 - Uključivanje rezultata u području održivosti u programe poticaja	38-39
		GOV - 4 - Izvještaj o dužnoj pažnji	40
		GOV - 5 - Upravljanje rizicima i unutarnje kontrole izvještavanja o održivosti	41
		SBM - 1 - Strategija, poslovni model i lanac vrijednosti	42-43
		SBM - 2 - Interesi i stajališta dionika	43-47
		SBM - 3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	47-49
		IRO - 1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika	50-57
IRO - 2 - Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni izjavom o održivosti poduzeća	57, 142		
ESRS E1	Klimatske promjene	E1 - 1 - Tranzicijski plan za ublažavanje klimatskih promjena	69
		ESRS 2 SBM - 3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	69-74
		ESRS 2 IRO - 1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s klimatskim promjenama	74-77
		E1 - 2 - Politike povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	78
		E1 - 3 - Mjere i resursi povezani s klimatskim politikama	78-80
		E1 - 4 - Ciljne vrijednosti povezane s ublažavanjem klimatskih promjena i prilagodbom tim promjenama	81
		E1 - 5 - Potrošnja energije i kombinacija izvora energije	82
		E1 - 6 - Bruto emisije stakleničkih plinova iz opsega 1,2 i 3 i ukupne emisije stakleničkih plinova	83-91
E1 - 9 - Očekivane financijske posljedice značajnih fizičkih i tranzicijskih rizika te potencijalnih prilika povezanih s klimom	izuzeće		
ESRS E3	Vodni i morski resursi	ESRS 2 SBM - 3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	91
		ESRS 2 IRO - 1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s vodom i morskim resursima	92
		E3 - 1 - Politike donesene radi upravljanja značajnim čimbenicima održivosti	92
		E3 - 2 - Mjere i resursi povezani s vodom i morskim resursima	93
		E3 - 3 - Ciljne vrijednosti povezane s vodnim i morskim resursima	93-94
		E3 - 4 - Potrošnja vode	94
E3 - 5 - Očekivane financijske posljedice značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s vodnim i morskim resursima	izuzeće		
ESRS E4	Bioraznolikost i ekosustavi	ESRS 2 SBM - 3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	95-96
		ESRS 2 IRO - 1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s bioraznolikošću i ekosustavima	96-99

PRILOZI - IRO - 2 Zahtjevi za objavljivanje u ESRS-u obuhvaćeni Izjavom o održivosti poduzeća (nastavak)

ESRS standard	Naziv standarda	Zahtjev za objavljivanje	Stranica
ESRS E5	Korištenje resursa i kružno gospodarstvo	ESRS 2 SBM - 3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	100
		ESRS 2 IRO - 1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	101
		E5 - 1 - Politike donesene radi upravljanja značajnim čimbenicima održivosti	101
		E5 - 2 - Mjere i resursi povezani s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	101-102
		E5 - 3 - Ciljne vrijednosti povezane s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	102
		E5 - 5 - Odljev resursa	103
ESRS S1	Vlastita radna snaga	E5 - 6 - Očekivane financijske posljedice učinaka, rizika i prilika povezanih s korištenjem resursa i kružnim gospodarstvom	izuzeće
		ESRS 2 SBM - 2 - Interesi i stajališta dionika	105
		ESRS 2 SBM - 3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	105-109
		S1 - 1 - Politike povezane s vlastitom radnom snagom	109-111
		S1 - 2 - Postupci za suradnju s vlastitom radnom snagom i predstavnicima radnika u vezi s učincima	111-113
		S1 - 3 - Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima vlastiti radnici mogu izraziti zabrinutost	113-114
		S1 - 4 - Poduzimanje mjera za značajne učinke na vlastitu radnu snagu, pristupi ublažavanju značajnih rizika i ostvarivanje značajnih prilika povezanih s vlastitom radnom snagom te djelotvornost tih mjera	114-118
		S1 - 5 - Ciljne vrijednosti povezane s upravljanjem značajnim negativnim učincima, poticanjem pozitivnih učinaka i upravljanjem značajnim rizicima i prilikama	118
		S1 - 6 - Obilježja zaposlenika poduzeća	118-120
		S1 - 7 - Obilježja radnika poduzeća koji nisu u radnom odnosu	Izuzeće
		S1 - 11 - Socijalna zaštita	Izuzeće
ESRS S4	Potrošači i krajnji korisnici	S1 - 13 - Pokazatelji osposobljavanja i razvoja vještina	Izuzeće
		S1 - 17 - Slučajevi, pritužbe te ozbiljni učinci povezani s ljudskim pravima	120
		ESRS 2 SBM - 2 - Interesi i stajališta dionika	121-122
		ESRS 2 SBM - 3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	122-123
		S4 - 1 - Politike za potrošače i krajnje korisnike	123-124
ESRS S4	Potrošači i krajnji korisnici	S4 - 2 - Postupci za suradnju s potrošačima i krajnjim korisnicima u vezi s učincima	124-125
		S4 - 3 - Postupci za sanaciju negativnih učinaka i kanali kojima potrošači i krajnji korisnici mogu izraziti zabrinutost	125
ESRS S4	Potrošači i krajnji korisnici	S4 - 4 - Poduzimanje mjera ostvarivanje značajnih prilika povezanih s potrošačima i krajnjim korisnicima te djelotvornost tih mjera	126-127
		S4 - 5 - Ciljne vrijednosti za upravljanje značajnim negativnim učincima, poticanje pozitivnih učinaka i upravljanje značajnim rizicima i prilikama	127-128
ESRS G1	Poslovno ponašanje	ESRS 2 SBM - 3 - Značajni učinci, rizici i prilike te njihova interakcija sa strategijom i poslovnim modelom	129-130
		ESRS 2 IRO - 1 - Opis postupaka za utvrđivanje i procjenu značajnih učinaka, rizika i prilika povezanih s poslovnim ponašanjem	130-131
		G1 - 1 - Politike poslovnog ponašanja i korporativna kultura	131-133

PRILOZI (nastavak)

Izvori za izračun emisija stakleničkih plinova iz opsega 1, 2 i 3

1. World Meteorological Organization. State on the Global Climate, 2024, WMO-No. 1368, Geneva, Switzerland, 2025
2. Summary for Policymakers, In: Climate Change 2023: Synthesis Report, Contribution of Working Groups I, II and III to the Sixth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC, Switzerland, 2023
3. Council of the European Union. Submission to the UNFCCC on behalf of the European Union and its Member States on the update of the nationally determined contribution of the European Union and its Member States. 2020
4. European Commission. The European Green Deal – Communication from the Commission to the European Parliament, the European Council, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, COM(2019) 640, 2019
5. GHG Protocol Corporate. A Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition). World Resources Institute and World Business Council for Sustainable Development, USA, 2004
6. Web stranica Plave Lagune: <https://biz.plavalaguna.hr/hr/o-nama>
7. Direktiva (EU) 2022/2464 Europskog parlamenta i Vijeća od 14. prosinca 2022. o izmjeni uredbe (EU) br. 537/2014, direktive 2004/109/EZ, direktive 2006/43/EZ i direktive 2013/34/EU u pogledu korporativnog izvješćivanja o održivosti
8. Scope 2 Guidance, An amendment to the GHG Protocol Corporate Standard, World Resources Institute, USA, 2015
9. GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard, Supplement to the GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard, World Resources Institute and World Business Council for Sustainable Development, USA, 2011
10. Technical Guidance for Calculating Scope 3 Emissions, Supplement to the Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting & Reporting Standard, World Resources Institute and World Business Council for Sustainable Development, USA, 2013
11. Energetski institut Hrvoje Požar. Energija u Hrvatskoj, 2024. godina. Ministarstvo gospodarstva. Zagreb, 2025.
12. CDP Technical Note: Conversion of fuel data to MWh, 2025
13. Pravilnik o sustavu za praćenje, mjerenje i verifikaciju ušteda energije (NN 98/2021)
14. Intergovernmental Panel on Climate Change. 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2: Energy. WMO, UNEP. Hayama, Japan, 2006
15. Ministarstvo zaštite okoliša i zelene tranzicije. Hrvatska baza faktora emisije (ažurirana 2024.), <https://mzozt.gov.hr/o-ministarstvu-1065/djelokrug/uprava-za-klimatsku-tranziciju-1879/uglijicni-otisak/8960>
16. AIB: European Residual Mixes, Results of the calculation of Residual Mixes for the calendar year 2024, Version 1.0. 2025
17. ADEME. Francuska baza faktora emisije Base_Carbone_V23.4.excel, <https://www.data.gouv.fr/fr/datasets/base-carbone-complete-de-lademe-en-francais-v17-0/>
18. ADEME. Francuska baza faktora emisije: Bilan Carbone model - emission factors, Bilan_Carbone_V7.4_Climfoot in English (xlsx), <https://www.climfoot-project.eu/en/bilan-carbone%C2%AE-clim%E2%80%99foot-tool>
19. DEFRA (2025). UK baza faktora emisije, <https://www.gov.uk/government/publications/greenhouse-gas-reporting-conversion-factors-2025>
20. DEFRA (2025). Supply chain emission factors - Land transport services, <https://carbonsaver.org/tools/carbon-factors-database.php>
21. Intergovernmental Panel on Climate Change. IPCC Good Practice Guidance and Uncertainty Management in National Greenhouse Gas Inventories. WMO, UNEP. Kanagawa, Japan, 2001

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Sukladno odredbama članka 272.p Zakona o trgovačkim društvima, te članku 22. Zakona o računovodstvu, Uprava Društva izjavljuje da dobrovoljno primjenjuje Kodeks korporativnog upravljanja (u daljnjem tekstu Kodeks) kojeg su zajedno izradile Hrvatska agencija za nadzor financijskih usluga (HANFA) i Zagrebačka burza 2024. godine, te neprestano radi na prilagodbi usklađivanja svojih akata i postupanja s istim u mjeri u kojoj je to primjenjivo. Sukladno važećim propisima, Upitnik o usklađenosti za razdoblje na koje se odnose godišnji financijski izvještaji se po suglasnosti Nadzornog odbora dostavlja i objavljuje na način propisan Pravilima Zagrebačke burze, dok se Upitnik o praksama upravljanja za isto razdoblje, nakon suglasnosti Nadzornog odbora Društva, dostavlja HANFA-i. Isti odražavaju stanje i praksu korporativnog upravljanja u Društvu s obrazloženjima određenih odstupanja od preporuka sadržanih u Kodeksu, te su, osim na stranicama Zagrebačke burze, dostupni i na korporativnoj internetskoj stranici Društva. Društvo će objavu i dostavu oba upitnika ispuniti prema predviđenim rokovima.

Uprava i Nadzorni odbor ulažu permanentne napore u cilju uspostavljanja adekvatnog i transparentnog sustava korporativnog upravljanja i dužnu pažnju pridaju efikasnom sustavu odgovornosti i upravljanju rizicima. Tijekom 2025. godine uvedena je samostalna funkcija unutarnje revizije koja je započela procese unutarnje kontrole, te tijekom godine nisu identificirani značajni propusti niti identificirani dodatni značajni rizici.

U 2025. godini Društvo nije postavilo ciljeve za sudjelovanje pripadnika podzastupljenog spola u Upravi. Uprava se sastoji od dva muškarca (66,66%) te jedne žene (33,33%). Nadzorni se odbor sastoji od muškaraca (100%). U Društvu nije ostvarena uravnotežena zastupljenost žena i muškaraca u nadzornom odboru, te će Nadzorni odbor u skladu sa zakonskim odredbama predvidjeti posebna pravila za odabir članova Nadzornog odbora, koja imaju osigurati da se tijekom čitavog postupka odabira kandidata i njegova predlaganja za izbor primjenjuju jasni, neutralni i nedvosmisleni kriteriji koji sprječavaju diskriminaciju i omogućuju odabir kandidata na temelju objektivno procjenjivih kvalifikacija. Tromjesečne, polugodišnje i godišnje financijske izvještaje Društvo javno objavljuje i na vlastitoj internetskoj stranici biz.plavalaguna.hr, a na spomenutom mediju javno je dostupna sva dokumentacija u svezi održavanja Glavne skupštine.

Društvo primjenjuje pravila o primjeni računovodstvene politike, a kojim pravilima su uređena primjena postupka i tehnika u iskazivanju imovine, obveza, glavnice, prihoda, rashoda i financijskog rezultata Društva u temeljnim financijskim izvještajima. Opis osnovnih obilježja upravljanja rizicima te podaci o imateljima dionica na dan 31. prosinca 2025. godine sadržani su u ovom Godišnjem izvješću. Temeljni kapital Društva iznosi 191.646.191,00 eura i isti je podijeljen na 2.197.772 redovne dionice bez nominalne vrijednosti i 420.000 povlaštenih dionica nominalne vrijednosti 33,00 eura. U razdoblju od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025. godine Društvo nije stjecalo niti otpuštalo vlastite dionice. Na dan 31.prosinca 2025. godine Društvo drži 2.346 vlastitih dionica, što čini 0,099% temeljnog kapitala.

IZJAVA O PRIMJENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA *(nastavak)*

Prvih deset dioničara Društva redovne dionice PLAG-R-A na dan 31. prosinca 2025. jesu:

R.br.	Vlasnik/nositelj računa/ suovlaštenik/imatelj VP	Broj dionica	Udio (%)
1.	PRIVREDNA BANKA ZAGREB D.D. (02535697732)/ADRIATIC INVESTMENT GROUP (05210076578	1.851.352	84,24
2.	OTP BANKA D.D. (52508873833)/AZ OMF KATEGORIJE B (59318506371)	93.793	4,27
3.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D. (23057039320)/PBZ CO OMF - KATEGORIJA B (99318944138)	18.298	0,83
4.	BOGDANOVIĆ ZORAN (67789051313)	17.031	0,77
5.	OTP BANKA D.D. (52508873833)/ERSTE PLAVI OMF KATEGORIJE B (37688683890)	16.919	0,77
6.	ZAGREBAČKA BANKA D.D. (92963223473)/AZ PROFIT OTVORENI DOBROVOLJNI MIROVINSKI FOND (22134623145)	9.829	0,45
7.	ERSTE & STEIERMARKISCHE BANK D.D. (23057039320)/PBZ CO OMF - KATEGORIJA A (94002620905)	9.183	0,42
8.	PRIVREDNA BANKA ZAGREB D.D. (02535697732)	8.445	0,38
9.	OTP BANKA D.D. (52508873833)/ERSTE PLAVI OMF KATEGORIJE A (29597039090)	5.997	0,27
10.	OTP BANKA D.D. (52508873833)/OTP INDEKSNI FOND - OIF S JAVNOM PONUDOM (85535430386)	5.474	0,25

Društvo kotira na Redovnom tržištu Zagrebačke burze te je posvećeno i transparentno komunicira sa investicijskom zajednicom.

Pravo glasa dioničara Društva nije ograničeno na određeni postotak ili broj glasova niti postoje vremenska ograničenja za ostvarivanje prava glasa, osim u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima u smislu prijave sudjelovanja na Glavnoj skupštini. Svaka redovna dionica daje pravo na jedan glas na Glavnoj skupštini.

Društvo je 2002. godine izdalo povlaštene dionice, koje ne daju pravo na glasovanje na Glavnoj skupštini, osim pod uvjetima predviđenim Zakonom o trgovačkim društvima. Sve povlaštene dionice u vlasništvu su jednog dioničara:

Vlasnik/nositelj računa/ suovlaštenik/imatelj VP	Broj dionica	Udio (%)
PRIVREDNA BANKA ZAGREB D.D. (02535697732)/ADRIATIC INVESTMENT GROUP (05210076578)	420.000	100,0

Društvo može stjecati vlastite dionice sukladno članku 233. Zakona o trgovačkim društvima, a na temelju ovlasti Glavne skupštine. Trenutno Upravi Društva nije dana ovlast za stjecanje vlastitih dionica.

Dopuna i izmjena Statuta Društva regulirana je na način propisan zakonom, a što je sadržano u Statutu.

Izvješće neovisnog revizora

Dioničarima društva Plava laguna d.d.

Izvješće o reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja

Naše mišljenje

Prema našem mišljenju, nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, nekonsolidirani i konsolidirani financijski položaj društva Plava laguna d.d. („Društvo”) i njegovih ovisnih društava (zajedno - „Grupa”) na dan 31. prosinca 2025. godine i nekonsolidiranu i konsolidiranu financijsku uspješnost i nekonsolidirane i konsolidirane novčane tokove Društva i Grupe za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji.

Naše mišljenje je usklađeno s našim dodatnim izvještajem Revizijskom odboru od 24. travnja 2026. godine.

Što smo revidirali

Nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji Društva i Grupe obuhvaćaju:

- nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu završenu 31. prosinca 2025.
- nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025.
- nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o promjenama kapitala za tada završenu godinu
- nekonsolidirani i konsolidirani izvještaj o novčanim tokovima za tada završenu godinu i
- bilješke uz nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje, koje sadrže značajne informacije o računovodstvenim politikama i ostale objašnjavajuće informacije.

Osnova za mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljnije opisane u našem izvješću u odjeljku o Odgovornostima revizora za reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja.

Uvjereni smo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da pružaju odgovarajuću osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

PricewaterhouseCoopers d.o.o., Heinzelova 70, 10000 Zagreb, Hrvatska
T: +385 1 632 8888, F: +385 1 6111 556

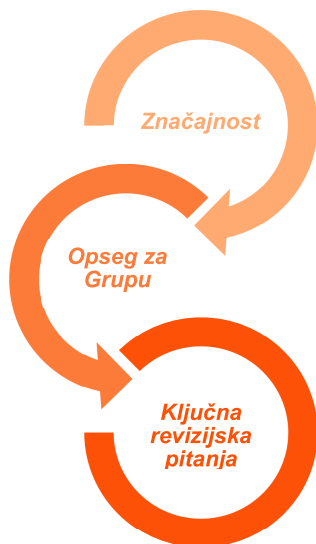
Neovisnost

Neovisni smo od Društva i Grupe u skladu s etičkim zahtjevima propisanim Uredbom (EU) br. 537/2014 koji su primjenjivi na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa, etičkim zahtjevima propisanim Zakonom o reviziji koji su primjenjivi na revizije financijskih izvještaja u Republici Hrvatskoj te Međunarodnim kodeksom etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe (Kodeks), koji se primjenjuje na revizije financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa. Također smo ispunili naše ostale etičke odgovornosti u skladu s etičkim zahtjevima propisanim Uredbom (EU) br. 537/2014, Zakonom o reviziji i Kodeksom.

Prema našim najboljim saznanjima i uvjerenju, izjavljujemo da nismo pružili nerevizijske usluge koje su zabranjene člankom 5(1) Uredbe (EU) br. 537/2014, te nadalje, da Društvu i njegovim kontroliranim subjektima nismo pružili nikakve nerevizijske usluge u razdoblju od 1. siječnja 2025. do datuma izdavanja ovog izvješća.

Naš pristup reviziji

Pregled



- Značajnost za financijske izvještaje Društva kao cjeline: 4,3 milijuna eura, što predstavlja 8% dobiti prije oporezivanja.
 - Značajnost za financijske izvještaje Grupe kao cjeline: 4,3 milijuna eura, što predstavlja 8% dobiti prije oporezivanja.
-
- Proveli smo revizijske postupke nad 3 izvještajne komponente u Hrvatskoj.
 - Grupni revizijski tim posjetio je sljedeće lokacije – Poreč i Cavtat, Hrvatska.
 - Opseg naše revizije obuhvatio je 100% prihoda od prodaje Grupe i 100% apsolutne vrijednosti dobiti prije poreza Grupe.
-
- Nadoknativa vrijednost nekretnina postrojenja i opreme

Oblikovali smo našu reviziju utvrđujući značajnost i procjenjujući rizike značajnog pogrešnog prikazivanja u nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima. Konkretno, razmatrali smo područja subjektivnih procjena uprave; na primjer, značajne računovodstvene procjene koje uključuju pretpostavke i uzimaju u obzir buduće događaje koji su inherentno neizvjesni. Kao i u svim našim revizijama, također smo obavili postupke povezane sa zaobilaženjem internih kontrola od strane uprave, uključujući između ostalog i analizu o tome postoje li dokazi koji bi upućivali na pristranost koja predstavlja rizik značajne pogreške kao posljedicu prijevare.

Značajnost

Na opseg naše revizije utjecala je naša primjena značajnosti. Revizija je oblikovana kako bi se moglo steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji bez značajnog pogrešnog prikaza. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške. Smatraju se značajnima ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donesene na osnovi tih nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja.

Na temelju naše profesionalne prosudbe utvrdili smo određene kvantitativne pragove značajnosti, uključujući značajnost za nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje kao cjeline, kako je prikazano u tablici u nastavku. Oni su nam, zajedno s kvalitativnim razmatranjima, pomogli u određivanju opsega revizije, vrste, vremenskog rasporeda i obujma naših revizijskih postupaka, kao i utvrđivanju utjecaja pogrešnog prikazivanja, ako postoji, pojedinačno i u zbroju na nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje kao cjeline.

Značajnost za financijske izvještaje	Društvo: 4,3 milijuna eura
Društva i Grupe kao cjeline	Grupa: 4,3 milijuna eura
Kako smo je utvrdili	Društvo: 8 % dobiti prije poreza Grupa: 8% dobiti prije poreza
Objasnenje za korišteno odabrano mjerilo	Za mjerilo smo odabrali dobit prije poreza jer smatramo da je to mjerilo na temelju kojeg korisnici financijskih izvještaja i dioničari mjere uspješnost poslovanja Društva i Grupe, a ujedno je i općeprihvaćeno mjerilo. Odabrali smo 8% što je u skladu s kvantitativnom razinom značajnosti društava koja su orijentirana na ostvarenje dobiti

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Ključno revizijsko pitanje

Nadoknadiva vrijednost nekretnina postrojenja i opreme

Vidjeti bilješku 3 (Značajne informacije o računovodstvenim politikama), bilješku 5 (Ključne računovodstvene procjene) i bilješku 15 (Nekretnine, postrojenja i oprema)

Na dan 31. prosinca 2025. godine, Društvo i Grupa iskazuju nekretnine, postrojenja i opremu po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti u iznosu od 348 milijuna eura za Društvo te 404 milijuna eura za Grupu.

Uprava godišnje procjenjuje postoje li indikatori umanjenja vrijednosti imovine. Uprava razmatra svaki hotel, turistički resort, kamp, apartmansko naselje i marinu kao zasebnu jedinicu generiranja novca (eng.: „cash generating unit“, „CGU“). Kao dio analize umanjenja vrijednosti, Društvo i Grupa analiziraju stvarne rezultate za svaki CGU kako bi zaključili postoje li indikatori umanjenje vrijednosti nekretnina. Kada se identificiraju indikatori umanjenja vrijednosti, procjenjuje se nadoknadiva vrijednost svakog zasebnog CGU te se, ukoliko je potrebno, priznaje umanjenje vrijednosti.

Usmjerili smo pozornost na ovo područje zbog mogućih značajnih učinaka na nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje ukoliko se indikatori umanjenja vrijednosti ne identificiraju pravovremeno.

Kako smo revidirali ključno revizijsko pitanje

Stekli smo razumijevanje računovodstvenih politika vezanih uz mjerenje nekretnina, postrojenja i opreme.

Kako bismo procijenili postoje li indikatori umanjenja vrijednosti, proveli smo sljedeće postupke:

- Pregledali smo proces kreiranja internih izvješća koja koristi Uprava za utvrđivanje postojanja indikatora umanjenja vrijednosti.
- Pregledali smo interna izvješća Društva i Grupe koja sadrže pregled ostvarene dobiti prije kamata, poreza i amortizacije („EBITDA“) za svaki CGU. Za svaki CGU usporedili smo EBITDA-u ostvarenu u 2025. godini s planom za 2025. i EBITDA-om ostvarenom u 2024. godini.
- Proveli smo test detalja na uzorku kako bismo potvrdili da su prihodi i troškovi ispravno dodijeljeni svakom CGU.
- Uskladili smo EBITDA-u svakog CGU s ukupnom EBITDA-om Društva i Grupe.
- Razmotrili smo vanjske čimbenike koji su mogli utjecati na indikatore umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme, poput rezultata turističke sezone i najava za sljedeću sezonu od strane Državnog zavoda za statistiku, Hrvatske turističke zajednice i Ministarstva turizma.

Provjerili smo relevantne objave u nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima.

Kako smo odredili opseg revizije Grupe

Prilagodili smo opseg revizije kako bismo obavili dostatnu razinu posla koja nam omogućava izražavanje mišljenja o konsolidiranim financijskim izvještajima kao cjelini, uzimajući u obzir strukturu Grupe, računovodstvene procese i kontrole te djelatnost u kojoj Grupa posluje.

Konsolidirani financijski izvještaji predstavljaju konsolidaciju Društva i njegova tri ovisna društva. Proveli smo reviziju punog opsega za Društvo i jedno ovisno društvo, dok smo za jedno ovisno društvo proveli revizijske postupke na pojedinim linijama financijskih izvještaja, temeljene na našim razinama značajnosti i procjeni rizika. Posljednje ovisno društvo je neznačajno za konsolidirane financijske izvještaje i nad njime nismo provodili revizijske postupke. Također smo proveli dodatne postupke na razini Grupe, uključujući testiranje konsolidacijskih knjiženja i eliminacija međusobnih transakcija.

Izveštavanje o ostalim informacijama, uključujući Izveštaj posloводства i Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izveštaj posloводства (koji obuhvaća Izveštaj o održivosti), Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i ostale informacije obuhvaćene Godišnjim izvještajem, ali ne uključuju nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje i naše izvješće revizora o njima.

Naše mišljenje o nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima ne obuhvaća ostale informacije, uključujući Izveštaj posloводства i Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja.

U vezi s našom revizijom nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati gore navedene ostale informacije, te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno proturječne nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se na neki drugi način čini da su značajno pogrešno prikazane.

U pogledu Izveštaja posloводства (isključujući izvještavanje o održivosti) i Izveštaja o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, obavili smo također postupke propisane odredbama Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske. Ti postupci obuhvaćaju provjeru je li Izveštaj posloводства (isključujući izvještavanje o održivosti) sastavljen u skladu s člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu te uključuje li Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja informacije definirane u člancima 22. i 25. Zakona o računovodstvu.

Na temelju posla koji smo obavili tijekom revizije, prema našem mišljenju:

- informacije u Izveštaju posloводства i Izveštaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja za financijsku godinu za koju su sastavljeni nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji usklađene su, u svim značajnim odrednicama, s nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima
- Izveštaj posloводства (isključujući izvještavanje o održivosti) sastavljen je u skladu s člancima 22. i 24. Zakona o računovodstvu.
- Izveštaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja uključuje informacije definirane u člancima 22. i 25. Zakona o računovodstvu.

Nadalje, na temelju poznavanja i razumijevanja poslovanja Društva i Grupe i njihovog okruženja stečenog u okviru revizije, od nas se zahtijeva da izvijestimo ako zaključimo da postoje značajni pogrešni prikazi u Izveštaju posloводства (isključujući Izveštaj o održivosti), Izveštaju o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i ostalim informacijama sadržanima u Godišnjem izvještaju. U tom smislu nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornosti uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje i fer prikaz nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji i za one interne kontrole za koje uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja, uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva i Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem, za objavljivanje okolnosti povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem ako je to primjenjivo te za korištenje računovodstvene osnove utemeljene na vremenski neograničenom poslovanju, osim ako uprava namjerava likvidirati Društvo i Grupi ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva i Grupe.

Odgovornosti revizora za reviziju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške i izdati izvješće revizora koje uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije jamstvo da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kad ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške i smatraju se značajnima ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbroju, utječu na ekonomske odluke korisnika donesene na osnovi tih nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Također:

- Prepoznavamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja, uslijed prijevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bismo osigurali osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prijevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prijevare može uključivati tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.

- Stećemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo osmislili revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva i Grupe.
- Ocjenjujemo primjerenost primijenjenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena koje donosi uprava i s njima povezanih objava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi uprava i, na temelju pribavljenih revizijskih dokaza, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu izazvati značajnu sumnju u sposobnost Društva i Grupe da nastave s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvješću revizora na povezane objave u nekonsolidiranim i konsolidiranim financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvješća revizora. Međutim, budući događaji ili okolnosti mogu dovesti do prekida vremenski neograničenog poslovanja Društva i Grupe.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima se temelje na način kojim se postiže fer prezentacija.
- Planiramo i obavljammo grupnu reviziju kako bismo prikupili dostatne primjerene revizijske dokaze povezane s financijskim informacijama subjekata ili poslovnih jedinica unutar Grupe kao osnovu za formiranje mišljenja o konsolidiranim financijskim izvještajima. Odgovorni smo za usmjeravanje, nadzor i pregled revizijskog rada obavljenog u svrhu grupne revizije. Isključivo smo mi odgovorni za naše izvješće revizora.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor, među ostalim pitanjima, o planiranom djelokrugu i vremenskom rasporedu revizije te važnim revizijskim nalazima, uključujući značajne nedostatke u internim kontrolama ako su otkriveni tijekom naše revizije.

Također dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s neovisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o radnjama poduzetim u svrhu uklanjanja prijetnji ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga predstavljaju ključna revizijska pitanja. Navedena pitanja opisujemo u našem izvješću revizora, osim ako zakon ili regulativa sprječava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba priopćiti u našem izvješću jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice priopćavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takve objave.

Izvešće o ostalim zakonskim i regulatornim zahtjevima

Izvešće o usklađenosti formata nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja sa zahtjevima Uredbe o europskom jedinstvenom elektroničkom formatu („ESEF”)

Na temelju našeg ugovora, Uprava Društva angažirala nas je za provođenje angažmana s izražavanjem razumnog uvjerenja za provjeru usklađenosti prezentacije nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja Društva i Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., a koji su sadržani u priloženoj elektroničkoj datoteci plavalaguna-2025-12-31-1-hr s primjenjivim zahtjevima za prezentaciju („financijski izvještaji u ESEF formatu”).

Opis predmeta ispitivanja i primjenjivi kriteriji

Uprava Društva sastavila je financijske izvještaje u ESEF formatu u skladu sa zahtjevima članka 462. stavka 5. Zakona o tržištu kapitala (Narodne novine, br. 65/18, 17/20, 83/21, 151/22, 85/24 i 126/25) („Zakon o tržištu kapitala”) i s Delegiranom uredbom Komisije (EU) 2018/815 od 17. prosinca 2018. o dopuni Direktive 2004/109/EZ Europskog parlamenta i Vijeća u pogledu regulatornih tehničkih standarda za specifikaciju jednog elektroničkog formata za izvještavanje („Uredba o ESEF-u”).

Primjenjivi zahtjevi za sastavljanje financijskih izvještaja u ESEF formatu utvrđeni su Uredbom o ESEF-u te Zakonom o tržištu kapitala.

Zahtjevi opisani u prethodnom odlomku određuju osnovu za primjenu u sastavljanju financijskih izvještaja u ESEF formatu i, prema našem mišljenju, predstavljaju odgovarajuće kriterije za donošenje zaključka s izražavanjem razumnog uvjerenja.

Odgovornost uprave i onih koji su zaduženi za nadzor

Uprava Društva odgovorna je za sastavljanje financijskih izvještaja u ESEF formatu u skladu sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u i Zakonom o tržištu kapitala.

Ova odgovornost uključuje ispravan odabir i primjenu XBRL oznaka u skladu s taksonomijom ESEF-a te uspostavu, primjenu i održavanje internih kontrola relevantnih za sastavljanje financijskih izvještaja u ESEF formatu koji ne sadrži značajne neusklađenosti sa zahtjevima Uredbe o ESEF-u i Zakona o tržištu kapitala.

Oni koji su zaduženi za nadzor odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja, što obuhvaća i sastavljanje nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja u formatu propisanom Uredbom o ESEF-u i Zakonom o tržištu kapitala.

Naša odgovornost

Naša je odgovornost donijeti zaključak s izražavanjem razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji u ESEF formatu, u svim značajnim odrednicama u skladu s Uredbom o ESEF-u i Zakonom o tržištu kapitala.

Obavili smo angažman s izražavanjem razumnog uvjerenja u skladu s Međunarodnim standardom za angažmane s izražavanjem uvjerenja (MSIU) 3000 (izmijenjen) - Angažmani s izražavanjem uvjerenja različiti od revizija ili uvida u povijesne financijske informacije. Ovaj standard zahtijeva da smo usklađeni s etičkim zahtjevima te da planiramo i provedemo postupke kako bismo dobili razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji u ESEF formatu sastavljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zahtjevima.

Razumno uvjerenje visoka je razina izražavanja uvjerenja, ali ne jamči da će usluga izvršena u skladu s MSIU 3000 (R) uvijek otkriti postojeće značajne pogrešne prikaze (značajna neusklađenost sa zahtjevima).

Zahtjevi upravljanja kvalitetom i profesionalna etika

Primjenjujemo Međunarodni standard upravljanja kvalitetom 1, koji zahtijeva uspostavu, provedbu i održavanje sustava upravljanja kvalitetom, uključujući politike i postupke u vezi s poštivanjem etičkih zahtjeva, profesionalnih standarda i primjenjivih zakonskih i regulatornih propisa.

Ispunjavamo zahtjeve neovisnosti i druge etičke zahtjeve Međunarodnog kodeksa etike za profesionalne računovođe (uključujući Međunarodne standarde neovisnosti) koji je izdao Odbor za međunarodne standarde etike za računovođe i koji se temelji na načelima integriteta, objektivnosti, profesionalne kompetentnosti i dužne pažnje, povjerljivosti i profesionalnog ponašanja.

Sažetak obavljenog posla

Naši planirani i provedeni postupci bili su usmjereni na stjecanje razumnog uvjerenja o tome jesu li financijski izvještaji u ESEF formatu, u svim značajnim odrednicama, usklađeni s primjenjivim zahtjevima odnosno da navedena usklađenost ne sadrži značajne pogreške ili propuste. Našim postupcima:

- stekli smo razumijevanje sustava internih kontrola i procesa relevantnih za primjenu jedinstvenog elektroničkog formata za izvještavanje za financijske izvještaje, uključujući izradu XHTML formata i označavanje nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja
- provjerili smo je li XHTML format ispravno primijenjen
- ocijenili smo potpunost označavanja nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja korištenjem XBRL jezika za označavanje u skladu sa zahtjevima implementacije elektroničkog formata opisanim u Uredbi o ESEF-u

- ocijenili smo prikladnost korištenja XBRL oznaka odabranih iz taksonomije ESEF-a te izradu proširenih oznaka kada nije bilo moguće utvrditi odgovarajući element taksonomije ESEF-a i
- ocijenili smo prikladnost povezivanja elemenata proširene taksonomije s taksonomijom ESEF-a.

Uvjereni smo da su pribavljeni dokazi dostatni i primjereni te da pružaju odgovarajuću osnovu za izražavanje našeg zaključka.

Zaključak

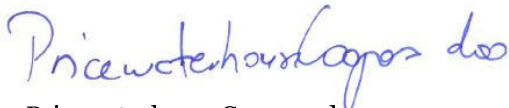
Prema našem mišljenju, na temelju provedenih postupaka, financijski izvještaji u ESEF formatu usklađeni su, u svim značajnim odrednicama, s Uredbom o ESEF-u i Zakonom o tržištu kapitala.

Naš zaključak ne predstavlja mišljenje o istinitosti i fer prikazu financijskih izvještaja prezentiranih u elektroničkom formatu. Osim toga, ne izražavamo nikakvo uvjerenje o ostalim informacijama objavljenim u dokumentima u ESEF formatu.

Imenovanje

Prvi put smo imenovani za revizore Društva i Grupe 9. srpnja 2024. godine. Naše imenovanje obnavlja se jednom godišnje odlukom skupštine s najnovijim ponovnim imenovanjem od 16. lipnja 2025. godine i predstavlja ukupno neprekinuto razdoblje angažmana od 2 godine.

Angažirani partner u reviziji odgovoran za ovo izvješće neovisnog revizora je Marija Mihaljević



PricewaterhouseCoopers d.o.o.

Heinzlova 70, Zagreb

28. travnja 2026



Marija Mihaljević

Član Uprave, ovlaštenu revizor

ODGOVORNOSTI UPRAVE

Temeljem Zakona o računovodstvu Republike Hrvatske, Uprava je dužna osigurati da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, kako su usvojeni od strane EU („MSFI EU“), tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja i rezultata poslovanja Grupe (Društva) za to razdoblje.

Nakon provedene analize, Uprava razumno očekuje da Grupa (Društvo) ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Iz navedenog razloga, Uprava i dalje prihvaća načelo nastavka poslovanja pri izradi financijskih izvještaja.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- da se odaberu i potom dosljedno primjenjuju odgovarajuće računovodstvene politike;
- da prosudbe i procjene budu razumne i oprezne;
- da se primjenjuju važeći računovodstveni standardi, a svako materijalno značajno odstupanje obznani i objasni u financijskim izvještajima; te
- da se financijski izvještaji pripreme po načelu neograničenosti poslovanja, osim ako je neprimjereno pretpostaviti da će Grupa (Društvo) nastaviti svoje poslovne aktivnosti.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj Grupe (Društva), kao i njihovu usklađenost s hrvatskim Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Grupe (Društva), pa stoga i za poduzimanje razumnih mjera da bi se spriječile i otkrile pronevjere i ostale nezakonitosti.

Uprava je također odgovorna i za pripremu i sadržaj Izvješća posloводства, koji uključuje Izvještaj o održivosti te Izjave o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, u skladu s hrvatskim Zakonom o računovodstvu te za pripremu i objavu financijskih izvještaja u elektroničkom obliku koji je u skladu Uredbom o ESEF-u. Izvješće posloводства, koji uključuje Izvještaj o održivosti te Izjava o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja, financijski izvještaj u elektroničkom obliku koji je u skladu Uredbom o ESEF-u kao i priloženi financijski izvještaji zajedno čine Godišnje izvješće Grupe (Društva) te su odobreni i potpisani od strane Uprave na dan 28. travnja 2026. godine za podnošenje Nadzornom odboru.


Dragan Pujas
Predsjednik Uprave


Damir Mendica
Član Uprave


Danira Rančić
Član Uprave



PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
NEKONSOLIDIRANI I KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O SVEOBUHVAATNOJ DOBITI
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2025.

	<i>Bilješka</i>	Grupa		Društvo	
		2025. '000 eur	2024. '000 eur	2025. '000 eur	2024. '000 eur
Prihodi od prodaje usluga	6	252.176	238.884	225.841	214.129
Ostali operativni prihodi		1.086	520	935	390
Trošak materijala i usluga	7	(74.220)	(70.794)	(67.070)	(64.064)
Troškovi osoblja	8	(63.485)	(57.710)	(57.148)	(51.812)
Amortizacija		(36.412)	(33.729)	(32.870)	(30.575)
Ostali poslovni rashodi	9	(17.372)	(17.234)	(12.901)	(13.024)
Vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca i ostala potraživanja		(151)	(158)	(132)	(156)
Ostali gubici - neto	10	(4.499)	(1.780)	(3.909)	(1.140)
Dobit iz poslovanja		57.123	57.999	52.746	53.748
Financijski prihodi	11	2.359	6.651	7.021	10.957
Financijski rashodi	11	(6.008)	(4.929)	(5.598)	(4.765)
Financijski prihodi/(rashodi) - neto		(3.649)	1.722	1.423	6.192
Dobit prije oporezivanja		53.474	59.721	54.169	59.940
Porez na dobit	12	3.544	(3.579)	4.365	(2.691)
Dobit za godinu		57.018	56.142	58.534	57.249
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak):					
Promjena u vrijednosti financijske imovine koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, neto od poreza		80	44	80	44
Aktuarski dobitak/(gubitak), neto od poreza		(19)	30	(19)	30
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu		57.079	56.216	58.595	57.323
Dobit pripisana:					
Dioničarima društva		57.018	56.142		
Nekontrolirajućem interesu		-	-		
Ukupna sveobuhvatna dobit pripisana:		57.018	56.142		
Dioničarima društva		-	-		
Nekontrolirajućem interesu		-	-		
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (u eurima):	13	21,80	21,46		

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
NEKONSOLIDIRANI I KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM POLOŽAJU
NA DAN 31. PROSINCA 2025.

	<i>Bilješke</i>	Grupa 31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.	Društvo 31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
		'000 eur	'000 eur	'000 eur	'000 eur
IMOVINA					
Nekretnine, postrojenja i oprema	15	403.982	352.932	348.433	299.654
Ulaganje u nekretnine	15a	4.915	4.465	4.915	4.465
Nematerijalna imovina	16	2.398	2.611	2.394	2.610
Imovina s pravom korištenja	17	74.267	71.646	74.267	71.646
Ulaganja u ovisna društva	18	-	-	47.007	47.007
Financijska imovina	19a	559	470	483	385
Odgođena porezna imovina	20	7.437	1.104	7.415	1.082
Dugotrajna imovina		493.558	433.228	484.914	426.849
Zalihe		1.186	1.137	1.006	943
Kupci i ostala potraživanja	21	7.249	7.129	3.955	4.398
Potraživanja za više plaćen porez na dobit		2.775	6.379	2.774	6.372
Dani zajmovi		-	11	-	11
Depoziti kod banaka	4.1	26.902	31.784	18.350	22.705
Financijska imovina	19b	68.590	58.899	58.643	52.123
Novac i novčani ekvivalenti	22	459	699	284	157
Kratkotrajna imovina		107.161	106.038	85.012	86.709
Ukupna imovina		600.719	539.266	569.926	513.558
KAPITAL I REZERVE					
Dionički kapital	23	191.646	191.646	191.646	191.646
Kapitalne rezerve		92	92	92	92
Trezorske dionice		(190)	(190)	(190)	(190)
Rezerve	24	16.584	16.523	16.584	16.523
Zadržana dobit		148.785	131.011	137.701	118.411
Ukupan kapital i rezerve		356.917	339.082	345.833	326.482
OBVEZE					
Posudbe	25	88.383	55.012	76.825	49.394
Rezerviranja	27	1.974	2.001	1.868	1.892
Odgođena porezna obveza	20	4.765	4.962	1.058	1.095
Obveze za najam	17	75.527	71.772	75.527	71.772
Ugovorne obveze	29	1.893	2.593	1.893	2.593
Dugoročne obveze za zakup turističkog zemljišta	17	12.987	11.059	12.987	11.059
Dugoročne obveze		185.529	147.399	170.158	137.805
Posudbe	25	22.851	18.665	20.843	17.862
Dobavljači i ostale obveze	26	31.430	29.837	29.292	27.913
Ugovorne obveze	29	2.828	2.560	2.828	2.560
Obveze za najam	17	852	825	852	825
Obveza poreza na dobit		167	760	-	-
Rezerviranja	27	145	138	120	111
Kratkoročne obveze		58.273	52.785	53.935	49.271
Ukupne obveze		243.802	200.184	224.093	187.076
Ukupno kapital i obveze		600.719	539.266	569.926	513.558

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
NEKONSOLIDIRANI I KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2025.

Grupa

<i>(u tisućama eura)</i>	Dionički kapital	Kapitalne rezerve	Trezorske dionice	Rezerve	Zadržana dobit	Ukupno
Stanje 1.siječnja 2024.	191.646	92	(190)	17.822	114.113	323.483
Dobit za godinu	-	-	-	-	56.142	56.142
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	74	-	74
Ukupno sveobuhvatna dobit za 2024.	-	-	-	74	56.142	56.216
Priznavanje u računu dobiti i gubitka	-	-	-	(1.373)	-	(1.373)
Dividenda	-	-	-	-	(39.244)	(39.244)
Ukupno transakcije s vlasnicima Društva	-	-	-	(1.373)	(39.244)	(40.617)
Stanje 31. prosinca 2024.	191.646	92	(190)	16.523	131.011	339.082
Dobit za godinu	-	-	-	-	57.018	57.018
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	61	-	61
Ukupno sveobuhvatna dobit za 2025.	-	-	-	61	57.018	57.079
Dividenda	-	-	-	-	(39.244)	(39.244)
Ukupno transakcije s vlasnicima Društva	-	-	-	-	(39.244)	(39.244)
Stanje 31. prosinca 2025.	191.646	92	(190)	16.584	148.785	356.917

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ**NEKONSOLIDIRANI I KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA (nastavak)****ZA GODINU KOJA JE ZAVRŠILA 31. PROSINCA 2025.****Društvo**

<i>(u tisućama eura)</i>	Dionički kapital	Kapitalne rezerve	Trezorske dionice	Rezerve	Zadržana dobit	Ukupno
Stanje 1.siječnja 2024.	191.646	92	(190)	17.822	100.406	309.776
Dobit za godinu	-	-	-	-	57.249	57.249
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	74	-	74
Ukupno sveobuhvatni dobitak za 2024.	-	-	-	74	57.249	57.323
Priznavanje u računu dobiti i gubitka	-	-	-	(1.373)	-	(1.373)
Dividenda	-	-	-	-	(39.244)	(39.244)
Ukupno transakcije s vlasnicima Društva	-	-	-	(1.373)	(39.244)	(40.617)
Stanje 31. prosinca 2024.	191.646	92	(190)	16.523	118.411	326.482
Dobit za godinu	-	-	-	-	58.534	58.534
Ostala sveobuhvatna dobit	-	-	-	61	-	61
Ukupno sveobuhvatna dobit za 2025.	-	-	-	61	58.534	58.595
Priznavanje u računu dobiti i gubitka	-	-	-	-	-	-
Dividenda	-	-	-	-	(39.244)	(39.244)
Ukupno transakcije s vlasnicima Društva	-	-	-	-	(39.244)	(39.244)
Stanje 31. prosinca 2025.	191.646	92	(190)	16.584	137.701	345.833

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
NEKONSOLIDIRANI I KONSOLIDIRANI IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA
ZA GODINU ZAVRŠENU 31. PROSINCA 2025.

	<i>Bilješka</i>	Grupa		Društvo	
		2025. 000'eur	2024 000'eur	2025. 000'eur	2024 000'eur
Dobit prije poreza		53.474	59.721	54.169	59.940
Usklađenja:					
Amortizacija materijalne i nematerijalne imovine	15,16,17	36.412	33.729	32.870	30.575
Očekivani kreditni gubici danih zajmova		(2)	(19)	(2)	(19)
Očekivani kreditni gubici potraživanja -neto	21	39	64	20	72
Otpisi materijalne imovine	15,16	4.629	1.848	4.082	1.180
Prihodi od dividendi	11	(22)	(124)	(5.043)	(5.120)
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme		(180)	(40)	(173)	(40)
Financijski prihodi i rashodi od kamata		5.076	2.525	4.861	2.797
Dobit od prodaje udjela		-	(1.915)	-	(1.915)
Dobici od financijske imovine		(1.406)	(2.208)	(1.229)	(1.954)
		98.020	93.581	89.555	85.516
Promjene radnog kapitala:					
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja		(47)	(2.438)	550	(334)
Zalihe		(49)	(125)	(63)	(97)
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze		1.252	(11.218)	1.241	(11.389)
Novčani tok iz poslovnih aktivnosti		99.176	79.800	91.283	73.696
Plaćene kamate		(1.595)	(1.430)	(1.237)	(1.266)
Plaćene kamate - najmovi MSFI 16		(2.571)	(2.315)	(2.571)	(2.315)
Plaćeni porez na dobit		10	(14.809)	1.580	(14.175)
Neto novac iz poslovnih aktivnosti		95.020	61.246	89.055	55.940
Novčani tokovi iz investicijskih aktivnosti					
Nabava materijalne i nematerijalne imovine		(90.053)	(40.724)	(83.707)	(33.062)
Primici od prodaje materijalne imovine		398	40	353	40
Primljena dividenda	11, 18	22	124	5.043	5.120
Izdaci za financijsku imovinu (Povećanje)/smanjenje depozita		(8.285)	-	(5.291)	-
Primici od danih zajmova		4.882	25.804	4.268	25.419
Primici od prodaje financijske imovine		50	92	50	92
Primici od prodaje financijske imovine		-	2.733	-	2.733
Izdaci za dane zajmovi		(37)	-	(37)	-
Primici od kamata		789	2.101	603	1.712
Neto novac iz investicijskih aktivnosti		(92.234)	(9.830)	(78.718)	2.054
Novčani tokovi iz financijskih aktivnosti					
Primici od zajmova i kredita		57.543	7.224	49.000	-
Otplate zajmova i kredita	25	(20.470)	(19.293)	(19.111)	(18.490)
Plaćena dividenda		(39.244)	(39.244)	(39.244)	(39.244)
Plaćanje obveza po najmu		(855)	(712)	(855)	(712)
Neto novac iz financijskih aktivnosti		(3.026)	(52.025)	(10.210)	(58.446)
Neto (smanjenje)/povećanje novca i novčanih ekvivalenata		(240)	(609)	127	(452)
Novac i novčani ekvivalenti na početku godine		699	1.308	157	609
Novac i novčani ekvivalenti na kraju godine	22	459	699	284	157

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ

BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 1 – OPĆI PODACI

Grupu Plava laguna Poreč čine društvo Plava laguna d.d., Poreč, dioničko društvo za ugostiteljstvo i turizam (Matica) i njegova ovisna Društva (Grupa):

- Travel d.o.o. u 100%-tnom vlasništvu (31. prosinca 2024: 100%)
- Istraturist j.d.o.o. u 100%-tnom vlasništvu (31. prosinca 2024: 100%)
- ISTRA DMC d.o.o. u 100%-tnom vlasništvu (31. prosinca 2024: 100%)
- Hotel Croatia d.d. u 100%-tnom vlasništvu (31. prosinca 2024: 100%).

Matica i ovisna društva registrirani su pri Trgovačkom sudu u Pazinu izuzev društva Hotel Croatia d.d. koji je registriran pri Trgovačkom sudu u Dubrovniku.

Većinski vlasnik Društva na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine je društvo Adriatic Investment Grupa sa sjedištem u Velikom Vojvodstvu Luxembourg, koje je u potpunom vlasništvu Sutivan Investments Anstalt, Liechtenstein. Krajnji vlasnik Društva je Vallum Foundation.

Sjedište Grupe (Društva) Plava laguna nalazi se u Poreču, Rade Končara 12, Hrvatska.

Na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine dionice Matice kotirale su na redovitom tržištu dioničkih društava na Zagrebačkoj burzi.

Uprava i Nadzorni odbor

Uprava

Dragan Pujas	Predsjednik, od listopada 2019.
Damir Mendica	Član, od siječnja 2018.
Danira Rančić	Član, od siječnja 2018.

Predsjednik i članovi Uprave predstavljaju Društvo neovisno i u potpunosti.

Nadzorni odbor

Davor Luksic Lederer	Predsjednik, od kolovoza 2011.
Patricio Tomas Balmaceda Tafra	Zamjenik predsjednika, od rujna 2002.
Davor Domitrović	Član, od kolovoza 2011.
Neven Staver	Član, od listopada 2019.
Christiaan Paul Dijk	Član, od svibnja 2023.
Ignacio Andrés Pardo	Član, od srpnja 2024.
Veljko Šantek	Član, od travnja 2024.

BILJEŠKA 2 – OSNOVE PRIPREME

2.1 Izjava o usklađenosti

Financijski izvještaji Društva i Grupe sastavljeni su sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni od Europske unije („EU MSFI“).

2.2 Osnove mjerenja

Financijski izvještaji su pripremljeni na načelu povijesnog troška, izuzev financijske imovine po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit i financijske imovine po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka koje se mjeri po fer vrijednosti. Ovi financijski izvještaji su pripremljeni za Grupu i Društvo.

2.3 Funkcionalna valuta i valuta prikazivanja

Financijski izvještaji pripremljeni su u eurima („eur“), koji su izvještajna i funkcionalna valuta Društva i Grupe, zaokruženo na najbližu tisuću.

2.4 Korištenje procjena i prosudbi

Priprema financijskih izvještaja u skladu s MSFI zahtjeva od Uprave stvaranje prosudbi, procjena i pretpostavki koje utječu na primjenu politika i iznosa objavljenih za imovinu i obveze, prihode i troškove. Procjene i uz njih vezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim ostalim čimbenicima, za koje se smatra da su razumni u danim okolnostima, rezultat kojih čini polazište za stvaranje procjena o vrijednosti imovine i obveza, koje se ne mogu dobiti iz drugih izvora. Stvarni rezultati se mogu razlikovati od takvih procjena.

Spomenute procjene i uz njih vezane pretpostavke su predmet redovitog pregleda. Utjecaj korekcije računovodstvene procjene se priznaje u razdoblju u kojem je procjena korigirana ukoliko korekcija utječe samo na razdoblje u kojem je napravljena ili u razdoblju u kojem je napravljena korekcija i budućim razdobljima ukoliko korekcija utječe na tekuće i na buduća razdoblja.

2.5 Neograničenost vremena poslovanja

Financijski izvještaji pripremljeni su pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja Društva. Uprava vjeruje kako je primjena pretpostavke o vremenskoj neograničenosti poslovanja u pripremi financijskih izvještaja primjerena.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA

Slijedi prikaz značajnih računovodstvenih politika usvojenih za pripremu ovih financijskih izvještaja. Ove računovodstvene politike dosljedno su primjenjivane za sva razdoblja uključena u ove izvještaje, osim tamo gdje je drugačije navedeno.

3.1 Konsolidacija

Konsolidirani financijski izvještaji uključuju financijske izvještaje Društva i društava pod kontrolom Društva te njegovih ovisnih društava (zajedno "Grupa"), zajedno s udjelima Grupe u pridruženim društvima.

a) Poslovna spajanja

Grupa primjenjuje MSFI 3 „Poslovna spajanja“ za računovodstveno iskazivanje poslovnih spajanja, a računovodstvene politike primijenjene pri tim stjecanjima opisane su u nastavku. Poslovna spajanja iskazuju se primjenom metode stjecanja na datum stjecanja, na dan kada je Grupa stekla kontrolu.

Goodwill

Grupa mjeri goodwill na datum stjecanja kao:

- fer vrijednost prenesene naknade; uvećano za
- priznati iznos eventualnog nekontrolirajućeg udjela u stečenom subjektu; uvećano za,
- ako se stjecanje ostvaruje u dijelovima, fer vrijednost postojećeg vlasničkog udjela u stečenom društvu; umanjeno za
- neto priznati iznos (u pravilu fer vrijednost) prepoznatljive stečene imovine i obveza.

Ako zbroj predstavlja negativnu vrijednost, dobitak proizašao iz povoljne kupnje se odmah priznaje u račun dobiti ili gubitka. Prenesena naknada ne uključuje iznose koji se odnose na podmirenje prethodnih poslovnih odnosa. Takvi se iznosi u pravilu priznaju kroz dobiti ili gubitak.

Goodwill nastao stjecanjem ovisnog društva iskazuje se u okviru nematerijalne imovine. Zasebno iskazan goodwill godišnje se provjerava zbog umanjenja vrijednosti ili kad god postoje pretpostavke za umanjenje te se iskazuje po trošku stjecanja umanjenom za akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Gubici od umanjenja vrijednosti goodwilla se ne ukidaju. Goodwill se alocira na jedinice stvaranja novca za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti. Alokacija se provodi na one jedinice stvaranja novca za koje se očekuje da će imati koristi od poslovnog spajanja u kojem je nastao goodwill.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

3.1 Konsolidacija (nastavak)

b) Ovisna društva

Ovisna društva su sva društva (uključujući i društva s posebnom namjenom) nad kojima Grupa ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama. Postojanje i učinak potencijalnih prava glasa koja se mogu iskoristiti ili zamijeniti razmatraju se prilikom procjene ima li Grupa kontrolu nad drugim poslovnim subjektom. Ovisna društva su u potpunosti konsolidirana od datuma na koji je kontrola stvarno prenesena na Grupu te se isključuju iz konsolidacije od dana kad ta kontrola prestane.

c) Transakcije koje se eliminiraju prilikom konsolidacije

Unutargrupna stanja i transakcije, te nerealizirani prihodi i rashodi (s izuzetkom dobitaka ili gubitaka po osnovi tečajnih razlika), koji proizlaze iz unutargrupnih transakcija, eliminiraju se prilikom sastavljanja konsolidiranih financijskih izvještaja. Nerealizirani gubici se eliminiraju na isti način kao i nerealizirani dobitci, ali samo pod uvjetom da nema dokaza o umanjenju vrijednosti.

3.2 Ulaganja u ovisna društva (Društvo)

Ovisna društva su sva društva (uključujući društva posebne namjene) u kojima Društvo ima kontrolu nad financijskim i poslovnim politikama, što generalno podrazumijeva imanje više od polovice glasačkih prava. Prilikom određivanja ima li Društvo kontrolu nad drugim poduzećem, razmatra se postojanje i učinak potencijalnih glasačkih prava koja se mogu iskoristiti ili zamijeniti. Ulaganja u ovisna društva inicijalno se priznaju po trošku, a potom po trošku umanjenom za gubitke od umanjenja vrijednosti. Testiranje umanjenja vrijednosti ulaganja u ovisna društva provodi se na godišnjoj razini.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

3.3 Izvještavanje o poslovnim segmentima

Poslovni segmenti prikazuju se u skladu s internim izvještajima koji se dostavljaju donositelju glavnih poslovnih odluka. Donositelj glavnih poslovnih odluka je osoba ili grupa koja alocira resurse poslovnim segmentima i ocjenjuje poslovanje segmenata određenog društva. Donositelj glavnih poslovnih odluka je Uprava Grupe kojoj je povjereno upravljanje hotelsko - turističkim objektima i sadržajima.

3.4 Strane valute

Transakcije i stanja u stranoj valuti

Transakcije u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju se u funkcionalnu valutu tako da se iznosi u stranim sredstvima plaćanja preračunavaju po tečaju na dan transakcije. Dobici ili gubici od tečajnih razlika, koji nastaju prilikom podmirenja tih transakcija i preračuna monetarne imovine i obveza izraženih u stranim valutama, priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u okviru 'financijskih prihoda/rashoda – neto'.

3.5 Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema iskazani su u bilanci po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ako je potrebno. Povijesni trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Zemljište se ne amortizira kao ni imovina u izgradnji. Amortizacija ostale imovine obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka uporabe kako slijedi:

Građevinski objekti	10 - 25 godina
Postrojenja i oprema	3 - 10 godina
Ostala sredstva	4 - 10 godina

Amortizacija se obračunava za svako sredstvo sve do potpune amortizacije sredstva.

U slučaju da je knjigovodstveni iznos imovine veći od procijenjenog nadoknadivog iznosa, razlika se otpisuje do nadoknadivog iznosa. Dobici i gubici nastali prodajom određuju se usporedbom prihoda i knjigovodstvene vrijednosti sredstva i uključuju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u okviru 'ostali dobiti-neto'.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**3.6 Nematerijalna imovina**

Nematerijalnu imovinu čine licence za softver koje se kapitaliziraju na temelju troškova koji nastaju dovođenjem softvera u upotrebu. Ovi troškovi amortiziraju se tijekom njihovog korisnog vijeka uporabe od 4 godine.

3.7 Ulaganje u nekretnine

Ulaganja u nekretnine iskazani su u bilanci po povijesnom trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i umanjenje vrijednosti, ako je potrebno. Povijesni trošak uključuje trošak koji je izravno povezan sa stjecanjem imovine.

Amortizacija ulaganja u nekretnine obračunava se primjenom pravocrtne metode u svrhu alokacije troška te imovine tijekom njenog procijenjenog korisnog vijeka od 10 do 25 godina.

3.8. Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine

Na svaki datum izvještavanja, Grupa (Društvo) pregledava knjigovodstvene iznose nefinancijske imovine (osim zaliha i odgođene porezne imovine) kako bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka zbog umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja (ukoliko bi ih bilo). Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Grupa (Društvo) procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina Grupe (Društva) se također raspoređuje na pojedine jedinice koje stvaraju novac ili, ako to nije moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u uporabi. Za potrebe procjene vrijednosti u uporabi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontiraju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope nakon oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za to sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene.

Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknativog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod.

Kod naknadnog poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstveni iznos sredstva (jedinice koja generira novac) povećava se do revidiranog procijenjenog nadoknativog iznosa toga sredstva na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama nije bilo priznatih gubitaka od umanjenja na tom sredstvu (jedinici koja generira novac). Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se priznaje kao prihod, osim ako se relevantna imovina iskazuje po revaloriziranom iznosu, u kojem se slučaju poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti tretira kao povećanje revalorizacije.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

3.9 Financijski instrumenti

Nederivativni financijski instrumenti

a) Priznavanja i prvotno mjerenje

Potraživanja od kupaca, dani zajmovi i depoziti početno se priznaju u trenutku nastanka. Sva ostala financijska imovina i financijske obveze početno se priznaju kada Grupa (Društvo) postane stranka ugovornih odredbi instrumenta.

Financijska imovina (osim ako je potraživanje od kupaca bez značajne financijske komponente) ili financijska obveza početno se mjeri po fer vrijednosti uvećanoj, za stavku koja nije iskazana po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju ili izdavanju. Potraživanje od kupaca bez značajne komponente financiranja početno se mjeri na osnovi MSFI 15 transakcijske cijene.

b) Klasifikacija i naknadno mjerenje

Po početnom priznavanju financijska imovina iskazuje se po: amortiziranom trošku; fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit – dužničko ulaganje ili fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Financijska imovina ne reklasificira se nakon početnog priznavanja, osim ako Grupa (Društvo) ne promijeni svoj poslovni model upravljanja financijskom imovinom, u kojem se slučaju sva financijska imovina reklasificira prvog dana prvog izvještajnog razdoblja nakon promjene poslovnog modela.

Financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako ispunjava oba sljedeća uvjeta i nije klasificirana kao imovina po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka:

- drži se unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje imovine radi prikupljanja ugovornih novčanih tokova; i
- na temelju ugovorenih uvjeta na određene datume ostvaruje novčane priljeve koji predstavljaju isključivo plaćanje glavnice i kamate na neotplaćeni iznos glavnice.

Sva financijska imovina koja nije klasificirana kao financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku ili po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka kao što je opisano gore, mjeri se po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit.

Financijska imovina koja uključuje i ulaganja u financijske fondove a koja se iskazuje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka naknadno se mjeri po fer vrijednosti. Neto dobiti i gubici uključujući sve prihode od kamata ili dividendi priznaju se u računu dobiti i gubitka. Financijska imovina iskazana po amortiziranom trošku naknadno se mjeri po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Amortizirani trošak umanjuje se za gubitke od umanjenja vrijednosti. Prihodi od kamata, tečajne razlike i umanjenje vrijednosti priznaju se u računu dobiti i gubitka. Svaki dobitak ili gubitak od prestanka priznavanja priznaje se u računu dobiti i gubitka.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (*nastavak*)

3.9 Financijski instrumenti (*nastavak*)

Nederivativni financijski instrumenti (nastavak)

b) Klasifikacija i naknadno mjerenje (nastavak)

Financijske obveze - klasifikacija, naknadno mjerenje i dobici i gubici

Financijske obveze klasificiraju se kao financijske obveze mjerene po amortiziranom trošku ili po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka. Financijska obveza klasificirana je po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka ukoliko je namijenjena trgovanju, ukoliko predstavlja derivativ ili ukoliko je klasificirana kao takva pri početnom priznavanju. Financijske obveze mjerene po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka mjere se po fer vrijednosti, a neto dobici i gubici, uključujući sve rashode od kamata, priznaju se u računu dobiti i gubitka. Ostale financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope. Rashodi od kamata i dobici i gubici od tečajnih razlika priznaju se u računu dobiti i gubitka. Dobit ili gubitak kod prestanka priznavanja također se priznaje u računu dobiti i gubitka.

c) Prestanak priznavanja

Financijska imovina

Grupa (Društvo) prestaje priznavati financijsku imovinu kada isteknu ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine ili ako Grupa (Društvo) prenese prava na primanje ugovornih novčanih tokova u transakciji u kojoj su preneseni svi ključni rizici i koristi od vlasništva nad financijskom imovinom ili u kojima Grupa (Društvo) niti prenosi niti zadržava sve rizike i koristi povezane s vlasništvom te ne zadržava kontrolu nad financijskom imovinom.

Financijske obveze

Grupa (Društvo) prestaje priznavati financijsku obvezu kada su njene ugovorne obveze ispunjene, otkazane ili su istekle. Grupa (Društvo) također prestaje priznavati financijsku obvezu kada su njezini uvjeti izmijenjeni i kada su novčani tokovi izmijenjene obveze bitno različiti, u kojem se slučaju nova financijska obveza na temelju izmijenjenih uvjeta priznaje po fer vrijednosti. Prilikom prestanka priznavanja financijske obveze, razlika između knjigovodstvene vrijednosti i plaćene naknade (uključujući sva prenesena nenovčana sredstva ili preuzete obveze) priznaje se u računu dobiti i gubitka.

d) Netiranje

Financijska imovina i financijske obveze netiraju se i neto iznos prikazuje u izvještaju o financijskom položaju kada, i samo kada, Grupa (Društvo) trenutno ima zakonski provedivo pravo na prebijanje iznosa i namjerava ih podmiriti na neto osnovi ili realizirati imovinu i istovremeno podmiriti obvezu.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

3.9 Financijski instrumenti (nastavak)

Nederivativni financijski instrumenti (nastavak)

d) Netiranje (nastavak)

Metoda efektivne kamate

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak financijskog sredstva i prihod od kamata raspoređuje tijekom relevantnog razdoblja.

Prihodi od dužničkih instrumenata, osim financijske imovine određene za iskazivanje po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka, priznaju se po osnovi efektivne kamate.

Umanjenje vrijednosti

Nederivativna financijska imovina

Financijski instrumenti i ugovorna imovina

Grupa (Društvo) priznaje rezerviranja za umanjena vrijednosti po osnovi očekivanih kreditnih gubitaka vezano uz financijsku imovinu koja se mjeri po amortiziranom trošku.

Rezerviranja za umanjene vrijednosti mjere se na jedan od sljedećih načina:

- prema 12-mjesečnim očekivanim kreditnim gubicima: to su očekivani kreditni gubici koji proizlaze iz mogućnosti nastanka neispunjenja obveze unutar 12 mjeseci od datuma izvještavanja;
- prema očekivanim kreditnim gubicima u čitavom ekonomskom vijeku imovine; to su očekivani kreditni gubici koji proizlaze iz mogućnosti nastanka neispunjenja obveze unutar čitavog ekonomskog vijeka imovine.

Rezerviranja za umanjene vrijednosti za financijsku imovinu koja se vodi po amortiziranom trošku uvijek se mjeri u iznosu ukupnog očekivanog kreditnog gubitka u ukupnom ekonomskom vijeku navedene imovine.

Pri prosuđivanju ukoliko se kreditni rizik financijske imovine znatno povećao od inicijalnog priznavanja i prilikom procjene očekivanih kreditnih gubitaka, Grupa (Društvo) razmatra razumne i potkrijepljive informacije koje su relevantne i dostupne bez dodatnih troškova ili napora. To uključuje kvantitativne i kvalitativne informacije i analize, temeljene na povijesnom iskustvu Grupe (Društva) i informiranoj procjeni kreditne sposobnosti, uključujući informacije koje se odnose na budućnost.

Grupa (Društvo) smatra da je kreditni rizik financijske imovine znatno porastao ako je proteklo više od 60 dana od dana njenog dospijeca. Grupa (Društvo) smatra da financijska imovina nije nadoknativa ako nije vjerojatno da će dužnik platiti svoje obveze prema Grupi (Društvo) u potpunosti bez da Grupa (Društvo) treba pokrenuti radnje poput iskorištenja sredstva osiguranja (ako postoje). Maksimalno razdoblje koje se uzima u obzir prilikom procjene očekivanog kreditnog gubitka je maksimalno ugovoreno razdoblje tijekom kojega je Grupa (Društvo) izloženo kreditnom riziku.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (*nastavak*)

3.9 Financijski instrumenti (*nastavak*)

Umanjenje vrijednosti (nastavak)

Nederivativni financijski instrument (nastavak)

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka

Očekivani kreditni gubici procjena su ponderiranih vjerojatnosti kreditnih gubitaka. Kreditni gubici mjere se kao sadašnja vrijednost svih novčanih manjkova (tj. razlika između novčanih tijekova na koje Grupa (Društvo) ima pravo u skladu s ugovorom i novčanih tokova koje Grupa (Društvo) očekuje da će stvarno primiti). Očekivani kreditni gubici diskontiraju se po efektivnoj kamatnoj stopi predmetne financijske imovine.

Financijska imovina umanjene vrijednosti

Na svaki datum izvještavanja Grupa (Društvo) procjenjuje ukoliko je financijska imovina koja se mjeri po amortiziranom trošku umanjene vrijednosti. Financijska imovina umanjene je vrijednosti kada nastane jedan ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na procijenjene buduće novčane tokove od te financijske imovine.

Dokaz da je potrebno umanjenje financijske imovine uključuje sljedeće:

- vjerojatnost da će dužnik ući u stečaj ili drugi oblik financijske reorganizacije ili restrukturiranja; ili
- značajne financijske poteškoće dužnika.

3.10 Zalihe

Zalihe sirovina, gotovih proizvoda i rezervnih dijelova iskazuju se po trošku nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža. Trošak se određuje po metodi ponderiranih prosječnih cijena.

3.11 Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčane ekvivalente čini novac u banci i blagajni. Oročeni depoziti kod kreditnih institucija s ugovorenim rokom dospjeća do tri mjeseca ili kraće ne klasificiraju se kao novac i novčani ekvivalenti u smislu MRS-a 7, s obzirom na to da njihova primarna namjena nije upravljanje likvidnosnom pozicijom Društva, već generiranje prinosa od kamata

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**3.12 Najmovi**

Prilikom sklapanja ugovora, Grupa (Društvo) procjenjuje da li ugovor je, ili sadrži, najam. Ugovor je, ili sadrži, najam ako se ugovorom prenosi pravo upravljanja nad korištenjem odnosno imovine u određenom razdoblju u zamjenu za naknadu. Kako bi procijenila sadrži li ugovor prijenos prava upravljanja nad upotrebom odnosno imovine, Grupa (Društvo) koristi definicije najмова iz MSFI-a 16.

i. Kao najmoprimac

Prilikom sklapanja ili izmjene ugovora koji sadrže komponente najma, Grupa (Društvo) raspoređuje naknade iz ugovora na svaku komponentu najma na temelju njegove relativne samostalne cijene.

Grupa (Društvo) prepoznaje imovinu s pravom upotrebe i obvezu za najmove na datum početka najma. Imovina s pravom upotrebe se početno mjeri po trošku, koji se sastoji od početnog iznosa mjerenja obveze po najmu prilagođenog za sva plaćanja najma izvršena na datum početka najma ili prije, uvećana za sve izravne početne troškove koji su nastali i procijenjene troškove rastavljanja i uklanjanja odnosno imovine ili obnove mjesta na kojem se imovina nalazi ili vraćanja odnosno imovine u stanje koje se zahtijeva na temelju uvjeta najma, umanjeno za sva primljena odobrenja za najam.

Imovina s pravom upotrebe se naknadno amortizira koristeći linearnu metodu od datuma početka najma do isteka perioda najma, osim ako se do kraja razdoblja najma vlasništvo nad odnosnom imovinom prenese na Grupu (Društvo) ili ako trošak imovine s pravom upotrebe odražava da će Grupa (Društvo) iskoristiti mogućnost kupnje. U tom slučaju imovina s pravom upotrebe će se amortizirati od datuma početka najma do kraja njezina korisnog vijeka korištenja, koji se utvrđuje na istoj osnovi kao i za slične nekretnine ili opremu.

Obveza za najmove se početno mjeri po sadašnjoj vrijednosti plaćanja najмова koja nisu plaćena do tog datuma, diskontirano primjenjujući kamatnu stopu koja proizlazi iz najma ili, ako se ta stopa ne može izravno utvrditi, granična kamatna stopa zaduživanja Grupe (Društva). Općenito, Grupa (Društvo) koristi svoju graničnu stopu zaduživanja kao diskontnu stopu.

Grupa (Društvo) utvrđuje svoju graničnu stopu posuđivanja koristeći kamatnu stopu od raznih eksternih izvora financiranja i radi određene prilagodbe koje odražavaju uvjete iz najma i vrste unajmljene imovine.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)**3.12 Najmovi (nastavak)**

Obveza za najmove se mjeri po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne stope. Ona se ponovo mjeri kada nastanu promjene u budućim plaćanjima najma zbog promjena indeksa ili stopa, ako postoji promjena u procjeni očekivanog iznosa plaćanja na temelju jamstava za ostatak vrijednosti, ako Grupa (Društvo) promjeni svoje procjene da li će koristiti mogućnost kupovine, produljenja ili raskida ili ako nastanu promjene plaćanjima najma koja su fiksna.

Kada se obveza za najam ponovo mjeri na navedeni način, odgovarajuće izmjene se rade i na knjigovodstvenoj vrijednosti imovine s pravom upotrebe, ili se evidentiraju u računu dobiti ili gubitka ukoliko je knjigovodstvena vrijednost imovine s pravom upotrebe svedena na nulu. Grupa (Društvo) prikazuje imovinu s pravom korištenja, koja ne udovoljava definiciji investicijske imovine, u zasebnim stavkama u izvještaju o financijskom položaju.

Kratkoročni najmovi i najmovi s imovinom niske vrijednosti

Grupa (Društvo) je odabralo da neće primjenjivati navedeni standard na imovinu s pravom upotrebe i obveze za najmove za imovinu koja je niske vrijednosti i kratkoročne najmove, uključujući informatičku opremu. Grupa (Društvo) prepoznaje plaćanja najmova povezanih s takvim najmovima kao trošak po linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma.

ii. Kao najmodavac

Prilikom sklapanja ili izmjene ugovora koji sadrže komponente najma, Grupa (Društvo) raspodjeljuje naknade u okviru ugovora na svaku komponentu najma na temelju njegove relativne samostalne cijene.

Kada Grupa (Društvo) djeluje kao najmodavac, ono utvrđuje na početku je li svaki od najmova financijski ili poslovni najam.

Da bi klasificirali svaki najam, Grupa (Društvo) radi sveukupnu procjenu o tome prenose li se najmom gotovo svi rizici i koristi povezane s vlasništvom odnosno imovine. Ukoliko je to slučaj, onda je to financijski najam; a ukoliko to nije slučaj, onda je to poslovni najam. Kao dio procjene, Grupa (Društvo) razmatra određene indikatore poput toga da li je najam sklopljen za većinski dio korisnog vijeka trajanja odnosno imovine.

Grupa (Društvo) priznaje primljena plaćanja najmova kao prihod od poslovnih najmova na linearnoj osnovi tijekom razdoblja najma kao sastavni dio 'ostalnih prihoda'.

3.13 Dionički kapital

Dionički kapital sastoji se od redovnih i povlaštenih dionica. Povlaštene dionice nose pravo na povlaštenu fiksnu dividendu u iznosu od 0,03 eura po dionici godišnje (2024. godina: 0,03 eura), te redovnu dividendu u visini dividende koja se isplaćuje po svakoj redovnoj dionici. Plaćena naknada za kupljene vlastite dionice, uključujući sve izravno pripadajuće troškove transakcije, umanjuje dioničku glavnica koja se može pripisati dioničarima Grupe (Društva) sve do povlačenja dionica ili njihovog ponovnog izdavanja. Kada se takve dionice kasnije ponovno izdaju, svaka primljena naknada, umanjena za sve izravno pripadajuće troškove transakcije, uključena je u glavnica koja se može pripisati dioničarima (Grupe) Društva.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

3.14 Posudbe

Posudbe se početno priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za troškove transakcije. U budućim razdobljima, posudbe se iskazuju po amortiziranom trošku; sve razlike između primitaka (umanjenih za troškove transakcije) i otkupne vrijednosti priznaju se u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom razdoblja trajanja posudbe, koristeći metodu efektivne kamatne stope.

Naknade koje se plaćaju pri ugovaranju kredita priznaju se kao troškovi transakcije zajma do mjere u kojoj je vjerojatno da će dio zajma ili cjelokupan zajam biti povučen.

Posudbe se klasificiraju kao kratkoročne obveze, osim ako Grupa (Društvo) ima bezuvjetno pravo odgoditi podmirenje obveze najmanje 12 mjeseci nakon datuma bilance.

3.15 Obveze prema dobavljačima

Obveze prema dobavljačima su iznosi koji se odnose na kupljenu robu i usluge u redovnom poslovanju. Ako se plaćanje očekuje unutar 1 godine dana, obveza se prikazuje unutar kratkoročnih obveza, a ako ne, onda se prikazuje unutar dugoročnih obveza.

Obveze prema dobavljačima se početno priznaju po fer vrijednosti, a u budućim razdobljima se iskazuju po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (*nastavak*)

3.16 Rezerviranja

Rezerviranja se odnose na rezerviranja za sudske sporove te rezerviranja za jubilarne nagrade i otpremnine.

Rezerviranja se priznaju ako Grupa (Društvo) ima sadašnju zakonsku ili izvedenu obvezu kao posljedicu prošlog događaja, ako je vjerojatno da će biti potreban odljev resursa radi podmirivanja obveze te ako se iznos obveze može pouzdano procijeniti. Rezerviranja se ne priznaju za buduće gubitke iz poslovanja.

Rezerviranja se mjere po sadašnjoj vrijednosti troškova za koje se očekuje da će biti potrebni za podmirenje obveze, korištenjem diskontne stope prije poreza, koja odražava tekuće tržišne procjene vremenske vrijednosti novca kao i rizike koji su specifični za navedenu obvezu. Iznos rezerviranja povećava se u svakom razdoblju da se odrazi proteklo vrijeme. Ovo se povećanje prikazuje kao rashod od kamata.

3.17 Porez na dobit

Trošak poreza na dobit sastoji se od tekućeg i odgođenog poreza. Porez na dobit iskazuje se unutar dobiti ili gubitka do iznosa poreza na dobit koji se odnosi na stavke unutar glavnice kada se trošak poreza na dobit priznaje unutar ostale sveobuhvatne dobiti.

Tekući porez predstavlja očekivanu poreznu obvezu obračunatu na oporezivi iznos dobiti za godinu, koristeći poreznu stopu važeću na datum izvještavanja i sva usklađenja porezne obveze iz prethodnih razdoblja.

Odgođeni porez priznaje se koristeći metodu bilančne obveze te uzima u obzir privremene razlike između knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza koje se koriste za potrebe financijskog izvještavanja i iznosa koji se koriste za porezne svrhe. Iznos odgođenog poreza ne priznaje se za sljedeće privremene razlike: početno priznavanje imovine ili obveze u transakciji koja nije poslovna kombinacija i koja ne utječe ni na računovodstvenu ni na oporezivu dobit i razlike koje se odnose na ulaganja u podružnice i zajednički kontrolirana poduzeća kada je vjerojatno da se situacija neće izmijeniti u skoroj budućnosti. Odgođeni porez vrednuje se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti primijenjene kod privremenih razlika kada se one izmijene temeljene na zakonima koji su važeći na datum izvještavanja. Odgođena porezna imovina priznaje se u visini u kojoj je vjerojatno da će se ostvariti buduće oporezive dobiti koje će biti dostupne da ih privremene razlike neutraliziraju. Odgođena porezna imovina umanjuje se za iznos za koji više nije vjerojatno da će se moći iskoristiti kao porezna olakšica.

Odgođena porezna imovina predstavlja iznos poreza na dobit koji se može nadoknaditi budućim odbitcima od oporezive dobiti i izražava se u izvještaju o financijskom položaju. Odgođena porezna imovina priznaje se u visini porezne olakšice koja je vjerojatno ostvarena. Tijekom određivanja buduće oporezive dobiti i iznosa poreznih pogodnosti koje će se vjerojatno stvoriti u budućnosti, Uprava Grupe (Društva) donosi prosudbe i primjenjuje procjene na temelju oporezive dobiti iz prethodnih godina i očekivanja budućeg dohotka za koji se vjeruje da razumno pod postojećim okolnostima.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (*nastavak*)**3.18 Primanja zaposlenih***(a) Obveze za mirovine i ostale obveze nakon umirovljenja*

U toku redovnog poslovanja prilikom isplata plaća Grupa (Društvo) u ime svojih zaposlenika koji su članovi obveznih mirovinskih fondova obavlja redovita plaćanja doprinosa sukladno zakonu. Obvezni mirovinski doprinosi fondovima iskazuju se kao dio troška plaća kada se obračunaju. Grupa (Društvo) nema dodatni mirovinski plan te stoga nema nikakvih drugih obveza u svezi s mirovinama zaposlenika. Nadalje, Grupa (Društvo) nema obvezu osiguravanja bilo kojih drugih primanja zaposlenika nakon njihova umirovljenja.

(b) Otpremnine

Obveze za otpremnine priznaju se kad Grupa (Društvo) prekine radni odnos zaposlenika prije normalnog datuma umirovljenja. Grupa (Društvo) priznaje obveze za otpremnine kada je dokazivo preuzelo obvezu da prekine radni odnos sa sadašnjim zaposlenicima, na osnovu detaljnog formalnog plana bez mogućnosti da od njega odustane. Otpremnine koje dopijevaju u razdoblju duljem od 12 mjeseci nakon datuma bilance, diskontiraju se na sadašnju vrijednost.

(c) Kratkoročna primanja zaposlenih

Grupa (Društvo) priznaje rezerviranje za bonuse kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza. Nadalje, Grupa (Društvo) priznaje obvezu za akumulirane naknade za odsustvo s posla na temelju neiskorištenih dana godišnjeg odmora i sati preraspodjele na dan bilance.

(d) Dugoročna primanja zaposlenih

Grupa (Društvo) priznaje rezerviranje za jubilarne nagrade kada postoji ugovorna obveza ili praksa iz prošlosti na temelju koje je nastala izvedena obveza.

3.19 Priznavanje prihoda od ugovora s kupcima

Turističke usluge uključuju noćenja, konzumaciju hrane i pića, korištenje wellnesa i ostale usluge tijekom smještaja gostiju. Grupa (Društvo) pruža turističke usluge na temelju cijena ugovora na određeno vrijeme kod kojih su dogovoreni cjenici sastavni dio svakog ugovora. Cjenici uključuju količine i vrste smještajnih jedinica i ostalih usluga i definiraju se razdobljem na koje se usluga odnosi. Svi popusti obračunati u cjeniku predstavljaju smanjenje prodajne cijene. Nadalje, Društvo dodjeljuje bodove lojalnosti kupcima. Dio ostvarenog prihoda od turističkih usluga se alocira na bodove lojalnosti (odgođeni prihodi) koji se realizira u trenutku iskorištenja dodijeljenih bodova. Dodijeljeni bodovi se mjere po fer vrijednosti u trenutku izdavanja te na temelju procjene iskoristivosti dodijeljenih bodova.

Prihodi od ugovora s fiksnom cijenom turističkih usluga priznaju se u razdoblju u kojem su usluge pružene razmjerno ukupnoj ugovorenoj usluzi, s obzirom na to da kupci dobivaju uslugu i pogodnosti korištenja usluge ravnomjerno tijekom razdoblja korištenja usluge, odnosno trajanja ugovora (kroz vrijeme). Prosječno razdoblje trajanja usluge je nekoliko dana, a ukupno priznavanje prihoda ograničeno je na razdoblje kad su smještajne jedinice otvorene za primanje gostiju tijekom turističke sezone, a sve u roku jedne kalendarske godine. Iznos prihoda koji treba priznati određuje se osnovi stvarne popunjenosti smještajnih jedinica i potrošnji ostalih usluga koje gosti koriste i dogovorene cijene u trenutku korištenja. Grupa (Društvo) osigurava hranu i pića u hotelskim sobama kao i u hotelskim restoranima koji se priznaju kao prihod u trenutku kada je usluga pružena.

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (*nastavak*)

3.20 Priznavanje prihoda od kamata i dividendi

Prihodi od kamata

Prihodi od kamata priznaju se na vremenski proporcionalnoj osnovi koristeći metodu efektivne kamatne stope. Kada je vrijednost potraživanja umanjena, Grupa (Društvo) umanjuje knjigovodstvenu vrijednost potraživanja na njegovu nadoknadivu vrijednost, što predstavlja procijenjenu vrijednost očekivanih novčanih priljeva diskontiranih po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi instrumenta. Ravnomjerno ukidanje diskonta u budućim razdobljima, priznaje se kao prihod od kamata. Prihodi od kamata od zajmova čija je naplata upitna, priznaju se koristeći metodu originalne efektivne kamatne stope.

Prihodi od dividendi

Prihodi od dividendi priznaju se kada je ustanovljeno pravo na isplatu dividende.

3.21 Raspodjela dividendi

Raspodjela dividendi dioničarima Društva priznaje se kao obveza u financijskim izvještajima u razdoblju u kojem su odobrene od strane Glavne skupštine dioničara Društva.

3.22 Zarada po dionici

Zarada po dionici se obračunava dijeljenjem dobiti ili gubitka koji pripada dioničarima Grupe s prosječnim ponderiranim brojem redovitih dionica u izdanju tijekom godine.

3.23 Porez na dodanu vrijednost

Porezna uprava zahtijeva podmirenje PDV-a na neto osnovi. PDV koji proizlazi iz transakcija prodaje i kupnje priznaje se i iskazuje u bilanci na neto osnovi. U slučaju umanjenja potraživanja za ispravak vrijednosti, gubitak od umanjenja iskazuje se u bruto iznosu potraživanja, uključujući PDV.

3.24 Standardi, tumačenja i izmjene objavljenih standarda koji još nisu važeći

Usvajanje novih ili izmijenjenih standarda i tumačenja

Sljedeći izmijenjeni standardi u primjeni su od 1. siječnja 2025. godine, usvojeni su u EU, ali nisu imali značajnog utjecaja na Društvo i Grupu:

- Dodaci MRS-u 21 Nedostatak zamjenjivosti (objavljeni 15. kolovoza 2023. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).

Objavljeno je nekoliko novih standarda i tumačenja koji su obvezni za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine ili kasnije, usvojeni su u EU, ali nisu imali značajnog utjecaja na Društvo i Grupu:

- Dodaci klasifikaciji i mjerenju financijskih instrumenata - Dodaci MSFI-ju 9 i MSFI-ju 7 (objavljeni 30. svibnja 2024. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine).
- Godišnja poboljšanja MSFI-jeva (objavljena u srpnju 2024. godine i na snazi od 1. siječnja 2026. godine).
- Dodaci MSFI-ju 9 i MSFI-ju 7 u vezi s ugovorima o električnoj energiji koja ovisi o prirodnim uvjetima (objavljeni 18. prosinca 2024. godine, na snazi od 1. siječnja 2026. godine).

BILJEŠKA 3 – ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)***Novi standardi i tumačenja koji još nisu usvojeni***

Objavljeno je nekoliko novih standarda i tumačenja koji su obvezni za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine ili kasnije, koja nisu usvojena u EU i koje Društvo i Grupa nisu ranije usvojili.

- MSFI 18 Presentiranje i objave u financijskim izvještajima (objavljen 9. travnja 2024. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine). Društvo i Grupa trenutno razmatraju utjecaj na svoje financijske izvještaje.

Ključni novi koncepti uvedeni u MSFI-ju 18 odnose se na sljedeće:

- strukturu računa dobiti i gubitka
- obvezne objave u financijskim izvještajima za određene financijske pokazatelje dobiti ili gubitka koji se iskazuju izvan financijskih izvještaja subjekta (tj. financijske pokazatelje koje je definirala uprava) i
- poboljšana načela konsolidiranja i razdvajanja koja se primjenjuju na primarne financijske izvještaje i bilješke općenito.

MSFI 18 neće utjecati na priznavanje ili mjerenje stavki u financijskim izvještajima, ali bi mogao izmijeniti ono što subjekt iskazuje kao 'dobit ili gubitak iz poslovanja'. MSFI 18 će se primjenjivati na izvještajna razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine, a primjenjivat će se i na usporedne podatke.

Na temelju preliminarne analize, Društvo i Grupa ne očekuju da će primjena MSFI-a 18 značajno utjecati na iskazane dobitke ili gubitke iz poslovanja u računu dobiti i gubitka. Sukladno MSFI-u 18, prihodi i rashodi u računu dobiti i gubitka razvrstavaju se u definirane kategorije (poslovne, investicijske i financijske), ovisno o njihovoj prirodi i ulozi u poslovnom modelu društva. U odnosu na trenutnu strukturu računa dobiti i gubitka Društva i Grupe, poslovni prihodi od ugovora s kupcima iskazivat će se kao poslovna aktivnost, kao i ostali poslovni prihodi. Rashodi koji će biti uvršteni u kategoriju poslovne aktivnosti su troškovi materijala i usluga, troškovi zaposlenika, amortizacija, ostali poslovni rashodi. Navedene stavke već su u postojećem računu dobiti i gubitka Društva i Grupe grupirane na način koji je u velikoj mjeri usklađen s MSFI-jem 18 te se ne očekuju značajne promjene u iznosu poslovnog rezultata (dobiti iz poslovanja), već eventualna terminološka pojašnjenja i dosljednije grupiranje stavki.

U financijske aktivnosti bit će uvršteni financijski prihodi i rashodi, te ostali prihodi i rashodi povezani sa strukturom financiranja. Alternativi pokazatelj financijske uspješnosti koji se trenutno prezentira investitorima i koristi u godišnjem izvještaju (EBITDA - dobit prije kamata, poreza i amortizacije), morat će se objaviti u bilješkama uz financijske izvještaje. Utjecaj ostalih odredbi MSFI-a 18 na financijske izvještaje Grupe i Društva još se razmatra.

- MSFI 19 Ovisna društva koja nemaju obvezu javnog objavljivanja: Objave (objavljen 9. svibnja 2024. godine i na snazi za godišnja razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine).
- Dodaci MRS-u 21 Učinci promjena tečajeva stranih valuta: Preračunavanje u hiperinflacijsku prezentacijsku valutu (objavljeni 13. studenoga 2025. godine).

Osim ako gore nije drugačije navedeno, ne očekuje se da će novi standardi i tumačenja značajno utjecati na financijske izvještaje Društva i Grupe.

BILJEŠKA 4 – UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZIKOM

4.1 Čimbenici financijskog rizika

Aktivnosti koje Grupa (Društvo) obavlja izlažu ga raznim financijskim rizicima: tržišnom riziku (uključuje valutni rizik, kamatni rizik novčanog toka i fer vrijednosti i cjenovni rizik), kreditnom riziku i riziku likvidnosti. Upravljanje rizicima u odnosu na navedene rizike provodi Uprava Grupe (Društva).

Računovodstvene politike primjenjuju se na financijske instrumente kako slijedi:

Grupa

- Imovina

	Financijska imovina po amortiziranom trošku 000'eur	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz sveobuhvatnu dobit 000'eur	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz RDG 000'eur	Ukupno 000'eur
31. prosinca 2025.				
Ulaganja u dionice domaćih poduzeća	-	559	-	559
Kupci i ostala potraživanja	2.405	-	-	2.405
Dani depoziti i krediti	26.902	-	-	26.902
Udjeli u investicijskom fondu	-	-	68.590	68.590
Novac i novčani ekvivalenti	459	-	-	459
Ukupno	29.766	559	68.590	98.915

	Financijska imovina po amortiziranom trošku 000'eur	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz sveobuhvatnu dobit 000'eur	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz RDG 000'eur	Ukupno 000'eur
31. prosinca 2024.				
Ulaganja u dionice domaćih poduzeća	-	470	-	470
Kupci i ostala potraživanja	2.321	-	-	2.321
Dani depoziti i krediti	31.795	-	-	31.795
Udjeli u investicijskom fondu	-	-	58.899	58.899
Novac i novčani ekvivalenti	699	-	-	699
Ukupno	34.815	470	58.899	94.184

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 4 – UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

4.1 Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

Društvo

- Imovina

	Financijska imovina po amortiziranom trošku 000'eur	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz sveobuhvatnu dobit 000'eur	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz RDG 000'eur	Ukupno 000'eur
31. prosinca 2025.				
Ulaganja u dionice domaćih poduzeća	-	483	-	483
Kupci i ostala potraživanja	1.882	-	-	1.882
Dani depoziti i krediti	18.350	-	-	18.350
Udjeli u investicijskom fondu	-	-	58.643	58.643
Novac i novčani ekvivalenti	284	-	-	284
Ukupno	20.516	483	58.643	79.642

	Financijska imovina po amortiziranom trošku 000'eur	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz sveobuhvatnu dobit 000'eur	Financijska imovina po fer vrijednosti kroz RDG 000'eur	Ukupno 000'eur
31. prosinca 2024.				
Ulaganja u dionice domaćih poduzeća	-	385	-	385
Kupci i ostala potraživanja	2.112	-	-	2.112
Dani depoziti i krediti	22.716	-	-	22.716
Udjeli u investicijskom fondu	-	-	52.123	52.123
Novac i novčani ekvivalenti	157	-	-	157
Ukupno	24.985	385	52.123	77.493

- Obveze

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Posudbe	111.234	73.677	97.668	67.256
Dobavljači i ostale obveze	16.650	13.343	15.586	12.240
Ukupno	127.884	87.020	113.254	79.496

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 4 – UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

4.1 Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

(a) Tržišni rizik

(i) Valutni rizik

Valutni rizik proizlazi iz budućih komercijalnih transakcija, te priznate imovine i obveza koja je denominirana u stranim valutama. Grupa i Društvo nisu značajno izloženo valutnom riziku obzirom da je većina prihoda od prodaje, dugoročnog duga i oročenih depozita iskazana u eurima. Republika Hrvatska je 1. siječnja 2023. uvela euro kao službenu novčanu jedinicu i zakonsko sredstvo plaćanja. Ovim prestaju valutni rizici u odnosu na transakcije Grupe i Društva denominirane u eurima. Ostale valute se odnose na američki dolar i britanske funte. Valutna struktura financijskih instrumenata iz djelokruga MSFI-ja 9 za Grupu (Društvo) na dan 31. prosinca 2025. i 2024. godine prikazana je u nastavku:

Grupa

31. prosinca 2025.	EUR	Ostalo	Ukupno
Financijska imovina			
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	2.405	-	2.405
Dani krediti i depoziti	26.613	289	26.902
Financijska imovina – fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	559		559
Udjeli u investicijskom fondu	68.589		68.589
Novac i novčani ekvivalenti	422	37	459
Ukupno	98.588	326	98.915
Financijske obveze - po amortiziranom trošku			
Posudbe	111.234	-	111.234
Dobavljači i ostale obveze	16.650	-	16.650
Ukupno	127.884	-	127.884
Neto izloženost	(29.296)	326	(28.970)
31. prosinca 2024.	EUR	Ostalo	Ukupno
Financijska imovina			
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	2.320	1	2.321
Dani krediti i depoziti	30.186	1.609	31.795
Financijska imovina – fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	470		470
Udjeli u investicijskom fondu	58.899	-	58.899
Novac i novčani ekvivalenti	660	39	699
Ukupno	92.535	1.649	94.184
Financijske obveze - po amortiziranom trošku			
Posudbe	73.677	-	73.677
Dobavljači i ostale obveze	13.343	-	13.343
Ukupno	87.020	-	87.020
Neto izloženost	5.515	1.649	7.164

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 4 – UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

4.1 Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

(a) Tržišni rizik (nastavak)

(i) Valutni rizik (nastavak)

Društvo

31. prosinca 2025.	EUR	Ostalo	Ukupno
Financijska imovina			
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	1.882	-	1.882
Dani krediti i depoziti	18.180	170	18.350
Financijska imovina – fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	483		483
Udjeli u investicijskom fondu	58.643		58.643
Novac i novčani ekvivalenti	268	16	284
Ukupno	79.456	186	79.642
Financijske obveze - po amortiziranom trošku			
Posudbe	97.668	-	97.668
Dobavljači i ostale obveze	15.586	-	15.586
Ukupno	113.254	-	113.254
Neto izloženost	(33.798)	186	(33.612)
31. prosinca 2024.	EUR	Ostalo	Ukupno
Financijska imovina			
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	2.111	1	2.112
Dani krediti i depoziti	21.921	795	22.716
Financijska imovina – fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	385	-	385
Udjeli u investicijskom fondu	52.123		52.123
Novac i novčani ekvivalenti	129	28	157
Ukupno	76.669	824	77.493
Financijske obveze - po amortiziranom trošku			
Posudbe	67.256	-	67.256
Dobavljači i ostale obveze	12.240	-	12.240
Ukupno	79.496	-	79.496
Neto izloženost	(2.827)	824	(2.003)

BILJEŠKA 4 – UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)**4.1 Čimbenici financijskog rizika (nastavak)***(a) Tržišni rizik (nastavak)**(ii) Cjenovni rizik*

Portfelj utrživih vlasničkih vrijednosnica Grupe (Društva), koje se u bilanci vode po fer vrijednosti, čini Grupi (Društvo) podložnom cjenovnom riziku. Cjenovni rizik je rizik da će se vrijednost financijskog instrumenta mijenjati kao rezultat promjena tržišnih cijena, bez obzira jesu li promjene nastale kao rezultat faktora specifičnih za određeni instrument ili njegova izdavalatelja ili faktora koji utječu na sve instrumente kojima se trguje na tržištu. Grupa (Društvo) nije značajno izloženo cjenovnom riziku obzirom da ima samo ograničen broj kotiranih vlasničkih ulaganja.

(iii) Kamatni rizik novčanog toka i rizik fer vrijednosti kamatne stope

Većina financijske imovine Grupe (Društva) je beskamtna. Grupa (Društvo) je izložena kamatnom riziku novčanog toka po depozitima kod banaka koji su ugovoreni uz promjenjivu kamatnu stopu. Kamatni rizik nije značajan jer su rokovi dospjeća ovih depozita kratkoročni. Kamatne stope na depozite kretale su se u 2025. i 2024. godini u rasponu od 1,73% do 3,86%.

Primljeni krediti Grupe (Društva) ugovoreni su po fiksnoj kamatnoj stopi, što smanjuje izloženost Grupe (Društva) kamatnim rizicima novčanog toka. Rizik fer vrijednosti kamatnih stopa ovih zaduženja ne smatra se značajnim obzirom da se posudbe ugovaraju po tržišnim kamatnom stopama.

b) Kreditni rizik

Na dan bilance Grupa (Društvo) je izložena kreditnom riziku uglavnom kroz depozite kod domaćih banaka, kreditnog rejtinga A- (Fitch) i domaćih banaka koje nemaju kreditni rejting, međutim njihove matične banke u inozemstvu imaju rejting od A+ do BBB+ (2024 godina.: A do BBB+) (Standard & Poor`s). Novčane transakcije provode se putem visoko kvalitetnih hrvatskih banaka. Grupa (Društvo) ima samo kratkotrajne visoko likvidne instrumente s rokovima naplate do tri mjeseca ili kraće.

Grupa (Društvo) je izložena kreditnom riziku kroz poslovanje s kupcima. Grupa (Društvo) ima uspostavljene politike koje osiguravaju da je prodaja odvija uglavnom s kupcima koji plaćaju unaprijed (zakupnine), u gotovini ili putem značajnijih kreditnih kartica (individualni kupci, tj. fizičke osobe), te klijentima s odgovarajućom kreditnom poviješću (uglavnom agencije).

Očekivani kreditni gubici potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja napravljeni su na osnovi procjene kreditnog rizika. Uprava prati naplativost potraživanja putem tjednih izvještaja o pojedinačnim stanjima potraživanja. Vrijednost svih potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja svedena je na nadoknadivu vrijednost. Kreditni rizik koji se odnosi na potraživanja po kreditima sveden je na minimum. Grupa (Društvo) primjenjuje politike koje ograničavaju visinu izloženosti kreditnom riziku prema bilo kojoj financijskoj ustanovi.

BILJEŠKA 4 – UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

4.1 Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

b) Kreditni rizik (nastavak)

Maksimalna izloženost kreditnom riziku na datum izvještavanja proizlazi iz financijske imovine klasificirane u kredite i potraživanja kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Potraživanja od kupaca	1.158	475	634	270
Potraživanja od zakupca	1.404	1.400	1.404	1.394
Ostala potraživanja	(157)	446	(156)	448
Dani depoziti i krediti	26.902	31.795	18.350	22.716
Novac i novčani ekvivalenti	459	699	284	157
Ukupno	29.766	34.815	20.516	24.985

Kreditna kvaliteta financijske imovine:

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Nedospjela i neispravljena	28.789	34.211	20.067	24.539
Dospjela i neispravljena	977	604	449	446
Ispravljena	942	944	808	829
Ispravak vrijednosti	(942)	(944)	(808)	(829)
Ukupno	29.766	34.815	20.516	24.985

Kreditna kvaliteta financijske imovine koja je nedospjela i neispravljena:

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Novac i novčani ekvivalenti	459	699	284	157
Kupci i ostala potraživanja	2.405	2.321	1.882	2.112
Dani depoziti i krediti	26.902	31.795	18.350	22.716
Ukupno	29.766	34.815	20.516	24.985

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 4 – UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

4.1 Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

c) Kreditni rizik (nastavak)

Kreditna kvaliteta financijske imovine koja je dospjela i neispravljena

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Do jednog mjeseca	317	309	148	239
Jedan do dva mjeseca	87	19	20	9
Dva do tri mjeseca	103	40	12	26
Više od tri mjeseca	470	236	269	172
Ukupno	977	604	449	446

Grupa

(u tisućama eura)

	Nedospjela	1-90 dana kašnjenja	91-180 dana kašnjenja	Preko 180 dana kašnjenja	Ukupno
2024.					
Očekivani kreditni gubici (%)	-0,5%	-9,7%	-51,4%	-97,7%	-29,2%
Knjigovodstvena vrijednost	1.361	431	243	612	2.647
Očekivani kreditni gubici	-7	-42	-125	-598	-772
Potraživanja od kupaca- neto	1.354	389	118	14	1.875
					=
2025.					
Očekivani kreditni gubici (%)	-0,7%	-1,5%	-14,6%	-98,3%	-23,2%
Knjigovodstvena vrijednost	1.795	512	308	720	3.335
Očekivani kreditni gubici	-12	-8	-45	-708	-773
Potraživanja od kupaca- neto	1.783	504	263	12	2.562
					=

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 4 – UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

4.1 Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

Društvo

(u tisućama eura)

	Nedospjela	1-90 dana kašnjenja	91-180 dana kašnjenja	Preko 180 dana kašnjenja	Ukupno
2024.					
Očekivani kreditni gubici (%)	-0,5%	-11,7%	-66,8%	-98,8%	-28,3%
Knjigovodstvena vrijednost	1.308	334	187	492	2.321
Očekivani kreditni gubici	-7	-39	-125	-486	-657
Potraživanja od kupaca- neto	1301	295	62	6	1.664
2025.					
Očekivani kreditni gubici (%)	-0,7%	-4,1%	-18,0%	-99,5%	-23,9%
Knjigovodstvena vrijednost	1.683	184	227	583	2.677
Očekivani kreditni gubici	-12	-8	-41	-578	-639
Potraživanja od kupaca- neto	1.671	176	186	5	2.038

Kretanje očekivanih kreditnih gubitaka

(u tisućama eura)

	Grupa	Društvo
01.01.2024.	908	465
Povećanja	310	308
Smanjenja	-446	-116
31.12.2024.	772	657
01.01.2025.		
Povećanja	142	123
Smanjenja	-141	-141
31.12.2025.	773	639

(c) Rizik likvidnosti

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza. Uprava dnevno prati razinu dostupnih izvora novčanih sredstava putem izvještaja o stanju novčanih sredstava i obveza.

Uprava svakodnevno nadgleda priljev i odljev na temelju mjesečnih projekcija novčanog toka. Grupa (Društvo) sve svoje obveze podmiruje po dospijeću. Društvo višak likvidnosti ulaže u investicijske fondove koji imaju nizak rizik.

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 4 – UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

4.1 Čimbenici financijskog rizika (nastavak)

(c) Rizik likvidnosti

Tablica u nastavku prikazuje financijske obveze Grupe (Društva) na datum bilance prema ugovorenim dospijećima. Iznosi iskazani u tablici predstavljaju ugovorne nediskontirane novčane tokove. Budući da je dospijeće većine zajmova dogovoreno najkasnije do 2035. godine, stvarne buduće isplate mogu varirati od prikazanih.

Grupa	Do 1 godine	1-2 godine	2-5 godina	Preko 5 godina	Ukupno
	000'eur	000'eur	000'eur	000'eur	000'eur
31. prosinca 2025.					
Posudbe	25.402	24.416	43.581	32.205	125.604
Obveze za najam	4.673	4.603	13.561	178.701	201.538
Dobavljači i ostale obveze	16.650	-	-	-	16.650
Ukupno obveze	46.725	29.019	57.142	210.906	343.792
31. prosinca 2024.					
Posudbe	19.721	17.073	37.600	2.538	76.932
Obveze za najam	4.451	4.365	12.746	172.666	194.228
Dobavljači i ostale obveze	13.343	-	-	-	13.343
Ukupno obveze	37.515	21.438	50.346	175.204	284.503
Društvo					
	Do 1 godine	1-2 godine	2-5 godina	Preko 5 godina	Ukupno
	000'eur	000'eur	000'eur	000'eur	000'eur
31. prosinca 2025.					
Posudbe	22.862	21.908	36.417	24.784	105.971
Obveze za najam	4.673	4.603	13.561	178.701	201.539
Dobavljači i ostale obveze	15.586	-	-	-	15.586
Ukupno obveze	43.121	26.511	49.978	203.485	323.096
31. prosinca 2024.					
Posudbe	18.726	16.103	34.839	-	69.668
Obveze za najam	4.451	4.365	12.746	172.666	194.228
Dobavljači i ostale obveze	12.240	-	-	-	12.240
Ukupno obveze	35.417	20.468	47.585	172.666	276.136

BILJEŠKA 4 – UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZIKOM (nastavak)**4.2 Upravljanje kapitalnim rizikom**

Ciljevi Grupe (Društva) prilikom upravljanja kapitalom su očuvanje sposobnosti Grupe (Društva) da nastavi poslovanje pod pretpostavkom vremenske neograničenosti kako bi omogućilo povrat ulaganja vlasniku te da održi optimalnu strukturu kapitala kako bi umanjilo trošak kapitala. Društvo i Grupa nadziru kapital u skladu sa zakonskim propisima koji zahtijevaju minimalni uplaćeni kapital od 25 tisuća eura za dionička društva.

Grupa (Društvo) razmatra optimalnu strukturu kapitala u kontekstu omjera dug/EBITDA, kako bi se očuvala sposobnost Grupe da nastavi poslovanje pod pretpostavkom vremenske neograničenosti. Grupa i Društvo nisu podložni vanjskim zahtjevima drugih ugovornih klauzula (dug/kapital).

4.3 Procjena fer vrijednosti

Određene računovodstvene politike i objavljivanja Grupe (Društva) zahtijevaju mjerenje fer vrijednosti, kako za financijsku tako i za nefinancijsku imovinu i obveze. Grupa (Društvo) ima uspostavljen sustav kontrola u okviru mjerenja fer vrijednosti koji podrazumijeva cjelokupnu odgovornost Uprave i funkcije financija vezanu uz nadziranje svih značajnijih mjerenja fer vrijednosti te konzultiranje s vanjskim stručnjacima i ima odgovornost izvještavanja, u vezi gore navedenog, onih koji su zaduženi za korporativni nadzor.

Fer vrijednosti mjere se u odnosu na informacije prikupljene od trećih strana u kojem slučaju Uprava i odjel financija ocjenjuju osiguravaju li dokazi prikupljeni od trećih strana da navedene procjene fer vrijednosti ispunjavaju zahtjeve MSFI-eva, uključujući i razinu iz hijerarhije fer vrijednosti u koju bi te procjene trebale biti klasificirane.

Fer vrijednosti kategoriziraju se u različite razine u hijerarhiji fer vrijednosti na temelju ulaznih varijabli koji se koriste u tehnikama procjene kao što slijedi:

- Razina 1 - kotirane cijene (nekorrigirane) na aktivnim tržištima za identičnu imovinu ili obveze.
- Razina 2 - ulazne varijable koje ne predstavljaju kotirane cijene uključene u razinu 1, a radi se o ulaznim varijablama za imovinu ili obveze koje su vidljive bilo izravno (npr. kao cijene) bilo neizravno (npr. izvedene iz cijena).
- Razina 3 - ulazne varijable za imovinu ili obveze koji se ne temelje na vidljivim tržišnim podacima (ulazne varijable koje nisu vidljive).

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se trguje na aktivnim tržištima temelji se na kotiranim tržišnim cijenama na dan izvještavanja. Tržište se smatra aktivnim ako su kotirane cijene poznate temeljem burze, aktivnosti brokera, industrijske skupine ili regulatorne agencije, a te cijene predstavljaju stvarne i redovite tržišne transakcije prema uobičajenim trgovačkim uvjetima.

Fer vrijednost financijskih instrumenata kojima se ne trguje na aktivnom tržištu (na primjer, OTC derivativi) utvrđuje se korištenjem tehnika procjene. Te tehnike procjene zahtijevaju maksimalno korištenje vidljivih tržišnih podataka gdje je to moguće, a oslanjaju se što je manje moguće na procjene specifične za pojedini subjekt. Ukoliko su sve značajnije ulazne varijable potrebne za fer vrednovanje vidljive, procjena fer vrijednosti se kategorizira kao razina 2. Ako se jedna ili više značajnih ulaznih varijabli ne temelji na vidljivim tržišnim podacima, procjena fer vrijednosti kategorizira se kao razina 3.

BILJEŠKA 4 – UPRAVLJANJE FINANCIJSKIM RIZIKOM (nastavak)

4.3 Procjena fer vrijednosti (nastavak)

Imovina mjerena po fer vrijednosti prema hijerarhiji fer vrijednosti:

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Razina 1	559	470	483	385
Razina 2	68,590	58,899	58,643	52,123
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Ukupno	69,149	59,369	59,126	52,508
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Fer vrijednosti financijske imovine Razina 1 temelje se na kotiranim (neprilagođenim) cijenama na aktivnim tržištima za identičnu imovinu. Fer vrijednost financijske imovine Razina 2 određene su korištenjem valuacijskih tehnika koje uključuju značajne vidljive inpute, izravno ili neizravno, osim kotiranih cijena Razine 1. Tijekom 2025. i 2024. godine nije bilo prijenosa između razina hijerarhije fer vrijednosti. Društvo/Grupa priznaje prijenose između razina hijerarhije fer vrijednosti na datum nastanka promjene okolnosti. Na datum 31. prosinca 2025. i 31. prosinca 2024. Društvo/Grupa nije imala imovinu mjerenu po fer vrijednosti Razine 3.

BILJEŠKA 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE

(a) Procjena korisnog vijeka uporabe nekretnina, postrojenja i opreme

Grupa (Društvo) korištenjem nekog sredstva troši ekonomske koristi sadržane u tom sredstvu, a koje se intenzivnije smanjuju uslijed ekonomskog i tehnološkog starenja. Stoga je prilikom utvrđivanja korisnog vijeka uporabe sredstva, pored razmatranja očekivane upotrebe temeljem fizičkog korištenja, potrebno uvažiti promjene potražnje na turističkom tržištu koje će potencirati bržu ekonomsku zastarjelost kao i brži intenzitet razvoja novih tehnologija. S te osnove suvremeno poslovanje u hotelskoj industriji nameće potrebu za sve učestalijim ulaganjima te ova okolnost doprinosi činjenici da se korisni vijek uporabe sredstva smanjuje.

Rukovodeći se povijesnim činjenicama, a sukladno mišljenjima tehničkog odjela, za građevinske objekte usuglašen je stav menadžmenta o preostalom korisnom vijeku upotrebe od 10-25 godina. Korisni vijek upotrebe preispitan je i za opremu i ostala sredstva. Korisni vijek uporabe nekretnine, postrojenja i opreme bit će periodično preispitan kako bi se utvrdilo postoje promjene u okolnostima u odnosu na prethodnu procjenu. Promjene u procjeni, ako ih bude, prikazat će se u budućim razdobljima kroz promijenjeni trošak amortizacije tijekom preostalog, promijenjenog korisnog vijeka uporabe.

Kada bi korisni vijek uporabe nekretnina, postrojenja i opreme bio 5 % duži, a pod pretpostavkom nepromijenjenosti ostalih varijabli, neto dobit Grupe za godinu bila bi viša za 1.373 tisuće eura odnosno 1.265 tisuća eura viša za Društvo, a neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme bila bi viša za 1.674 tisuća eura za Gruppu, odnosno 1.543 tisuća eura viša za Društvo.

BILJEŠKA 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE (nastavak)

Kada bi korisni vijek uporabe nekretnina, postrojenja i opreme bio 5 % kraći, a pod pretpostavkom nepromijenjenosti ostalih varijabli, neto dobit za godinu bila bi niža za 1.373 tisuća eura za Grupu, odnosno 1.265 tisuće eura niža za Društvo, a neto knjigovodstvena vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme bila bi niža za 1.674 tisuću eura za Grupu, odnosno 1.543 tisuća eura niža za Društvo.

(b) Priznavanje odgođene porezne imovine

Odgođena porezna imovina predstavlja iznose poreza na dobit koji su nadoknadivi na temelju budućih odbitaka oporezive dobiti te se iskazuje u izvještaju o financijskom položaju. Odgođena porezna imovina priznaje se do visine poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni. Prilikom utvrđivanja buduće oporezive dobiti i iznosa poreznih prihoda za koje je vjerojatno da će biti ostvareni u budućnosti, Uprava donosi prosudbe i izrađuje procjene na temelju oporezive dobiti iz prethodnih godina i očekivanja budućih prihoda za koje se smatra da su razumni u postojećim okolnostima. Društvo je, sukladno Zakonu o poticanju ulaganja, podnijelo prijavu za stjecanje statusa nositelja potpore za projekt ulaganja za razdoblje od 2022. do 2025. godine. Na temelju realiziranih ulaganja do 31. listopada 2025., Društvo je steklo pravo na porezni poticaj u visini od 20,8 milijuna eura, od čega je za umanjeње porezne osnovice poreza na dobit iskorišteno ukupno 14 milijuna eura (2025. 7,0 milijuna eura ; 2024. 7 milijuna eura), a preostali iznos je u 2025. godini priznat kao odgođena porezna imovina.

(c) Naknada za turističko zemljište

U skladu s odredbama Zakona o turističkom i ostalom građevinskom zemljištu neprocijenjenom u postupku pretvorbe i privatizacije („ZOTZ“) koji je stupio na snagu 1. kolovoza 2010. godine obračunavala se koncesijska naknada za korištenja turističkog zemljišta površine 4,13 milijuna m² za Društvo i Grupu.

Stupanjem na snagu Zakona o neprocijenjenom građevinskom zemljištu („ZNGZ“) 2. svibnja 2020. godine prestao je važiti ZOTZ. ZNGZ propisuje obavezu da se u predviđenim rokovima utvrde i formiraju nekretnine na procijenjenim dijelovima kampa, hotela, turističkih naselja i ostalog građevinskog zemljišta kao predmet prava vlasništva Društva i Grupe te nekretnine na neprocijenjenim dijelovima kampa, hotela, turističkih naselja i ostalog građevinskog zemljišta kao predmet prava vlasništva Republike Hrvatske odnosno jedinica lokalne samouprave. Za dijelove zemljišta u vlasništvu Republike Hrvatske odnosno jedinica lokalne samouprave Društvo i Uprava će sklopiti ugovore o zakupu na rok od 50 godina. Od stupanja na snagu ZNGZ-a do dana sklapanja ugovora o zakupu, zakupnina će se plaćati prema površini turističkog zemljišta za koju je obračunavana koncesijska naknada na temelju ZOTZ-a i to u visini 50% naknade do konačnog rješavanja imovinsko pravnih odnosa. Jedinični iznos zakupnine te način i rokove plaćanja propisati će Vlada uredbama. Vlada Republike Hrvatske je dana 8. veljače 2024. godine donijela dvije uredbe kojima se uređuju turistička zemljišta: (1) Uredbu o načinu određivanja jediničnog iznosa zakupnine za turističko zemljište na kojemu je izgrađen hotel i turističko naselje, načinu obračuna zakupnine i drugih naknada te obveznom sadržaju ugovora o zakupu i (2) Uredbu o određivanju početnog iznosa jedinične cijene zakupnine za turističko zemljište u kampu, načinu obračuna zakupnine i drugih naknada te obveznom sadržaju ugovora o zakupu (dalje u tekstu: Uredbe). Društvo i Grupa su nakon donesenih Uredbi revidirali površine turističkog zemljišta te procijenili 3,6 milijuna m².

BILJEŠKA 5 – KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE (nastavak)*(c) Naknada za turističko zemljište (nastavak)*

Obračunati godišnji iznos zakupnine za turističko zemljište za 2025. godinu primjenom odredbi ZNGZ i Uredbi te nakon donošenja jediničnog iznosa zakupnine od strane predstavničkog tijela jedinice lokalne samouprave iznosi 6.868 tisuća eura za Društvo i Grupu (2024. godina: 6.562 tisuće eura) što uključuje fiksna plaćanja i varijabilna plaćanja zakupnine, koja su ograničena na visinu od 4% prihoda hotela, turističkog naselja ili kampa godišnje.

Varijabilna plaćanja za 2025. godinu u visini od 2.730 tisuća eura (2024. godina: 2.840 tisuća eura) priznata su u račun dobiti i gubitka kroz troškove zakupa (bilješka 9.). Fiksna plaćanja u iznosu od 4.138 tisuće eura (2024. godina: 3.722 tisuće eura) obračunata su sukladno zahtjevima MSFI-ja 16, uz primjenu diskontne stope od 5,14%, na temelju kojih su Društvo i Grupa priznali inicijalnu vrijednost imovine s pravom korištenja i obveza u ukupnom iznosu od 74.285 tisuća eura (2024. godina: 70.065 tisuća eur) .

Kada bi se diskontna stopa povećala za 1 pp, uz nepromijenjenost ostalih varijabli, neto dobit za godinu bila bi za 59 tisuća eura manja (2024. godina: 59 tisuće eur), a knjigovodstvena vrijednost imovine s pravom korištenja bila bi za 10 milijuna eura manja za Društvo i Grupu (2024. godina: 9,5 milijuna eura).

Kada bi se diskontna stopa smanjila za 1 pp, uz nepromijenjenost ostalih varijabli, neto dobit za godinu bila bi za 58 tisuća eura veća (2024. godina: 42 tisuća eur), a knjigovodstvena vrijednost imovine s pravom korištenja bila bi za 13 milijuna eura veća za Društvo i Grupu (2024. godina: 12 milijuna eura).

(d) Nadoknadiva vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme

Grupa i Društvo minimalno jednom godišnje provjeravaju knjigovodstvene iznose nefinancijske imovine kako bi utvrdili postoje li naznake umanjavanja vrijednosti. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadivi iznos imovine. Za potrebe procjene umanjavanja vrijednosti, imovina se grupira na najnižu razinu kako bi se pojedinačno utvrdio novčani tok (jedinice stvaranja novca).

Tijekom 2025. i 2024. godine nisu identificirani indikatori umanjavanja vrijednosti za operativne objekte koji kontinuirano posluju. Za objekte koji su privremeno zatvoreni ili se nalaze u procesu renovacije provedena je dodatna analiza procjene umanjavanja vrijednosti, pri čemu je zaključeno da ne postoje okolnosti koje bi upućivale na nenadoknadivost postojeće imovine.

(e) Procjena utjecaja globalnih događanja na poslovanje Društva i Grupe

Globalni rizici proizlaze iz događaja nad kojima Društvo i Grupa nemaju kontrolu kao što su pandemije, prirodne katastrofe poput zagađenja mora i zraka, pogoršanja kvalitete zraka i mora zbog neodgovarajućeg zbrinjavanja otpada i otpadnih voda, građanskih nemira i ratova, ekonomskog usporavanja i globalne financijske krize koji utječu na smanjenje kupovne moći gostiju i porasta sigurnosnih rizika prilikom putovanja.

Grupa i Društvo prate okolnosti vezane uz aktualnu geopolitičku situaciju i sukobe na relaciji Ukrajina – Rusija i Izrael – Palestina, te Sjedinjene Američke Države i Izrael-Iran. Grupa i Društvo prate okolnosti na makroekonomske izgleda, od potražnje za turističkom uslugama do potencijalnih učinka na inflaciju prije svega troškova energenata kao direktnog učinka, te posljedično tome na rast cijena prehrambenih proizvoda te ostalih inputa u okolnostima trajanja sukoba

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 6 – INFORMACIJE O SEGMENTIMA

Temeljem upravljačkog pristupa MSFI-a 8, poslovni segmenti iskazuju se u skladu s internim izvještavanjem prema Upravi Grupe (Društva) čija funkcija je donošenje glavnih poslovnih odluka te je odgovorna za alokaciju resursa na izvještajne segmente i ocjenu njihovih rezultata.

Grupa (Društvo) prati svoje poslovanje po vrstama usluga koje pruža i to u tri glavna poslovna segmenta: hoteli i apartmani, kampovi te ostali poslovni segmenti. Ostali segmenti obuhvaćaju usluge turističke agencije, marine, usluge najamnina, organizacija sportskih i zabavnih događaja (ATP turnir) i ostale slične usluge.

Informacije o pojedinim poslovnim segmentima Grupe za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. su kako slijedi:

2025			Ukupno poslovni segmenti	Ostali poslovni segmenti	Ukupno
000'eur	Hoteli i apartmani	Kampovi			
Ukupni prihodi od prodaje	194.967	59.569	254.536	8.309	262.845
Poslovni rashodi	(131.017)	(28.105)	(159.122)	(5.689)	(164.811)
Amortizacija (bilješka 15 i 16)	(26.273)	(9.103)	(35.376)	(1.036)	(36.412)
Ostali gubici - neto	(4.424)	(96)	(4.520)	21	(4.499)
Financijski rashodi - neto	(2.832)	(748)	(3.580)	(69)	(3.649)
	_____	_____	_____	_____	_____
Dobit prije oporezivanja	30.421	21.517	51.938	1.536	53.474
	_____	_____	_____	_____	_____
Porez na dobit	-	-	-	-	3.544
Ukupno imovina	277.328	104.234	381.562	10.219	391.781
Kapitalna ulaganja	55.321	34.941	90.262	269	90.531
Ukupno obveze	10.455	3.618	14.073	207	14.280

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 6 – INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

Informacije o pojedinim poslovnim segmentima za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. su kako slijedi:

2024	Hoteli i apartmani	Kampovi	Ukupno poslovni segmenti	Ostali poslovni segmenti	Ukupno
000'eur					
Ukupni prihodi od prodaje	186.209	54.591	240.800	7.321	248.121
Poslovni rashodi	(123.132)	(26.001)	(149.133)	(5.480)	(154.613)
Amortizacija (bilješka 15 i 16)	(25.119)	(7.587)	(32.706)	(1.023)	(33.729)
Ostali gubici - neto	(1.779)	(1)	(1.780)	-	(1.780)
Financijski prihodi - neto	162	1.440	1.602	120	1.722
	_____	_____	_____	_____	_____
Dobit prije oporezivanja	36.341	22.442	58.783	938	59.721
	_____	_____	_____	_____	_____
Ukupno imovina	252.099	75.961	328.060	10.442	338.502
Kapitalna ulaganja	28.271	16.454	44.725	280	45.005
Ukupno obveze	8.147	2.798	10.945	104	11.049

Usklađenje dobiti prije poreza je sljedeće:

	2025 000'eur	2024 000'eur
Ukupni prihodi od prodaje po poslovnim segmentima	254.536	240.800
Ukupni prihodi od prodaje po ostalim poslovnim segmentima	8.309	7.321
Inter-segmentalni prihodi po poslovnim segmentima	(9.583)	(8.718)
	_____	_____
Prihodi od prodaje vanjskih kupaca	253.262	239.403
Dobit prije poreza po poslovnim segmentima	51.938	58.782
Dobit prije poreza po ostalim segmentima	1.536	939
	_____	_____
Dobit prije poreza	53.474	59.721

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 6 – INFORMACIJE O SEGMENTIMA (nastavak)

Usklađenje imovine i obveza po segmentima s imovinom i obvezama Grupe kako slijedi:

	2025		2024	
	Imovina 000'eur	Obveze 000'eur	Imovina 000'eur	Obveze 000'eur
Imovina/Obveze po poslovnim segmentima	381.562	14.073	328.060	10.945
Imovina/Obveze po ostalim segmentima	10.219	207	10.442	104
Nealocirano:	208.938	229.522	200.764	189.136
Financijska imovina	69.149	-	59.369	-
Dani krediti i depoziti	26.902	-	31.795	-
Novac i novčani ekvivalenti	459	-	699	-
Odgođena porezna imovina	7.438	-	1.104	-
Rezerviranje	-	2.119	-	2.139
Posudbe	-	111.234	-	73.677
Odgođena porezna obveza	-	4.765	-	4.962
Obveze za najam	-	76.379	-	72.597
Ostala imovina/obveze	104.990	35.025	107.797	35.761
Ukupno	600.719	243.802	539.266	200.185

Ostala neraspoređena imovina odnosi se na imovinu u izgradnji, pravo korištenja imovine, potraživanja od kupaca i predujmove prema dobavljačima. Ostale neraspoređene obveze odnose se na predujmove kupaca, obveze prema zaposlenima i neraspoređene obveze prema dobavljačima.

	Grupa		Društvo	
	2025 000'eur	2024 000'eur	2025 000'eur	2024 000'eur
Prihod smještaja	214.756	204.336	197.000	187.607
Prihodi hrane i pića a la carte	12.176	11.467	9.213	8.452
Ostali prihodi od prodaje usluga	16.116	14.726	10.762	9.908
Prihodi od ugovora s kupcima	243.048	230.529	216.975	205.967
Prihod od najma	9.008	7.836	8.838	7.651
Ostali prihod	120	519	28	511
Ukupni prihodi	252.176	238.884	225.841	214.129

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 7 – TROŠAK MATERIJALA I USLUGA

	Grupa		Društvo	
	2025	2024	2025	2024
	000'eur	000'eur	000'eur	000'eur
Sirovine i materijal				
Utrošena energija i voda	15.021	14.875	14.191	13.996
Utrošene sirovine i materijal	21.174	20.416	19.027	18.176
Trošak sitnog inventara	2.190	1.693	1.882	1.484
Ukupno	38.385	36.984	35.100	33.656
Vanjske usluge				
Usluge održavanja	6.174	6.160	5.759	5.825
Provizije agencija	9.331	9.009	8.729	8.536
Usluge pranja i čišćenja	4.416	4.145	4.161	3.887
Usluge zaštite na čuvanju imovine i osoba	2.874	2.541	2.673	2.359
Komunalne usluge	3.044	2.980	2.954	2.897
Reklama i propaganda	2.392	1.948	2.072	1.678
Usluge zabave i animacije	2.725	2.474	2.588	2.355
Prijevozne usluge i telekomunikacija	860	828	634	603
Usluge student servisa	833	819	646	653
Najamnine	735	528	245	192
Usluge ATP -tenis turnira	720	784	-	-
Ostale usluge	1.731	1.594	1.509	1.423
Ukupno	35.835	33.810	31.970	30.408
Ukupno	74.220	70.794	67.070	64.064

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ**BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE****BILJEŠKA 8 – TROŠKOVI OSOBLJA**

	Grupa		Društvo	
	2025 000'eur	2024 000'eur	2025 000'eur	2024 000'eur
Neto plaće	32.545	29.663	29.356	26.671
Doprinosi za mirovinsko osiguranje	8.854	7.800	7.963	6.982
Doprinosi za zdravstveno osiguranje	7.303	6.577	6.562	5.893
Ostali doprinosi i porezi na plaće	4.580	4.092	4.201	3.761
Ostali troškovi zaposlenih	10.203	9.578	9.066	8.505
Ukupno	63.485	57.710	57.148	51.812
Broj zaposlenih na dan 31. prosinca	1.622	1.601	1.476	1.440

U 2025. godini je ukupno 8.823 tisuće eura (2024. godina: 7.792 tisuća eura) uplaćeno u sustav mirovinskog osiguranja na razini Grupe te 7.911 tisuća eura na razini Društva (2024. godina: 6.996 tisuća eura).

BILJEŠKA 9 – OSTALI POSLOVNI RASHODI

	Grupa		Društvo	
	2025 000'eur	2024 000'eur	2025 000'eur	2024 000'eur
Zakup turističkog zemljišta	2.730	2.840	2.730	2.840
Komunalne i slične naknade, porezi i doprinosi	4.636	4.548	4.175	4.199
Profesionalne usluge /i/	5.027	5.036	1.953	1.890
Premije osiguranja	736	721	664	654
Bankarske usluge i članarine udruženjima	1.103	1.120	999	1.023
Putovanja i reprezentacija	433	313	262	193
Povećanje rezerviranja za sudske sporove	-	15	-	15
Ostalo	2.707	2.641	2.118	2.210
Ukupno	17.372	17.234	12.901	13.024

/i/ U profesionalnim uslugama iskazane su naknade revizorima za reviziju financijskih izvješća Grupe za 2025. godinu iznosile su 94,9 tisuća eura (2024. godina: 90 tisuća eura) te ostale dopuštene revizijske usluge vezane za izvješće o primicima i izvješće o održivosti iznosile su 54.1 tisuća eura (2024. godina: 43 tisuća eura).

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 10 – OSTALI GUBICI - NETO

	Grupa		Društvo	
	2025	2024	2025	2024
	000'eur	000'eur	000'eur	000'eur
Neto gubici od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	(4.499)	(1.780)	(3.909)	(1.140)
Ostali gubici - neto	(4.499)	(1.780)	(3.909)	(1.140)

BILJEŠKA 11 – FINANCIJSKI PRIHODI I RASHODI

	Grupa		Društvo	
	2025	2024	2025	2024
	000'eur	000'eur	000'eur	000'eur
<i>Financijski prihodi</i>				
Prihodi od dividendi - povezana društva	-	-	5.025	5.000
Prihodi od dividendi - nepovezana društva	22	124	18	120
Prihodi od kamata na novčane depozite i kredite	895	2.277	709	1.888
Neto pozitivne tečajne razlike iz financijskih aktivnosti	-	90	-	43
Dobit od prodaje udjela	-	1.915	-	1.915
Ostali financijski prihodi	1.442	2.245	1.269	1.991
Ukupni financijski prihodi	2.359	6.651	7.021	10.957
<i>Financijski rashodi</i>				
Trošak kamata	1.973	1.435	1.654	1.271
Trošak kamata - najmovi	3.842	3.478	3.842	3.478
Neto negativne tečajne razlike iz financijskih aktivnosti	184	-	93	-
Ostali financijski rashodi	9	16	9	16
Ukupni financijski rashodi	6.008	4.929	5.598	4.765
Neto financijski prihodi/(rashodi)	(3.649)	1.722	1.423	6.192

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 12 – POREZ NA DOBIT

Porez na dobit Grupe (Društva) prije oporezivanja razlikuje se od teoretskog iznosa koji bi se izračunao po poreznoj stopi od 18% kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
	2025	2024	2025	2024
	000'eur	000'eur	000'eur	000'eur
Trošak tekućeg poreza na dobit	2.997	4.314	2.018	3.263
Odgođeni porezni trošak/(prihod)	(6.541)	(735)	(6.383)	(572)
Porez na dobit	(3.544)	3.579	(4.365)	2.691
	Grupa		Društvo	
	2025	2024	2025	2024
	000'eur	000'eur	000'eur	000'eur
Dobit prije poreza	53.474	59.721	54.169	59.940
Porez na dobit po stopi od 18%	9.625	10.750	9.750	10.789
Učinak neoporezivih prihoda	(68)	(138)	(959)	(1.028)
Učinak porezno nepriznatih rashoda	345	288	290	251
Učinak poreznog poticaja	(13.446)	(7.321)	(13.446)	(7.321)
Trošak poreza na dobit	(3.544)	3.579	(4.365)	2.691
<i>Efektivna porezna stopa</i>	<i>-6.63%</i>	<i>5.99%</i>	<i>-8.06%</i>	<i>4.49%</i>

Društva Plava laguna d.d. je temeljem Zakona o poticanju ulaganja podnijelo prijavu i steklo status korisnika potpore za projekt ulaganja u periodu od 2022. do 2025. godine. Temeljem realiziranih ulaganja do 31.listopada 2025. stečeno je pravo za porezni poticaj u visini od 20.8 milijuna eura. od čega je za umanjeње porezne osnovice poreza na dobit iskorišteno ukupno 14 milijuna eura (2025. godina 7.0 milijuna eura; 2024. godina: 7 milijuna eura), a preostali iznos je priznat kao odgođena porezna imovina.

U skladu s lokalnim propisima, Porezna uprava može u bilo koje doba pregledati knjige i evidencije Grupe u razdoblju od 3 godine nakon isteka godine u kojoj je porezna obveza iskazana. te može uvesti dodatne porezne procjene i kazne.

BILJEŠKA 13 – ZARADA PO DIONICI

Osnovna zarada po dionici

Osnovna zarada po dionici izračunava se na način da se neto dobit koja pripada dioničarima Društva podijeli s ponderiranim prosječnim brojem dionica (redovnih i povlaštenih), bez redovnih i povlaštenih dionica koje su kupljene od strane Društva i drže se kao vlastite dionice (bilješka 24). Ukupni broj redovnih dionica tijekom 2025. i 2024. godine iznosio je 2.197.772, a broj trezorskih dionica za obje godine bio je 2.346, dakle prosječno ponderirani broj redovnih dionica u oba razdoblja bio je 2.195.426 dionica. Broj izdanih povlaštenih dionica i ponderirani prosječni broj povlaštenih dionica je u oba razdoblja iznosio 420.000 dionica.

Razrijeđena zarada po dionici

Razrijeđena zarada po dionici za 2025. i 2024. godinu jednaka je osnovnoj zaradi po dionici, budući da Grupa nije imala konvertibilnih instrumenata i opcijskih dionica tijekom obje godine.

2025.	Redovne i povlaštene dionice
Ukupan broj izdanih dionica	2.617.772
000'eur	
Dobit za godinu koja pripada dioničarima	57.018
Fiksna dividenda za povlaštene dioničare	(13)
Dobit za godinu koja pripada dioničarima	57.005
Prosječni ponderirani broj dionica bez vlastitih dionica	2.615.426
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (EUR)	21.80
2024.	Redovne i povlaštene dionice
Ukupan broj izdanih dionica	2.617.772
000'eur	
Dobit za godinu koja pripada dioničarima	56.142
Fiksna dividenda za povlaštene dionice	(13)
Dobit za godinu koja pripada dioničarima	56.129
Prosječni ponderirani broj dionica bez vlastitih dionica	2.615.426
Osnovna i razrijeđena zarada po dionici (EUR)	21.46

BILJEŠKA 14 – DIVIDENDA

Dividenda će biti računovodstveno iskazana sukladno odluci dioničara na svojoj redovnoj godišnjoj Skupštini. Neisplaćena dividenda za Grupu za razdoblje od 2005. do 2025. godine u iznosu od 1.680 tisuće eura prikazana je kao obveza za dividendu u okviru stavke "dobavljači i ostale obveze" (2024. godina: 1.375 tisuća eura) (Društvo za 2025. godina: 1.640 tisuća eura te 2024. godina: 1.334 tisuća eura).

BILJEŠKA 15 – NEKRETNINE POSTROJENJA I OPREMA

Grupa

<i>(u tisućama eura)</i>	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Ostala sredstva	Imovina u izgradnji	Ukupno
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.					
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	313.625	13.621	5.386	10.511	343.143
Povećanja	-	-	-	44.270	44.270
Prijenosi	22.595	5.499	2.170	(30.264)	-
Prodaja	-	(30)	(7)	-	(37)
Otpisi	(1.748)	(48)	(15)	-	(1.811)
Transfer u Ulaganja u nekretnine	(1.209)	-	-	-	(1.209)
Amortizacija	(25.541)	(4.494)	(1.389)	-	(31.424)
	<u>307.722</u>	<u>14.548</u>	<u>6.145</u>	<u>24.517</u>	<u>352.932</u>
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine					
Stanje 31. prosinca 2024.					
Nabavna vrijednost	766.032	92.045	22.178	24.517	904.772
Akumulirana amortizacija	(458.310)	(77.497)	(16.033)	-	(551.840)
	<u>307.722</u>	<u>14.548</u>	<u>6.145</u>	<u>24.517</u>	<u>352.932</u>
Neto knjigovodstvena vrijednost					
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.					
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	307.722	14.548	6.145	24.517	352.932
Povećanja	-	-	-	90.362	90.362
Prijenosi	77.707	12.796	1.114	(91.617)	-
Prodaja	(168)	(50)	-	-	(218)
Otpis	(4.512)	(105)	(12)	-	(4.629)
Transfer u Ulaganja u nekretnine	(807)	-	-	-	(807)
Amortizacija	(27.192)	(5.133)	(1.333)	-	(33.658)
	<u>352.750</u>	<u>22.056</u>	<u>5.914</u>	<u>23.262</u>	<u>403.982</u>
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine					
Stanje 31. prosinca 2025.					
Nabavna vrijednost	827.563	101.132	23.159	23.262	975.116
Akumulirana amortizacija	(474.813)	(79.076)	(17.245)	-	(571.134)
	<u>352.750</u>	<u>22.056</u>	<u>5.914</u>	<u>23.262</u>	<u>403.982</u>
Neto knjigovodstvena vrijednost					

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 15 – NEKRETNINE POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

Društvo

<i>(u tisućama eura)</i>	Zemljište i građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Ostala sredstva	Imovina u izgradnji	Ukupno
Za godinu koja je završila 31.prosinca 2024.					
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	266.042	12.538	5.295	10.191	294.066
Povećanja	-	-	-	36.251	36.251
Transferi	20.082	2.813	2.170	(25.065)	-
Prodaja	-	(1)	-	-	(1)
Otpisi	(1.134)	(30)	(15)	-	(1.179)
Transfer iz/(u) Ulaganja u nekretnine	(1.209)	-	-	-	(1.209)
Amortizacija	(22.874)	(4.013)	(1.387)	-	(28.274)
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	260.907	11.307	6.063	21.377	299.654
Stanje 31. prosinca 2024.					
Nabavna vrijednost	690.381	82.646	22.052	21.377	816.456
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(429.474)	(71.339)	(15.989)	-	(516.802)
Neto knjigovodstvena vrijednost	260.907	11.307	6.063	21.377	299.654
Za godinu koja je završila 31.prosinca 2025.					
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	260.907	11.307	6.063	21.377	299.654
Povećanja	-	-	-	83.961	83.961
Prijenos	74.267	9.019	1.114	(84.400)	-
Prodaja	(168)	(10)	-	-	(178)
Otpisi	(3.999)	(77)	(5)	-	(4.081)
Transfer u Ulaganja u nekretnine	(807)	-	-	-	(807)
Amortizacija	(24.420)	(4.365)	(1.331)	-	(30.116)
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	305.780	15.874	5.841	20.938	348.433
Stanje 31. prosinca 2025.					
Nabavna vrijednost	749.745	88.870	23.041	20.938	882.594
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti	(443.965)	(72.996)	(17.200)	-	(534.161)
Neto knjigovodstvena vrijednost	305.780	15.874	5.841	20.938	348.433

Na dan 31. prosinca 2025. neto knjigovodstvena vrijednost zemljišta i zgrada Grupe koje su založene kao osiguranje otplate dugoročnih posudbi iznosila je 126.729 tisuća eura (2024. godina: EUR 91.560 tisuća eura). Imovina u izgradnji se odnosi na ulaganja u turističke objekte.

BILJEŠKA 15a – ULAGANJE U NEKRETNINE

Knjigovodstvena vrijednost nekretnine, postrojenja i opreme Grupe, koja je klasificirana prema MRS-u 40 *Ulaganje u nekretnine* kao ulaganje u nekretnine, zakupljena po operativnom najmu je kako slijedi:

(u tisućama eura)	Grupa	Društvo
Stanje na dan 1. siječnja 2024.		
Nabavna vrijednost	17.554	17.554
Akumulirana amortizacija	(13.973)	(13.973)
Neto knjigovodstvena vrijednost	3.581	3.581
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.		
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku razdoblja	3.581	3.581
Povećanje	1.209	1.209
Trošak amortizacije za godinu	(325)	(325)
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	4.465	4.465
Stanje na dan 31. prosinac 2024.		
Nabavna vrijednost	18.144	18.144
Akumulirana amortizacija	(13.679)	(13.679)
Neto knjigovodstvena vrijednost	4.465	4.465
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.		
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	4.465	4.465
Povećanje	807	807
Trošak amortizacije za godinu	(357)	(357)
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	4.915	4.915
Stanje na dan 31. prosinac 2025.		
Nabavna vrijednost	18.930	18.930
Akumulirana amortizacija	(14.015)	(14.015)
Neto knjigovodstvena vrijednost	4.915	4.915

Operativni najam se odnosi na najam poslovnih prostora i ugostiteljskih objekta.

Na dan 31. prosinca 2025. godine prema procjeni Uprave procijenjena fer vrijednost Ulaganja u nekretnine bila je 32.211 tisuće eura (2024. godina: 33.624 tisuća eura). Fer vrijednost ulaganja u nekretnine utvrđena je primjenom prihodovne metode procjene, pri čemu se vrijednost nekretnina određuje diskontiranjem očekivanih budućih novčanih tokova od operativnog najma. Procjena fer vrijednosti temelji se na značajnim nevidljivim inputima, zbog čega se fer vrijednost ulaganja u nekretnine klasificira u Razinu 3 hijerarhije fer vrijednosti. Tijekom 2025. godine Grupa je ostvarila prihod od najma iz navedene imovine u iznosu od 4.214 tisuća eura (2024. godina: 3.844 tisuća eura). Tijekom godine nije bilo direktnih operativnih troškova koji su proizašli iz upotrebe ove imovine osim troška amortizacije.

Minimalni budući primici od najamnina sukladno ugovorima na 31. prosinca su kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Do 1 godine	3.969	3.969	4.366	3.969
Od 2-5 godina	16.907	16.907	18.373	16.907
Ukupno	20.876	20.876	22.739	20.876

BILJEŠKA 16 – NEMATERIJALNA IMOVINA

Grupa

(u tisućama eura)

	Softver	Goodwill	Imovina u pripremi	Ukupno
Stanje 1. siječanj 2024.				
Nabavna vrijednost	5.045	1.656	-	6.701
Akumulirana amortizacija	(4.557)	-	-	(4.557)
Neto knjigovodstvena vrijednost	488	1.656	-	2.144
Za godinu koja je završila 31.prosinca 2024..				
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	488	1.656	-	2.144
Povećanja	-	-	734	734
Transferi	734	-	(734)	-
Amortizacija	(267)	-	-	(267)
Neto knjigovodstvena vrijednost	955	1.656	-	2.611
Stanje 31. prosinac 2024.				
Nabavna vrijednost	5.742	1.656	-	7.398
Akumulirana amortizacija	(4.787)	-	-	(4.787)
Neto knjigovodstvena vrijednost	955	1.656	-	2.611
Za godinu koja je završila 31.prosinca 2025.				
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	955	1.656	-	2.611
Povećanja	-	-	169	169
Transferi	169	-	(169)	-
Amortizacija	(382)	-	-	(382)
Neto knjigovodstvena vrijednost	742	1.656	-	2.398
Stanje 31. prosinac 2025.				
Nabavna vrijednost	5.868	1.656	-	7.524
Akumulirana amortizacija	(5.126)	-	-	(5.126)
Neto knjigovodstvena vrijednost	742	1.656	-	2.398

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 16 – NEMATERIJALNA IMOVINA (nastavak)

Društvo

(u tisućama eura)

	Softver	Goodwill	Imovina u pripremi	Ukupno
Stanje 1. siječanj 2024.				
Nabavna vrijednost	4.062	1.656	-	5.718
Akumulirana amortizacija	(3.579)	-	-	(3.579)
Neto knjigovodstvena vrijednost	483	1.656	-	2.139
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.				
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	483	1.656	-	2.139
Povećanja	-	-	734	734
Transferi	734	-	(734)	-
Amortizacija	(263)	-	-	(263)
Neto knjigovodstvena vrijednost	954	1.656	-	2.610
Stanje 31. prosinca 2024.				
Nabavna vrijednost	4.756	1.656	-	6.412
Akumulirana amortizacija	(3.802)	-	-	(3.802)
Neto knjigovodstvena vrijednost	954	1.656	-	2.610
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.				
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	954	1.656	-	2.610
Povećanja	-	-	166	166
Transferi	166	-	(166)	-
Amortizacija	(382)	-	-	(382)
Neto knjigovodstvena vrijednost	738	1.656	-	2.394
Stanje 31. prosinca 2025.				
Nabavna vrijednost	4.879	1.656	-	6.535
Akumulirana amortizacija	(4.141)	-	-	(4.141)
Neto knjigovodstvena vrijednost	738	1.656	-	2.394

Goodwill se alokira na jedinice koje stvaraju novac za potrebe testiranja umanjenja vrijednosti. Alokacija se provodi na one jedinice stvaranja novca ("JKSN") za koje se očekuje da će imati koristi od poslovnog spajanja u kojem je nastao goodwill. Jedinica koja stvara novac odnosi se na nekretnine kojima je ranije upravljalo Društvo Istraturist d.d. Nekretnine se nalaze u Istri. Umagu. Temeljem analize budućih novčanih tokova nije identificirano umanjenje vrijednosti goodwilla.

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 17 – IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA

Grupa (Društvo) u najmu ima poslovne prostore i pripadajuća zemljišta te područja pred hotelima i kampovima a koja se odnose na pomorsko dobro.

Varijabilni dio koncesije na pomorsko dobro koji nije iskazan unutar Imovine s pravom korištenja se obračunava kao postotak prihoda ostvarenih na pomorskom dobru.

U donjoj tablici nalazi se pregled informacija vezanih za najmove gdje je Grupa (Društvo) najmoprimac.

Izvještaj o financijskom položaju prikazuje iznose za najmove kako slijedi:

<i>(u tisućama eura)</i>	Pomorsko dobro	Poslovni prostori	Turističko zemljište	Ostalo	Ukupno
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2024.					
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	2.151	356	-	48	2.555
Povećanja	106	633	70.065	-	70.804
Amortizacija	(235)	(209)	(1.269)	-	(1.713)
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	2.022	780	68.796	48	71.646

<i>(u tisućama eura)</i>	Pomorsko dobro	Poslovni prostori	Turističko zemljište	Ostalo	Ukupno
Za godinu koja je završila 31. prosinca 2025.					
Neto knjigovodstvena vrijednost na početku godine	2.022	780	68.796	48	71.646
Povećanja	-	416	4.220	-	4.636
Amortizacija	(235)	(290)	(1.490)	-	(2.015)
Neto knjigovodstvena vrijednost na kraju godine	1.787	906	71.526	48	74.267

<i>(u tisućama eura)</i>	31. prosinca 2025.	31. prosinca 2024.
Obveze za najmove		
Kratkoročni dio	852	825
Dugoročni dio	75.527	71.772
	76.379	72.597

Dugoročno dospijeće je kako slijedi:

<i>(u tisućama eur)</i>	Grupa i Društvo 2025.	Grupa i Društvo 2024.
Od 1 do 2 godine	808	766
Od 2 do 5 godina	2.343	1.428
Preko 5 godina	72.376	69.578
Ukupno	75.527	71.772

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 17 – IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA (nastavak)

Izvjestaj o sveobuhvatnoj dobiti prikazuje iznose za najmove kako slijedi:

	Grupa i Društvo 2025.	Grupa i Društvo 2024
Amortizacija imovine s pravom korištenja		
Pomorsko dobro	235	235
Poslovni prostori	290	209
Turističko zemljište	1.490	1.269
	<u>2.015</u>	<u>1.713</u>
Trošak kamata (uključeno u financijske troškove)	3.842	3.478
	<u><u>3.842</u></u>	<u><u>3.478</u></u>

U 2025. godini je ukupno otplaćeno 3.426 tisuća eura kamate i glavnice za najmove (2024: 3.027 tisuća eura).

Prikaz transakcija povezanih s turističkim zemljištem:

(u tisućama eura)		Imovina s pravom korištenja	Obveze za najam	Priznato u računu dobiti i gubitka	Plaćeno	Obveze za koncesiju/ zakup turističko zemljište /i/
	<i>Bilješka</i>					
Stanje 1. siječnja 2025. godine	<i>27</i>	68.796	(69.771)	-	-	(11.059)
Povećanje	<i>17</i>	4.220	(4.220)	-	-	-
Amortizacija	<i>17</i>	(1.490)	-	1.490	-	-
Zakup turističkog zemljišta- bilješka 9	<i>9</i>	-	-	2.730	(2.072)	(658)
Trošak kamate- bilješka 11	<i>11</i>	-	(3.795)	3.795	-	-
Plaćena glavnica	<i>26</i>	-	343	-	(343)	-
Plaćene kamate		-	2.525	-	(2.525)	-
Reklasifikacija		-	1.270	-	-	(1.270)
Stanje 31. prosinca 2025. godine		71.526	(73.648)	8.015	(4.940)	(12.987)

/i/ Odnosi se na prijelazno razdoblje (bilješka 9 i bilješka 5e)

Obračunati godišnji iznos zakupnine za turističko zemljište za 2025. godinu primjenom odredbi ZNGZ i Uredbi te nakon donošenja jediničnog iznosa zakupnine od strane predstavničkog tijela jedinice lokalne samouprave iznosi 6.868 tisuća eura (2024. godina: 6.562 tisuće eura) za Društvo i Grupu što uključuje fiksna plaćanja i varijabilna plaćanja zakupnine, koja su ograničena na visinu od 4% prihoda hotela turističkog naselja ili kampa godišnje (vidjeti bilješku 5e).

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ**BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

BILJEŠKA 18 – ULAGANJA U OVISNA DRUŠTVA

	Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Ovisna društva	47.007	47.007
Ukupno	47.007	47.007

	Zemlja	Vlasništvo %	
		31.12.2025.	31.12.2024.
Ovisna društva			
Travel d.o.o.. Poreč	Hrvatska	100.00	100.00
Istra DMC d.o.o.. Umag	Hrvatska	100.00	100.00
Istraturist j.d.o.o.. Umag	Hrvatska	100.00	100.00
Hotel Croatia d.d.. Cavtat	Hrvatska	100.00	100.00

/i/ Društvo Istraturist j.d.o.o. nema operativnog poslovanja u 2024. i 2025. godini.

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 19 – FINANCIJSKA IMOVINA

a) *Financijska imovina koja se mjeri po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit*

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Ulaganja u banke	76	85	-	-
Ulaganja u trgovačka društva	483	385	483	385
Ukupno	559	470	483	385

Promjene tijekom godine su kako slijedi:

	2025	2024	2025	2024
	000'eur	000'eur	000'eur	000'eur
Na početku godine	470	2.876	385	2.828
Prodaja	-	(2.945)	-	(2.945)
Promjene u fer vrijednosti	89	539	98	502
Na kraju godine	559	470	483	385

Ulaganja po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit uključuju sljedeće:

	2025	2024	2025	2024
	000'eur	000'eur	000'eur	000'eur
Vlasničke vrijednosnice				
- Kotirane	559	470	483	385
Ukupno	559	470	483	385

Ulaganja u vrijednosnice iskazana su po fer vrijednosti primjenom kotiranih cijena na domaćem tržištu kapitala.

b) *Financijska imovina koja se mjeri po fer vrijednosti kroz račun dobiti i gubitka*

	Grupa		Društvo	
	2025 000'eur	2024 000'eur	2025 000'eur	2024 000'eur
Ulaganja u investicijske fondove	68.590	58.899	58.643	52.123
Ukupno	68.590	58.899	58.643	52.123

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 20 – ODGOĐENA POREZNA IMOVINA I OBVEZE

Grupa	Imovina		Obveze		Neto	
	2025.	2024.	2025.	2024.	2025.	2024.
<i>(u tisućama eura)</i>						
Nekretnine, postrojenja i oprema	-	-	(4.740)	(4.954)	(4.740)	(4.954)
Financijska imovina	-	-	(25)	(8)	(25)	(8)
Potraživanja	15	15	-	-	15	15
Porezni poticaji	6.767	321	-	-	6.767	321
Porezni gubici	-	-	-	-	-	-
Obveze	466	585	-	-	466	585
Jubilarne i otpremnine	189	183	-	-	189	183
Ukupno	7.437	1.104	(4.765)	(4.962)	2.672	(3.858)

Na dan 31. prosinca 2025. godine odgođena porezna imovina proizašla iz obaveza iz ugovora o najmu i odgođena porezna obveza iz imovine s pravom korištenja iznose 13.748 tisuća eura za Društvo i Grupu (2024. godina: 12.846 tisuća eura). Budući da se navedena odgođena imovina i obaveze prikazuju u financijskim izvještajima u neto iznosu, navedeno nema utjecaja na financijske izvještaje Društva i Grupe.

Promjene u odgođenoj poreznoj imovini i obvezama:

Grupa	01.01.2024.	Priznato u		31.12.2024.	Priznato u		31.12.2025.
		dobiti ili gubitku	ostaloj sveobuhvatnoj dobiti		dobiti ili gubitku	ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	
<i>(u tisućama eura)</i>							
Nekretnine, postrojenja i oprema	(5.170)	216	-	(4.954)	214	-	(4.740)
Financijska imovina	(251)	252	(9)	(8)	-	(17)	(25)
Potraživanja	23	(8)	-	15	-	-	15
Porezni poticaji	-	321	-	321	6.446	-	6.767
Obveze	630	(45)	-	585	(119)	-	466
Jubilarne i otpremnine	191	(1)	(7)	183	-	6	189
Ukupno	(4.577)	735	(16)	(3.858)	6.541	(11)	2.672

Društvo planira realizirati odgođenu poreznu imovinu iz poreznih poticaja u 2026. godini.

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE
BILJEŠKA 20 – ODGOĐENA POREZNA IMOVINA I OBVEZE (nastavak)

	Imovina		Obveze		Neto	
	2025.	2024.	2025.	2024.	2025.	2024.
Društvo						
<i>(u tisućama eura)</i>						
Nekretnine, postrojenja i oprema	-	-	(1.033)	(1.087)	(1.033)	(1.087)
Financijska imovina	-	-	(25)	(8)	(25)	(8)
Potraživanja	15	15	-	-	15	15
Porezni poticaj	6.767	321	-	-	6.767	321
Porezni gubici	-	-	-	-	-	-
Obveze	466	585	-	-	466	585
Jubilarne i otpremnine	167	161	-	-	167	161
Ukupno	7.415	1.082	(1.058)	(1.095)	6.357	(13)

	01.01.2024.	Priznato u dobiti ili gubitku	Priznato u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	31.12.2024.	Priznato u dobiti ili gubitku	Priznato u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	31.12.2025
Društvo							
<i>(u tisućama eura)</i>							
Nekretnine, postrojenja i oprema	(1.140)	53	-	(1.087)	54	-	(1.033)
Financijska imovina	(251)	252	(9)	(8)	-	(17)	(25)
Potraživanja	23	(8)	-	15	-	-	15
Porezni poticaji	-	321	-	321	6.446	-	6.767
Obveze	630	(45)	-	585	(119)	-	466
Jubilarne i otpremnine	168	(1)	(6)	161	-	6	167
Ukupno	(570)	572	(15)	(13)	6.381	(11)	6.357

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 21 – KUPCI I OSTALA POTRAŽIVANJA

	Grupa		Društvo	
	2025 000'eur	2024 000'eur	2025 000'eur	2024 000'eur
Potraživanja od kupaca u zemlji	2.785	2.149	2.363	2.009
Potraživanja od kupaca u inozemstvu	550	498	314	312
Potraživanja od posrednika - agencija	-	-	-	-
Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca	(773)	(772)	(639)	(657)
Potraživanja od kupaca - neto	2.562	1.875	2.038	1.664
Ugovorna imovina	(157)	446	(156)	448
Ukupno	2.405	2.321	1.882	2.112
Potraživanja od državnih institucija	60	84	53	59
Potraživanja za više plaćeni PDV	993	1.057	775	907
Predujmovi dobavljačima	2.850	2.879	567	599
Unaprijed plaćeni troškovi	691	671	661	671
Ostala kratkoročna potraživanja	418	289	185	222
Umanjenje vrijednosti ostalih potraživanja	(168)	(172)	(168)	(172)
Ukupno	7.249	7.129	3.955	4.398

Promjene umanjena vrijednosti potraživanja od kupaca i ostala potraživanja:

	Grupa		Društvo	
	2025 000'eur	2024 000'eur	2025 000'eur	2024 000'eur
Stanje 1. siječnja	944	1.222	829	779
Nova umanjena. neto	138	314	119	312
Otpis	(42)	(342)	(42)	(22)
Naplaćena prethodno otpisana potraživanja	(99)	(250)	(99)	(240)
Stanje 31. prosinca	941	944	807	829

Većina potraživanja od kupaca za koji postoji ispravak vrijednosti te kod kojih postoji opravdanost troškova pravnih postupaka su utužena ili su pokrenuti procesi naplate odnosno sklopljeni sporazum o podmirenju duga (nakon datuma bilance). Ishod postupka vezanog za utužena potraživanja ne može se sa sigurnošću predvidjeti niti se može predvidjeti u kojoj mjeri će ista biti naplaćena.

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 22 – NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	Grupa		Društvo	
	2025 000'eur	2024 000'eur	2025 000'eur	2024 000'eur
Novac na računu u banci	447	686	276	146
Novac u blagajni	12	13	8	11
	459	699	284	157

BILJEŠKA 23 – KAPITAL

Struktura vlasništva kapitala na 31. prosinca 2025. i 2024. godine je kako slijedi:

Dioničar	Udio u temeljnom kapitalu %	Ukupan broj dionica	Ukupan iznos (eur)
<i>Vlasništvo nad redovnim dionicama:</i>			
Adriatic Investment Group. Luxembourg	84.24	1.851.352	149.762.951
Trezorske dionice	0.11	2.346	189.777
Ostale pravne i fizičke osobe	15.65	344.074	27.833.463
	100.00	2.197.772	177.786.191
<i>Vlasništvo nad povlaštenim dionicama:</i>			
Adriatic Investment Group. Luxembourg	100.00	420.000	13.860.000
	100.00	420.000	13.860.000
Ukupno			191.646.191

Sve dionice su u cijelosti uplaćene. U 2025. godini Društvo je objavilo dividendu u iznosu od 39.244 tisuća eura (2024. godina: 39.244 tisuća eura).

Uz redovnu dividendu koja je objavljena i plaćena na redovne dionice povlaštene dionice nose pravo na fiksnu godišnju povlaštenu dividendu u iznosu od 0,03 eura po dionici i nemaju pravo glasa. Fiksna godišnja dividenda se objavljuje i isplaćuje istovremeno s dividendom na redovne dionice.

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 24 – REZERVE

		Grupa		Društvo	
		2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Zakonske rezerve	i/	7.037	7.037	7.037	7.037
Ostale rezerve	ii/	9.547	9.486	9.547	9.486
Ukupno		16.584	16.523	16.584	16.523

Ostale rezerve

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Rezerve kapitala	4.001	4.001	4.001	4.001
Rezerve nastale iz pripajanja	5.117	5.117	5.117	5.117
Rezerve za vlastite dionice	98	98	98	98
Rezerve-fer vrijednosti financijske imovine	324	244	324	244
Aktuarski dobici	7	26	7	26
Ukupno	9.547	9.486	9.547	9.486

Promjene u rezervama:

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Zakonske rezerve				
Na početku godine	7.037	7.037	7.037	7.037
Prijenos iz zadržane dobiti	-	-	-	-
Na kraju godine	7.037	7.037	7.037	7.037
Ostale rezerve				
Na početku godine	9.486	10.785	9.486	10.785
Vrednovanje definiranih plaćanja zaposlenicima	(19)	30	(19)	30
Fer vrijednost financijske imovine kroz sveobuhvatnu dobit	80	44	80	44
Prijenos u račun dobiti i gubitka	-	(1.373)	-	(1.373)
Na kraju godine	9.547	9.486	9.547	9.486

i/ Zakonske rezerve formiraju se sukladno hrvatskim propisima koji propisuju da je Grupa (Društvo) dužno u zakonske rezerve unositi dvadeseti dio (5%) dobiti tekuće godine sve dok te rezerve zajedno s rezervama kapitala ne dosegnu visinu od pet posto (5%) temeljnog kapitala Društva. Ova rezerva nije raspodjeljiva.

ii/ Na dan 31. prosinca 2025. godine i 31. prosinca 2024. godine zakonske rezerve iznose 7.037 tisuća eura ili 3.67% dioničkog kapitala, dok udio zakonskih rezervi zajedno s rezervama kapitala koje nisu raspodjeljive 4.001 tisuća eura, a koje su formirane denominacijom vrijednosti dionica 2001. godine (od 247 na 239 eura po dionici prije podjele) čine udio od 5.76% (2024. godina: 5.76%) u temeljnom kapitalu Društva. Rezerve iz pripajanja su nastale pripajanjem društva Istraturist d.d. dana 1. siječnja 2018. godine.

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 25 – POSUDBE

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Dugoročno:				
Posudbe od banaka	88.383	55.012	76.825	49.394
	<u>88.383</u>	<u>55.012</u>	<u>76.825</u>	<u>49.394</u>
Kratkoročno:				
Kratkoročni dio posudbi od banaka	22.322	18.514	20.275	17.711
Obračunate kamate i naknade	529	151	568	151
	<u>22.851</u>	<u>18.665</u>	<u>20.843</u>	<u>17.862</u>
Ukupno posudbe	111.234	73.677	97.668	67.256

Posudbe od banaka

Dugoročni krediti od banaka denominirani su u eurima uz kamatne stope u rasponu od 1.3%-3.3% godišnje. Krediti se vraćaju u jednakim godišnjim ratama i dospijevaju u razdoblju od 2027. godine do 2035. godine. Krediti su osigurani hipotekama na zemljištima i zgradama (Bilješka 15). Ugovori o kreditima sadrže obvezu ispunjenja sljedećih financijskih pokazatelja: koeficijent pokrivenosti otplate duga (DSCR) i omjer neto financijskog duga i EBITDA. Društvo je zadovoljilo navedene pokazatelje.

Društvo je tijekom 2025. godine sklopilo Ugovor o dugoročnom kreditu u iznosu od 35 milijuna EUR, a isti je u cijelosti iskorišten tijekom godine. Ovisno društvo Hotel Croatia d.d. sklopilo je dugoročni kredit u iznosu od 13 milijuna eura s rokom dospijeca u 2035. godini uz fiksnu kamatnu stopu od 2.85%.

Dospijeće dugoročnih posudbi je kako slijedi:

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Od 1 do 2 godine	22.322	16.178	20.275	15.375
Od 2 do 5 godina	38.215	36.428	33.450	34.019
Preko 5 godina	27.846	2.406	23.100	-
	<u>88.383</u>	<u>55.012</u>	<u>76.825</u>	<u>49.394</u>

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 25 – POSUDBE (nastavak)

Tablica u nastavku prikazuje neto dug na 31. prosinca:

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Novac i novčani ekvivalenti	459	699	284	157
Depoziti kod banaka i dani zajmovi	26.902	31.795	18.350	22.716
Dionice koje kotiraju	559	470	483	385
Udjeli u investicijskom fondu	68.590	58.899	58.643	52.123
Posudbe-dospijevaju u roku od 1 godine	(22.851)	(18.665)	(20.843)	(17.862)
Posudbe- dospijevaju nakon godinu dana	(88.383)	(55.012)	(76.825)	(49.394)
Obveze za najmove	(76.379)	(72.597)	(76.379)	(72.597)
Neto dug	(91.103)	(54.411)	(96.287)	(64.472)
Novac i likvidna imovina	96.510	91.863	77.760	75.381
Posudbe-uz fiksnu kamatnu stopu	(111.234)	(73.677)	(97.668)	(67.256)
Obveze za najmove	(76.379)	(72.597)	(76.379)	(72.597)
Neto dug	(91.103)	(54.411)	(96.287)	(64.472)

Tablica u nastavku prikazuje kretanje duga (uključujući najmove):

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Stanje 1. siječnja	146.274	88.257	139.853	88.257
Povećanje obveza po najmu	4.636	70.688	4.636	70.688
Primici od posudbi	57.543	7.224	49.000	-
Otplate posudbi i kompenzacije	(20.470)	(19.293)	(19.111)	(18.490)
Otplate najmovi -glavnica	(855)	(712)	(855)	(712)
Plaćene kamate	(1.595)	(1.430)	(1.237)	(1.266)
Plaćene kamate po najmovima	(2.571)	(2.315)	(2.571)	(2.315)
Reklasifikacija na obveze prema dobavljačima	(1.270)	(1.164)	(1.270)	(1.164)
Obračunate kamate	1.973	1.435	1.654	1.271
Obračunate kamate na najmove	3.842	3.478	3.842	3.478
Odgođeni prihod - kamata	106	106	106	106
Neto tečajne razlike	-	-	-	-
Stanje 31.prosinca	187.613	146.274	174.047	139.853

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ**BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE**

BILJEŠKA 26 – DOBAVLJAČI I OSTALE OBVEZE

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Obveze prema dobavljačima	14.280	11.049	13.302	10.183
Obveze prema povezanim društvima (bilješka 30)	-	-	8	20
Obveze za dividende (bilješka 14)	1.680	1.375	1.640	1.334
Obveze za nefakturirane troškove	690	919	636	703
	<u>16.650</u>	<u>13.343</u>	<u>15.586</u>	<u>12.240</u>
Obveze za neto plaću zaposlenima	6.051	5.791	5.788	5.433
Obveze za poreze i doprinose	3.636	3.445	3.529	3.271
Obveze za predujmove	4.196	5.755	3.569	5.481
Ostale kratkoročne obveze	897	1.503	820	1.488
	<u>31.430</u>	<u>29.837</u>	<u>29.292</u>	<u>27.913</u>

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ
BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 27 – REZERVIRANJA

Grupa	Sudski	Rezerviranja za	Ukupno
	sporovi	jubilarnе nagrade i otpremnine	
	000'eur	000'eur	000'eur
Na dan 1. siječnja 2024.	1.104	1.064	2.168
Povećanje rezerviranja	17	110	127
Smanjenje kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	-	(43)	(43)
Iskorišteno tijekom godine	-	(113)	(113)
Na dan 31. prosinca 2024.	1.121	1.018	2.139
Dugoročna	1.110	891	2.001
Kratkoročna	11	127	138
Na dan 1. siječnja 2025.	1.121	1.018	2.139
Povećanje rezerviranja	-	154	154
Smanjenje kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	-	4	4
Iskorišteno tijekom godine	(60)	(118)	(178)
Na dan 31. prosinca 2025.	1.061	1.058	2.119
Dugoročna	1.061	913	1.974
Kratkoročna	-	145	145
Društvo	Sudski	Rezerviranja za	Ukupno
	sporovi	jubilarnе nagrade i otpremnine	
	000'eur	000'eur	000'eur
Na dan 1. siječnja 2024.	1.095	935	2.030
Povećanje rezerviranja	15	103	118
Smanjenje kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	-	(37)	(37)
Iskorišteno tijekom godine	-	(108)	(108)
Na dan 31. prosinca 2024.	1.110	893	2.003
Dugoročna	1.110	782	1.892
Kratkoročna	-	111	111
Na dan 1. siječnja 2025.	1.110	893	2.003
Povećanje rezerviranja	-	132	132
Smanjenje kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	-	24	24
Iskorišteno tijekom godine	(49)	(122)	(171)
Na dan 31. prosinca 2025.	1.061	927	1.988
Dugoročna	1.061	807	1.868
Kratkoročna	-	120	120

PLAVA LAGUNA D.D., POREČ

BILJEŠKE UZ NEKONSOLIDIRANE I KONSOLIDIRANE FINANCIJSKE IZVJEŠTAJE

BILJEŠKA 27 – REZERVIRANJA (nastavak)

Jubilarne nagrade i otpremnine prilikom umirovljenja

Sukladno kolektivnom ugovoru, postoji obveza isplaćivanja jubilarnih nagrada i otpremnina zaposlenicima. Zaposlenici imaju pravo na otpremninu za odlazak u redovitu mirovinu u iznosu od 1.500 eura. Drugih oblika primanja nakon odlaska u mirovinu nema. Jubilarne nagrade se isplaćuju u skladu s duljinom neprekinutog trajanja zaposlenja u Društvu.

Trošak definiranih planiranih naknada je utvrđen koristeći aktuarske procjene. Aktuarske procjene uključuju pretpostavke o diskontiranim stopama, stopi smrtnosti ili stopi fluktuacije. Zbog dugoročne prirode navedenih planova, te procjene sadržavaju element neizvjesnosti. Ključne korištene pretpostavke su diskontna stopa od 2.80% i stopa fluktuacije od 4.30% za muškarce i 4.50% za žene.

Sudski sporovi

Rezervacije se odnose na određene sudske sporove koji su pokrenuti protiv Grupe (Društva).

Rezerviranja za sudske sporove procijenjene su na svaki datum izvještavanja, uzimajući u obzir vjerojatnost budućeg odljeva novčanih sredstava i uzimajući u obzir rizik i nesigurnosti oko obveze. Grupa (Društvo) se savjetuje sa svojim pravnim savjetnicima vezano za vjerojatnost odljeva sredstava kako bi podmirila takve obveze i procijenila položaj Grupe (Društva) u takvim zahtjevima.

BILJEŠKA 28 – UGOVORNE OBVEZE

	Grupa		Društvo	
	2025. 000'eur	2024. 000'eur	2025. 000'eur	2024. 000'eur
Do 1 godine	2.828	2.560	2.828	2.560
Od 2 do 5 godina	1.893	2.593	1.893	2.593
Preko 5 godina	-	-	-	-
Ukupno	4.721	5.153	4.721	5.153

BILJEŠKA 29 – POTENCIJALNE I PREUZETE OBVEZE

Kapitalne obveze

Preuzete obveze za ugovorene investicije u turističke objekte, a za koje rezervacija nije iskazana. Na 31. prosinca 2025. godine za Grupu iznose 100.5 milijuna eura (31. prosinca 2024. godine: 73.4 milijuna eura).

BILJEŠKA 30 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANKAMA

Grupa (Društvo) smatra da je neposredno povezana osoba sa svojim vlasnikom i njihovim ovisnim društvima, svojim ovisnim i pridruženim društvima i ostalim društvima pod kontrolom Vallum Foundation, Vaduz, Liechtenstein, zatim sa članovima Nadzornog odbora, članovima Uprave, članovima uže obitelji Uprave, zajednički kontroliranim društvima, društvima pod značajnim utjecajem ključnog rukovodstva i njihovih uži obitelji, u skladu s definicijom navedenom u Međunarodnom računovodstvenom standardu 24 „Objavljivanje povezanih stranaka” (MRS 24).

Krajnje kontrolno društvo je Vallum Foundation. registrirano u Vaduzu. Liechtenstein.

Tijekom redovitog poslovanja Grupa (Društvo) ostvaruje transakcije s povezanim strankama. Povezane stranke su ovisna društva, većinsko vlasničko društvo, krajnje vlasničko društvo i društva pod zajedničkom kontrolom krajnjeg vlasnika.

Transakcije Društva s povezanim društvima unutar Grupe su kako slijede:

	2025	2024
	000'eur	000'eur
Kupci i ostala potraživanja	45	62
Prihodi od prodaje	1.514	1.248
Dobavljači i ostale obveze	45	62
Poslovni rashodi	1.514	1.248
Financijski prihodi	5.025	5.000
Financijski rashodi	-	-
	<hr/>	<hr/>

Transakcije s većinskim dioničarem matičnog društva:

Tijekom 2025. godine temeljem Odluke Glavne skupštine Društva o isplati ukupne dividende u iznosu od 39.244 tisuća eura, isplaćena je dividenda većinskom vlasničkom društvu u bruto iznosu 34.083 tisuća eura. (2024. godine: 34.083 tisuća eura u bruto iznosu).

U 2025. godini s većinskim vlasničkim društvom nije bilo transakcija (2024 godina: nije bilo transakcija).

Tijekom 2025. godine Društvu Plava laguna d.d. isplaćena dividenda od ovisnih društava u iznosu od 5.025 tisuća eura (2024. godine: 5.000 tisuća eura).

Na dan bilance nema potraživanja i obveza prema vlasničkom društvu.

Transakcije Društva s povezanim društvima izvan Grupe Plava Laguna su kako slijede:

	2025	2024
	000'eur	000'eur
Kupci i ostala potraživanja	26	9
Obveze prema dobavljačima	226	194
Prihodi od prodaje	65	54
Ostali troškovi	2.330	2.025

BILJEŠKA 30 – TRANSAKCIJE S POVEZANIM STRANKAMA (nastavak)

Naknade ključnom menadžmentu i Nadzornom odboru Grupe

	<u>Grupa</u>		<u>Društvo</u>	
	2025 000'eur	2024 000'eur	2025 000'eur	2024 000'eur
Kratkoročne naknade zaposlenicima				
Neto plaće	1.668	1.638	1.668	1.638
Doprinosi za zdravstveno osiguranje	421	415	421	415
Ostali troškovi (doprinosi i porezi)	432	444	432	444
Naknade nakon prestanka zaposlenja	-	-	-	-
Doprinosi za mirovinsko osiguranje	449	433	449	433
	<u>2.970</u>	<u>2.930</u>	<u>2.970</u>	<u>2.930</u>
Nagrada Nadzornom odboru	249	235	249	235
	<u>3.219</u>	<u>3.165</u>	<u>3.219</u>	<u>3.165</u>
Ukupno	3.219	3.165	3.219	3.165

Ključni management čine 22 zaposlenika (2024. godina: 22 zaposlenika). Nadzorni odbor ima 7 članova (2024. godina: 7 članova). Naknade članovima Nadzornog odbora predstavljaju kratkoročne naknade. Tijekom 2025. i 2024. ključni menadžment i članovi NO nisu primali ostale dugoročne naknade, naknade po osnovi prestanka zaposlenja niti naknade temeljene na dionicama.

BILJEŠKA 31 – DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANCE

Nema događaja nakon datuma bilance koji zahtijevaju objavljivanje u financijskim izvještajima.

IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA

Na temelju članka 300.c Zakona o trgovačkim društvima i članka 34. Statuta PLAVA LAGUNA dioničko društvo za ugostiteljstvo i turizam, Nadzorni odbor Društva na sjednici održanoj dana 07. svibnja 2026. godine, donosi

IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA O OBAVLJENOM NADZORU VOĐENJA POSLOVA DRUŠTVA I GRUPE, O REZULTATIMA ISPITIVANJA GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠĆA, IZVJEŠĆA O STANJU U DRUŠTVU I PRIJEDLOGA ODLUKE O UPOTREBI DOBITI DRUŠTVA I GRUPE ZA 2025. GODINU

Nadzorni odbor Društva je tijekom poslovne 2025. godine, sukladno ovlaštenjima utvrđenim odredbama Zakona o trgovačkim društvima i Statutom kontinuirano nadzirao vođenje poslova Društva, s ciljem osiguranja transparentnosti, integriteta i usklađenosti s važećim zakonima i propisima.

Sastav Nadzornog odbora

Tijekom 2025. godine Nadzorni je odbor djelovao u sastavu sedam članova, kako slijedi:

Davor Luksic Lederer, predsjednik Nadzornog odbora

Patricio Tomas Balmaceda Tafra, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora

Davor Domitrović, član Nadzornog odbora

Ignacio Andrés Pardo, član Nadzornog odbora

Neven Staver, član Nadzornog odbora

Christiaan Paul Dijk, član Nadzornog odbora

Veljko Šantek, član Nadzornog odbora, predstavnik radnika

Sjednice Nadzornog odbora

Tijekom 2025. godine Nadzorni je odbor održao 13 sjednica, od kojih su na 12 sjednica bili prisutni svi članovi. Prema potrebi održavala su se i posebna informiranja pojedinih ili svih članova Nadzornog odbora tijekom godine radi dodatnih pitanja koje je trebalo raspraviti. Obzirom na istek četverogodišnjeg mandata članovima Nadzornog odbora, na glavnoj skupštini održanoj 16. lipnja 2025. godine ponovo je izabran Nadzorni odbor u istom sastavu, a Radničko je vijeće PLAVA LAGUNA d.d. potvrdilo mandat dotadašnjeg člana – predstavnika radnika.

Konstituirajuća sjednica održana je 04. rujna 2025. godine, na kojoj je g. Davor Luksic Lederer odabran za predsjednika Nadzornog odbora, a g. Patricio Tomas Balmaceda Tafra za zamjenika predsjednika Nadzornog odbora.

Odbori Nadzornog odbora

Pri Nadzornom odboru djeluju dva odbora, Revizorski odbor i Odbor za primitke. Poslove odbora za imenovanja obavlja Nadzorni odbor izravno.

IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA *(nastavak)*

Revizorski odbor osnovan je 2014. godine, sastoji se od tri člana, koji su istovremeno i članovi Nadzornog odbora, predsjednik g. Davor Luksic Lederer te članovi g. Patricio Tomas Balmaceda Tafra i g. Davor Domitrović. Revizorski se odbor sastaje najmanje jednom godišnje uz sudjelovanje svih članova te obavlja propisane poslove iz svog djelokruga.

Odbor za primitke osnovan je 2020. godine, a čine ga predsjednik g. Davor Luksic Lederer te članovi g. Patricio Tomas Balmaceda Tafra i g. Davor Domitrović. Odbor za primitke se sastaje najmanje jednom godišnje uz sudjelovanje svih članova te obavlja propisane poslove iz svog djelokruga.

Nadzor vođenja poslova i ispitivanje godišnjih financijskih izvještaja te izvješća o stanju u Društvu

Temeljem članka 300. b stavak 1. i 2. Zakona o trgovačkim društvima, Uprava Društva podnijela je Nadzornom odboru na ispitivanje godišnja financijska izvješća, izvješće o stanju Društva, kao i prijedlog odluke o uporabi dobiti ostvarene u 2025. godini.

Nadzorni odbor je sukladno svojim ovlastima iz članka 300. c stavak 2. Zakona o trgovačkim društvima preispitao dostavljena mu godišnja financijska izvješća za 2025. godinu za Društvo i Gruppu, izvješće Uprave o stanju Društva, uključujući izvještaj o primjeni kodeksa korporativnog upravljanja i izvještaj posloводства s uključenim izvještajem o održivosti Društva i Grupe za poslovnu 2025. godinu, kao i prijedlog odluke o upotrebi dobiti, te je o istima odlučivao izvan sjednice dana 27. travnja 2026. godine uz sudjelovanje predstavnika revizorske tvrtke PricewaterhouseCoopers d.o.o. iz Zagreba. O rezultatima tih ispitivanja Nadzorni odbor dostavlja Upravi i Skupštini Društva na daljnje postupanje ovo izvješće.

Izvršena ispitivanja nedvojbeno ukazuju da je Uprava Društva tijekom 2025. godine sukladno svojim zakonskim obvezama redovito putem pisanih i usmenih izvješća izvještavala Nadzorni odbor o poslovnoj politici i o drugim načelnim pitanjima budućeg vođenja poslova, osobito o izmjenama u poslovnoj politici i procesima tijekom godine radi prilagodbe novonastalim uvjetima, zatim o rentabilnosti poslovanja i rentabilnosti uporabe vlastitog kapitala, o tijeku poslova, приходima i rashodima i stanju Društva, a poglavito o poslovima značajnim za rentabilnost poslovanja i likvidnost, te o drugim pitanjima koja je Nadzorni odbor smatrao značajnim.

Nadzorni odbor ocjenjuje poslovanje Društva i kao i rad Uprave Društva u suradnji s Nadzornim odborom uspješnim, imajući na umu osobito sve mjere koje su poduzimane sukladno promjenama u okolnostima koje su nastupale tijekom godine, te smatra kako je suradnja Nadzornog odbora i Uprave kontinuirano vrlo korektna i efikasna, te je uspjeh u poslovanju rezultat uvijek otvorene komunikacije i međusobne podrške. Nadalje, Nadzorni odbor ocjenjuje svoju djelotvornost tijekom 2025. godine uspješnom, te sastav i profile članova Nadzornog odbora i odbora Nadzornog odbora, njihova znanja i iskustva zadovoljavajućim.

IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA *(nastavak)*

Rezultati našeg ispitivanja kao i mišljenje ovlaštenog revizora o realnosti i objektivnosti podataka iskazanih u financijskim izvješćima za 2025. godinu pokazuju da Društvo djeluje sukladno pozitivnim zakonskim propisima, općim aktima Društva i odlukama Glavne skupštine.

Nadzorni odbor je nakon pregleda financijskih izvješća za 2025. godinu, za koje je odgovorna Uprava, utvrdio da su ista sastavljena sukladno odredbama Zakona o računovodstvu i drugim relevantnim propisima, te ista realno odražavaju stanje u poslovnim knjigama i ispravno pokazuju imovinsko i poslovno stanje Društva.

Prijedlog uporabe dobiti

Nadzorni odbor podržava prijedlog Uprave o uporabi dobiti ostvarene u 2025. godini za isplatu dividende za povlaštene i redovne dionice, te raspored dijela dobiti u zadržanu dobit, te smatra da je prijedlog u skladu s pozitivnim propisima i poslovnom politikom Društva, a isti upućuje Glavnoj skupštini na usvajanje.

Izvješće revizora

Podržava se u potpunosti i izvješće revizora koje također potvrđuje da nekonsolidirani i konsolidirani financijski izvještaji fer prezentiraju, u svim značajnim odrednicama, nekonsolidirani i konsolidirani financijski položaj društva i njegovih ovisnih društava na dan 31. prosinca 2025. godine i nekonsolidiranu i konsolidiranu financijsku uspješnost i nekonsolidirane i konsolidirane novčane tokove Društva i Grupe za tada završenu godinu u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su usvojeni u Europskoj uniji, te da su financijski izvještaji u ESEF formatu za godinu koja je završila 31. prosinca 2025., pripremljeni, u svim značajnim odrednicama, u skladu s Uredbom o ESEF-u i Zakonom o tržištu kapitala.

Nadalje, podržava se i izvješće revizora s izražavanjem ograničenog uvjerenja o konsolidiranom izvještaju o održivosti Društva, uključenom u izvještaj o održivosti u okviru Izvješća Uprave na dan 31. prosinca 2025. godine i za godinu koja je tada završila, a gdje na temelju provedenih postupaka i pribavljenih dokaza, nisu uočili ništa što bi navelo na zaključak da konsolidirani Izvještaj o održivosti nije sastavljen, u svim značajnim odrednicama, u skladu s člancima 32. i 36. Zakona o računovodstvu.

Nadzorni odbor daje potpunu suglasnost na predočena financijska izvješća za 2025. godinu i na izvješće Uprave o stanju Društva, te utvrđivanje istih, odnosno njihovo donošenje prepušta Glavnoj skupštini Društva.

PREDSJEDNIK
Davor Luksic Lederer

IZVJEŠĆE REVIZORSKOG ODBORA

Revizorski odbor Društva sastavio je ovo izvješće sukladno dolje navedenim odredbama:

- Društvo Plava Laguna d.d. Poreč sukladno pozitivnim propisima u Republici Hrvatskoj ima obvezu na kraju poslovne godine izraditi nekonsolidirane i konsolidirane financijske izvještaje,
- Skupština Društva imenovala je revizorom svojih godišnjih financijskih izvještaja društvo PricewaterhouseCoopers d.o.o iz Zagreba,
- Nadzorni odbor Društva imenovao je Revizorski odbor na temelju Zakona o reviziji.

Sukladno Zakonu o trgovačkim društvima na sjednici Glavne skupštine dana 16. lipnja 2025. imenovan je revizor Društva, te je dana 30. rujna 2025. sklopljen ugovor o reviziji i izdavanju nekonsolidiranih i konsolidiranih financijskih izvještaja.

Revizija Društva obavljena je u dva dijela i to kako slijedi:

- prethodna revizija (ispitivanje sustava internih kontrola te rad na privremenim bilancama),
- završna revizija (kontrola podatka iskazanih u poslovnim knjigama i financijskim izvještajima).

Članovima Revizorskog odbora je nakon prethodne revizije dostavljen Izvještaj o opsegu obveznog izvješćivanja revizorskog odbora koji je usklađen sa zahtjevima propisanim Međunarodnim revizijskim standardima te EU regulativom No 537/2014. Izvještajem su obuhvaćeni slijedeći značajni zahtjevi: odgovornost revizora, izjava o neovisnosti, plan revizije sa vremenskim okvirom, objava značajnosti za financijske izvještaje, te pristup po područjima/ financijskim pozicijama revizije u zavisnosti o razini identificiranog rizika.

U skladu sa zahtjevima revizorskih standarda revizori su podnijeli Izvješće Nadzornom odboru i Revizorskom odboru dana 24. travnja 2026. godine, a koje sukladno regulativi obuhvaća Izvješće o neovisnosti revizora, ključna revizijska pitanja, Izvješće o usklađenosti s Uredbom o ESEF-u te zaključak o izdavanju nemodificiranog mišljenja.

Revizorski odbor je sukladno razgovorima s vanjskim revizorom, a i sa odgovornima za izradu financijskih izvještaja, utvrdio slijedeće:

- Društvo i revizori postigli su suglasnost kod tumačenja kako Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja, tako i domaćih propisa kojima se zahtjeva i uređuje izrada financijskih izvještaja,
- u pogledu učinkovitosti sustava unutarnje kontrole, te upravljanja rizicima nisu zamijećene nepravilnosti s materijalnim posljedicama,
- nisu utvrđene okolnosti koje bi dovele u pitanje nezavisnost revizora,
- u pogledu ključnih revizorskih pitanja koja se odnose na procjenu korisnog vijeka uporabe nekretnina, postrojenja i opreme te indikatora umanjenja vrijednosti, prosudbe revizora u skladu su s procjenama Uprave, a to je da ne postoje okolnosti koje ukazuju na umanjenje vrijednosti imovine,

IZVJEŠĆE REVIZORSKOG ODBORA *(nastavak)*

- nisu utvrđeni događaji i uvjeti koji bi mogli utjecati na sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem.

U skladu s navedenim, Revizorski odbor smatra da su financijska izvješća podobna da bi se temeljem istih donosile odgovarajuće odluke.

REVIZORSKI ODBOR